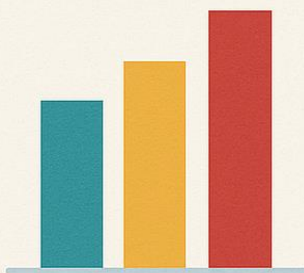
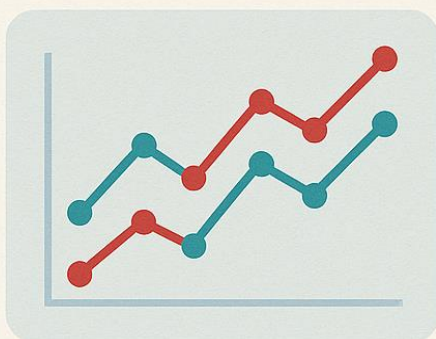




# RAPORTI I PERFORMANCËS 2025

BASHKIA  
BELSH



Ky botim mbështetet nga 'Bashki të Forta', projekt i Agjencisë Zvicerane për Zhvillim dhe Bashkëpunim SDC dhe Qeverisë së Suedisë, i zbatuar nga Helvetas.

Pikëpamjet e shprehura në këtë botim nuk pasqyrojnë domosdoshmërisht qëndrimet e Qeverisë së Zvicrës apo të Suedisë.

Belsh, 2026













Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra

**Swiss Agency for Development  
and Cooperation SDC**



Sweden  
Sverige

## PËRMBAJTJA

Fjalor Shpjegues .....	4
Qellimi I Raportit.....	7
Vështrim i Përgjithshëm mbi Bashkinë .....	8
Të Dhënat e Përgjithshme të Bashkisë .....	10
SHERBIME PUBLIKE VENDORE .....	11
 Arsimi Paraniversitar .....	11
RRJETI RRUGOR.....	15
 <b>Menaxhimi i Mbetjeve</b> .....	17
 Mbrojtja nga zjarri .....	20
 Menaxhimi i infrastrukturës së ujitjes dhe kullimit.....	22
 <b>Administrimi i pyjeve dhe kullotave</b> .....	23
 Mbrojtja Sociale .....	25
QEVERISJA E MIRE .....	30
 <b>Burimet Njerëzore</b> .....	31
 <b>Transparenca</b> .....	31
 <b>Barazia Gjinore</b> .....	35
 <b>Integrimi në BE</b> .....	38
MENAXHIMI FINANCIAR.....	41
Përfundime dhe Rekomandime.....	54

# FJALOR SHPJEGUES

## Disagregim

Është procesi i ndarjes së të dhënave sipas kategorive të veçanta (si gjinia, mosha, vendbanimi urban/rural, tipi i institucionit publik/privat etj.) me qëllim që të kuptohet më mirë shpërndarja dhe ndikimi i një shërbimi ose fenomeni. Disagregimi ndihmon për të evidentuar pabarazitë, për të krahasuar grupet e ndryshme dhe për të planifikuar politika apo ndërhyrje më të drejtuara dhe gjithëpërfshirëse.

## Funksion

Është fusha e veprimtarisë, për të cilën njësi e vetëqeverisjes vendore është përgjegjëse dhe ka kompetencën ligjore për ta ushtruar lirisht, tërësisht apo në një pjesë të tij, në përputhje me ligjet dhe aktet nënligjore

## Nën-Tregues

Një nën-tregues është një element më i detajuar i një treguesi kryesor, që shërben për ta shpërbërë dhe matur më saktësisht një aspekt të veçantë të tij. Nën-treguesit ndihmojnë në kuptimin më të thelluar të performancës, duke dhënë informacion të ndarë sipas gjinive, zonave gjeografike, llojit të shërbimit (publik/privat) apo kriterëve të tjera të disagregimit.

## Produkt

Një produkt i realizuar nga bashkia i referohet një të mire materiale ose shërbimi që ofrohet nga bashkia, e cila është përgjegjëse për ofrimin e shërbimit apo të mirës materiale. Bashkitë sipas ligjit janë përgjegjëse për ofrimin e një game të gjerë shërbimesh publike, si transporti, kanalizimi, furnizimi me ujë, menaxhimi i mbetjeve, shërbimet e mbrojtjes nga zjarri dhe asaj civile etj.

## Qeverisja e Mirë

I referohet parimeve dhe praktikave që garantojnë funksionimin efikas, transparent, gjithëpërfshirës dhe të drejtë të një bashkie. Në këtë kuadër përfshihen elementë si transparenca publike, barazia gjinore, integrimi në BE, pjesëmarrja qytetare, profesionalizmi i burimeve njerëzore dhe menaxhimi i qëndrueshëm financiar.

## Sistemi i Matjes së Performancës

Është mekanizmi kombëtar dhe vendor për mbledhjen, përpunimin dhe analizimin e të dhënave mbi ofrimin e shërbimeve nga bashkitë. Ky sistem përfshin një grup treguesish dhe nën-treguesish të standardizuar, që përdoren për të krahasuar performancën e bashkive, për të rritur transparençën, llogaridhënien dhe për të mbështetur vendimmarrjen e bazuar në evidencë.

Bazuar në Ligjin nr. 139/2015 “Për vetëqeverisjen vendore”, neni 33, çdo bashki është e detyruar të krijojë një sistem të brendshëm matjeje dhe raportimi mbi performancën e saj, në lidhje me ofrimin e shërbimeve publike, përdorimin e burimeve dhe realizimin e objektivave. Ky sistem vendor lidhet ngushtë me sistemin kombëtar, duke mundësuar harmonizimin e të dhënave dhe krahasimin mes njërive të vetëqeverisjes vendore.

### **Sherbime Publike Vendore**

Janë shërbimet që ofrohen nga bashkia për komunitetin, në përputhje me funksionet e përcaktuara nga ligji nr. 139/2015 “Për vetëqeverisjen vendore”. Këto përfshijnë, ndër të tjera, , ndriçimin publik, arsimin parashkollor dhe cerdhet, mbrojtjen sociale, menaxhimin e mbetjeve, pyjeve e kullotave dhe ujitjen dhe kullimin etj. Sipas perkufizimit the ligjit “janë ato shërbime me interes të përgjithshëm publik, të cilat ofrohen për komunitetin nga bashkitë, në mënyrë të vazhdueshme, me çmime të përballueshme, sipas standardeve minimale kombëtare, të përcaktuara me ligj apo me akte të tjera normative’

### **Tregues performance**

Një tregues i performancës është një matje që përdoret për të vlerësuar suksesin ose përparimin e një procesi. Mund të përdoret për të gjurmuar arritjet kryesore të performancës, të tilla si performanca financiare, kënaqësia e klientit, produktiviteti i punonjësve ose efikasiteti operacional, ose buxhetor / financiar dhe për të përcaktuar nëse synimet ose objektivat po përmbushen. Treguesit e performancës përdoren shpesh në sektorin privat por edhe ate publik dhe organizata të tjera për të ndihmuar menaxherët të marrin vendime të informuara, të identifikojnë fushat e përmirësimit dhe të masin performancën e përgjithshme tw bashkisw.

### **Të Dhëna**

Janë informacionet e mbledhura nga burime zyrtare të bashkisë ose institucione të tjera, që shërbejnë si bazë për llogaritjen e treguesve të performancës. Të dhënat mund të jenë numerike (statistika mbi popullsinë, buxhetin, shkollat etj.) ose cilësore (planifikime, raporte, dokumente strategjike) dhe janë të domosdoshme për analizën dhe raportimin e performancës.

### **Taksat e ndara**

Janë taksa kombëtare që mblidhen nga qeveria qendrore dhe ndahen plotësisht ose pjesërisht me bashkitë

### **Taksat vendore**

Janë detyrime fiskale të bashkisë të cilat paguhet sipas parashikimeve ligjore dhe përcaktimeve të Këshillit Bashkiak

#### **Tarifat vendore**

Janë detyrime që individët apo bizneset paguajnë kundrejt marrjes së një shërbimi të ofruar nga bashkia

#### **Transfertat e kushtëzuara**

Janë fonde që Qeveria Qendrore (buxheti i shtetit) i jep bashkisë për t'u përdorur vetëm për projekte të veçanta apo funksione të deleguara të bashkisë

#### **Transfertat e pakushtëzuara**

Janë fonde që Qeveria Qendrore (buxheti shtetit) i jep bashkisë për t'u përdorur pa kushte, pa interes dhe pa të drejtë kthimi

#### **Transferta e pakushtëzuar sektoriale**

Janë fonde që Qeveria Qendrore (buxheti i shtetit) i jep bashkisë me kushtin për t'u përdorur vetëm për funksione specifike që bashkia i ka marrë nga Qeveria me ligj të veçantë

#### **Trashëgimi nga viti i kaluar**

Janë fonde buxhetore të bashkisë të cilat nuk janë shpenzuar në mbyllje të vitit buxhetor të kaluar dhe mund të përdoren në vitin korent buxhetor. Ato mund të jenë me destinacion dhe pa destinacion. Varësisht nga kjo ato mund të përdoren gjatë vitit korent me destinacion të përcaktuar (për ato projekte apo zëra buxhetor specifik për të cilat janë angazhuar gjatë vitit të kaluar por nuk kanë arritur të shpenzohen) apo pa destinacion (për cfarëdo zë apo projekt).

#### **Si të lexojmë tabelën e performancës**

Tabelat e treguesve në çdo fushe paraqesin ecurinë e treguesve të performancës për secilën fushë funksionale. Për çdo tregues jepen vlerat për dy vite, ndryshimi ndërvite, trendi, dhe semafori, të cilat ndihmojnë në interpretimin e rezultateve.

Kolona	Përshkrimi
Treguesi	Emri i treguesit që mat një aspekt të caktuar të performancës (p.sh. "Përqindja e konsultimeve publike të zhvilluara").

Njësia matëse	Tregon mënyrën se si matet treguesi (p.sh. %, numër, ha, lekë/frymë).
Vlera 2024 / 2025	Tregojnë rezultatet e arritura për secilin vit.
Ndryshimi (%)	Diferenca në përqindje ndërmjet viteve. Formula: $(\text{Vlera 2025} - \text{Vlera 2024}) / \text{Vlera 2024} \times 100$ .
Trendi dhe Simboli i Trendit (→ ↑ ↓)	Diferenca në vlerë absolute ndërmjet viteve. (Vlera 2025 – Vlera 2024). Simboli i Trendit tregon drejtimin e lëvizjes: ↑ përmirësim, ↓ përkeqësim, → stabilitet
Semafori	Vlerësim vizual i nivelit të performancës: □ = vlerë absolute ndryshimi pozitiv ● = vlerë absolute ndryshimi negative. □ = nuk ka ndryshim (vlera mbetet e njëjtë) ○ = mungojnë të dhënat (nuk raportohen vlera për një ose të dy vitet).

Nota metodologjike mbi semaforin dhe interpretimin e treguesve

Në tabelat e performancës, ngjyra e semaforit llogaritet automatikisht sipas parimit të përgjithshëm “vlera positive ndryshimi = jeshile”. Kjo rregull zbatohet njëtrajtësisht për të gjithë treguesit dhe mund të japë vizualisht ngjyrë të kuqe edhe në raste kur rezultati real është pozitiv.

Në veçanti, për disa tregues me logjikë të përmbysur, ulja e vlerës absolute përfaqëson përmirësim të performancës. Këtu përfshihen, ndër të tjera:

- • Detyrimet e prapambetura (rënia tregon përmirësim financiar).
- • Shpenzimet administrative (ulja tregon efikasitet).

## QELLIMI I RAPORTIT

Raporti i Performancës 2025 synon të ofrojë një pasqyrë të qartë dhe të strukturuar mbi performancën e bashkisë në 14 fusha funksionale. Ky raport përdoret për të ndihmuar

vendimmarrjen e bazuar në të dhëna, për të forcuar transparencën dhe llogaridhënien, si dhe për të mundësuar krahasimin ndërmjet bashkive në nivel kombëtar.

Ky raport është përgatitur nga Bashkia Belsh, i mandatuar nga Kryetari i Bashkisë në përputhje me Ligjin Nr. 139/2015, Neni 33, si dhe në kuadër të Sistemit Kombëtar të Matjes së Performancës (SMP 2026) me te dhenat e vitit 2024, 2025.

# VËSHTRIM I PËRGJITHSHËM MBI BASHKINË

## Vështrim i përgjithshëm i Bashkisë Belsh, sfidat dhe prioritetet strategjike

Bashkia **Belsh** është një njësi territoriale me karakter kryesisht **rural dhe kodrinor**, që përfshin pesë njësi administrative: **Belsh, Fierzë, Kajan, Rrasë dhe Grekan**.

Territori i saj shtrihet në zemër të rajonit të Dumresë dhe përfshin një kompleks unik liqenesh natyrore, që përbëjnë një potencial të jashtëzakonshëm për **zhvillim turistik, agrobiznes dhe mjedis të qëndrueshëm**.

Ekonomia vendore mbështetet kryesisht në **bujqësi, blegtori, shërbime të vogla dhe aktivitete artizanale**, ndërsa sektorët e turizmit dhe mjedisit janë ende në fazë fillestare zhvillimi.

Në aspektin institucional, bashkia ka ruajtur **stabilitetin organizativ dhe disiplinën fiskale**, me ekzekutim të rregullt të buxhetit dhe përmirësim të administrimit të të ardhurave vendore.

Në fushat e shërbimeve publike, është evidentuar **progres në pastrimin urban, mirëmbajtjen e rrugëve dhe ofrimin e shërbimeve sociale**, si dhe një **bashkëpunim i mirë ndërinstitutional** për çështjet e mbrojtjes sociale dhe emergjencave civile.

Megjithatë, **nivelet e ulëta të investimeve për frymë (1,986.04 lekë)** dhe **mungesa e planeve sektoriale të miratuara** tregojnë nevojën për një qasje më të strukturuar drejt zhvillimit të qëndrueshëm.

## Sfidat kryesore të zhvillimit

1. **Varësia e lartë nga transfertat qendrore** dhe mungesa e të ardhurave të qëndrueshme vendore.
2. **Rënie e popullsisë aktive** për shkak të migracionit dhe mungesës së mundësive ekonomike.
3. **Infrastrukturë e amortizuar** për ujitje, kullim, rrugë dhe mbrojtje nga zjarret.
4. **Mungesë e planeve sektoriale dhe strategjive vendore** për arsim, mjedis, barazi gjinore, integrim evropian dhe zhvillim rural.
5. **Kapacitete të kufizuara njerëzore dhe teknike** në administratë, që kufizojnë aftësinë për të aplikuar në programe IPA dhe BE.

6. **Niveli i ulët i investimeve publike dhe bashkëfinancimeve** me donatorët ndërkombëtarë.
7. **Mungesë e planit vendor për menaxhimin e fondeve pyjore dhe mjedisore**, që ndikon në degradimin e territorit.
8. **Mungesë e digjitalizimit të plotë të shërbimeve** dhe të sistemit të menaxhimit të performancës në nivel bashkie.
9. **Vështirësi në sigurimin e kuadrit të plotë të barazisë gjinore dhe përfshirjes sociale** në politikat vendore.

#### **Prioritetet strategjike të Bashkisë Belsh (2025–2027)**

1. **Forcimi i bazës fiskale dhe rritja e të ardhurave vendore**, përmes administrimit më të mirë të taksës së pasurisë dhe taksave mbi aktivitetet bujqësore e tregtare.
2. **Hartimi dhe zbatimi i planeve sektoriale** në fushat e arsimit, barazisë gjinore, pyjeve, mbrojtjes sociale dhe integritetit evropian.
3. **Rritja e investimeve në infrastrukturën bazë** – rrugë rurale, kanale ujitëse, rrjete ndriçimi dhe logjistikë zjarrfikëse.
4. **Zhvillimi i qëndrueshëm rural dhe turistik**, përmes promovimit të potencialeve të liqeneve të Belshit, produkteve bujqësore vendore dhe agroturizmit.
5. **Modernizimi i administratës bashkiake**, përmes digjitalizimit të shërbimeve, trajnimeve dhe sistemit të vlerësimit të performancës.
6. **Krijimi i partneriteteve ndërkombëtare dhe aplikimi në programet IPA III dhe Interreg**, për të tërhequr fonde zhvillimi në fushat e mjedisit dhe infrastrukturës rurale.
7. **Përmirësimi i cilësisë së shërbimeve sociale dhe edukative**, me fokus tek grupet vulnerabël dhe fëmijët në zonat rurale.
8. **Rritja e qëndrueshmërisë mjedisore** përmes ripyllëzimeve, menaxhimit të integruar të mbetjeve dhe masave parandaluese kundër zjarreve.
9. **Forcimi i komunikimit me qytetarët dhe transparencës** në përdorimin e fondeve dhe matjen e performancës.

# TË DHËNAT E PËRGGJITHSHME TË BASHKISË

<b>E DHËNA</b>	<b>Viti 2025</b>
Popullësia totale nën administrimin e bashkisë	34827
Sipërfaqja totale e bashkisë (në km <sup>2</sup> )	196.44
Sipërfaqja e njësive administrative në total	187,13
Sipërfaqe totale e fondit pyjor dhe kullosor(në ha)	1726
Sipërfaqja e tokës bujqësore (në ha)	13199
Numri total i njësive administrative të bashkisë	5
Numri i fshatrave	34
Punonjës të bashkisë në total	121
Numri total i punonjësve femra të bashkisë	59
Numri total i punonjësve meshkuj të bashkisë	62
Numri total i punonjësve që punojnë për administratën e bashkisë	75

# SHERBIME PUBLIKE VENDORE

Ky kapitull paraqet performancën e bashkisë në ofrimin e shërbimeve publike vendore, të cilat përbëjnë thelbin e përgjegjësisë të saj sipas Ligjit nr. 139/2015 “Për vetëqeverisjen vendore”. Në këtë kuadër, janë trajtuar gjashtë fusha kryesore të aprovuara edhe në kuadër të raportit kombëtar të performancës bashkiake, që përfshijnë gjithsej 10 funksione: arsimit parauniversitar (ku hyjnë çerdhet, arsimit parashkollor dhe infrastruktura e godinave arsimore), ujitja dhe kullimi, administrimi i pyjeve dhe kullotave, menaxhimi i mbetjeve, mbrojtja nga zjarri, mbrojtja civile, si dhe mbrojtja sociale, e cila përfshin katër shërbime të detyrueshme sipas nenit 24 të ligjit.

Matja e performancës në këto fusha bazohet në tregues të standardizuar sipas SMP Kombëtar, tregues të tjere vendor që janë përzgjedhur nga bashkia, si dhe nën-tregues të detajuar, të cilët ofrojnë një pasqyrë të qartë mbi aksesin e qytetarëve në shërbime, cilësinë dhe kapacitetet e tyre, si dhe barazinë në ofrimin ndërmjet grupeve të ndryshme shoqërore. Përmes këtij sistemi, bashkia ka mundësi të identifikojë përparimet e arritura, sfidat e mbetura dhe nevojat për përmirësim në ofrimin e shërbimeve themelore për komunitetin.



## ARSIMI PARANIVERSITAR

**Përshkrim i përgjithshëm:** Arsimit parauniversitar në nivel vendor përfshin shërbimet e arsimit të hershëm (çerdhe dhe kopshte), arsimin bazë 9-vjeçar dhe arsimin e mesëm të përgjithshëm. Kompetencat për administrimin dhe zhvillimin e këtij sektori janë të deleguara te njësitë e vetëqeverisjes vendore sipas Ligjit nr. 139/2015 “Për vetëqeverisjen vendore”. Dy funksionet kryesore që rregullojnë këtë fushë janë:

- Funksioni 23.11: “Ndërtimin, rehabilitimin dhe mirëmbajtjen e ndërtesave arsimore të sistemit shkollor parauniversitar, me përjashtim të shkollave profesionale.”

Funksioni 23.12: “Administrimin dhe rregullimin e sistemit arsimor parashkollor në kopshte dhe çerdhe.”

Në këtë kuadër, bashkitë janë përgjegjëse njëkohësisht për aspektet infrastrukturore dhe menaxheriale të institucioneve arsimore nën juridiksionin e tyre. Kjo përfshin ndërtimin dhe mirëmbajtjen e objekteve shkollore (23.11), si dhe administrimin e plotë të sistemit parashkollor (kopshte dhe çerdhe) përmes funksionit 23.12, që përfshin menaxhimin e stafit ndihmës, mbështetjen logjistike dhe rregullimin funksional të shërbimit.

## Përshkrim i përgjithshëm

Sektori i arsimit parauniversitar në Bashkinë Belsh përfshin arsimin parashkollor, arsimin bazë dhe arsimin e mesëm të përgjithshëm. Treguesit e performancës për këtë fushë bazohen në të dhënat mbi nxënësit, stafin, klasat dhe infrastrukturën arsimore të raportuara për vitet 2024 dhe 2025.

### Analiza e performancës

Në arsimin parashkollor, numri i fëmijëve që frekuentojnë kopshtet publike ka rënë nga **259 në 239** (–7.72%). Në të njëjtën kohë, numri i edukatorëve mbetet i pandryshuar në **27**, duke reflektuar stabilitet në burimet njerëzore të këtij nënsektori.

Në arsimin bazë, numri i nxënësve të regjistruar në shkollat 9-vjeçare publike ka rënë nga **1227 në 1040** (–15.24%), ndërsa numri i mësuesve është ulur nga **162 në 154** (–4.94%). Numri i klasave gjithashtu ka rënë nga **144 në 135** (–6.25%).

Në arsimin e mesëm të përgjithshëm, numri i nxënësve ka rënë nga **292 në 248** (–15.07%), ndërsa numri i klasave mbetet i pandryshuar në **13**.

Në aspektin e infrastrukturës, numri i ndërtesave të rikonstruara në arsimin bazë mbetet **6**, ndërsa në arsimin parashkollor bie nga **6 në 0**.

Plani Vendor i Arsimit Parauniversitar rezulton i miratuar dhe i pandryshuar (**1 në të dy vitet**).

### Vlerësim i përgjithshëm

Treguesit e arsimit parauniversitar në Bashkinë Belsh reflektojnë stabilitet në strukturën e institucioneve dhe burimeve njerëzore, ndërkohë që evidentohet rënie në numrin e nxënësve dhe fëmijëve në të gjitha nivelet e arsimit gjatë periudhës së analizuar.

BC) Shtojcë: Të dhënat burim (Tbl\_TeDhenat)

E dhëna	Vlera 2023	Vlera 2024	Vlera 2025	Njësia Matëse
Numri I çerdheve publike të mirëmbajtuara	0	0	0	Numër
Numri I kopshteve publike të mirëmbajtuara		20	18	Numër

Numri I shkollave 9 vjeçare publike të mirëmbajtuara		15	10	Numër
Numri I nxënësve të regjistruar në shkolla 9 vjeçare publike		1227	1040	Numër
Numri I mësuesve që japin mësim në shkolla 9 vjeçare publike		162	154	Numër
Numri I klasave të kopshteve publike		25	25	Numër
Numri I klasave të shkollave 9 vjeçare publike		144	135	Numër
Numri i ndërtesave publike të arsimit bazë të rikonstruktura		6	6	Numër
Numri i ndërtesave publike të arsimit parashkollor të rikonstruktura		6	0	Numër
Numri i stafit mbështetës në arsimin bazë në shkollat 9 vjeçare publike		2	2	Numër
Shpenzime për insitucione publike të arsimit parauniversitar: çerdhe, kopshte, shkolla 9 vjeçare, shkolla të mesme të përgjithshme		3834 1.29 4	506.10 3	Mijë Lekë
Numri i kopshteve publike ku janë ngritur këshillat e prindërve		25	25	Numër
Numri i stafit mbështetës në shkolla të mesme të përgjithshme publike		2	2	Numër
Totali i shpenzimeve (Operative dhe mirëmbajtje si edhe investime) për konviktet e arsimit profesional	0	0	0	Mijë Lekë
Numrit total të studentëve të akomoduar në konvikte të arsimit profesional	0	0	0	Numër
Numri I nxënësve të regjistruar në shkolla të mesme të pergjithshme publike		292	248	Numër
Numri i klasave në shkolla të mesme të pergjithshme publike		13	13	Numër
Numri i nxënësve të akomoduar në konvikte të arsimit profesional	0	0	0	Numër
Numri i dhomave të konvikteve të arsimit profesional	0	0	0	Numër

Numri i konvikteve funksionale	0	0	0	Numër
Numri I prinderve te informuar ne lidhje me prinderimin pozitiv per femijet 0-3 vjec	0	0	0	Numër
Numri i personelit të çerdheve publike	0	0	0	Numër
Numri i personelit të trainuar të çerdheve publike	0	0	0	Numër
Numri I çerdheve publike të furnizuara me material didaktik	0	0	0	Numër
Numri i fëmijëve të moshës nga 6 muaj-3 vjeç në bashki				Numër
Numri i fëmijëve të moshës 6 muaj deri në 3 vjeç të regjistruar në çerdhe publike	0	0	0	Numër
Numri i fëmijëve të moshës nga 3–6 vjeç në bashki			239	Numër
Numri i fëmijëve të moshës 3-6 vjeç që frekuentojnë kopshtet publike	289	259	239	Numër
Numri i fëmijëve të moshës 3-6 vjeç që frekuentojnë kopshtet private	0	0	0	Numër
Numri i edukatorëve në kopshte publike	28	27	27	Numër
Numri i edukatorëve në kopshte private	0	0	0	Numër
Numri i çerdheve publike në bashki	0	0	0	Numër
Numri i çerdheve private në bashki	0	0	0	Numër
Numri i kopshteve publike në bashki	20	19	25	Numër
Numri i kopshteve private në bashki	0	0	0	Numër
Numri i shkollave 9-vjeçare publike në bashki	14	14	14	Numër
Numri i shkollave 9-vjeçare private në bashki	0	0	0	Numër
Numri i shkollave të mesme të përgjithshme publike në bashki	1	1	1	Numër

Numri i shkollave të mesme të përgjithshme private në bashki	0	0	0	Numër
Plani vendor i Arsimit Parauniversitar, I miratuar ose zbatuar	1	1	1	Po/Jo

# RRJETI RRUGOR

## Përshkrim i përgjithshëm

Rrjeti rrugor në Bashkinë Belsh përfshin infrastrukturën rrugore urbane dhe rurale, e cila lidhet me aksesin e popullsisë dhe ofrimin e shërbimeve bazë. Treguesit e performancës pasqyrojnë gjendjen e rrjetit, nivelin e mirëmbajtjes dhe burimet financiare të dedikuara për këtë funksion.

Përqindja e rrjetit rrugor të shtruar ka shënuar rritje nga **19.57% në 22.17%**, me një ndryshim prej **+13.33% (↑)**, duke reflektuar zgjerim të sipërfaqes së rrugëve të asfaltuara (nga **45 km në 51 km** mbi një total prej 230 km).

Në të njëjtën kohë, përqindja e rrjetit me sinjalistikë është rritur nga **10.00% në 11.30% (↑ +13.04%)**, duke treguar përmirësim të elementeve të sigurisë rrugore.

Gjatësia e rrjetit rrugor të mirëmbajtur gjatë vitit është rritur nga **37.00 km në 40.50 km (↑ +9.46%)**, me rritje si në segmentin urban (**17.30 → 18.00 km, +4.05%**) ashtu edhe në atë rural (**19.70 → 22.50 km, +14.21%**).

Në aspektin financiar, shpenzimi për km rrjet rrugor ka rënë ndjeshëm nga **394,690.02 në 22,035.23 mijë lekë/km**, me një ndryshim prej **-94.42% (↓)**, duke reflektuar një ulje të konsiderueshme të burimeve financiare për njësi të rrjetit.

## Vlerësim i përgjithshëm

Treguesit e rrjetit rrugor në Bashkinë Belsh reflektojnë përmirësim të moderuar në shtrirjen dhe mirëmbajtjen e infrastrukturës rrugore, si dhe në elementët e sigurisë.

### A) Treguesit përmbledhës

Lloj	Emri	Njësia Matëse	Vlera (viti i kaluar)	Vlera (viti aktual)	Trendi	Simboli	% Ndryshimi	Semafor
Tregues	Përqindja e rrjetit rrugor të shtruar	%	19.57	22.17	2.61	↑	13.33%	□
Tregues	Përqindja e rrjetit me sinjalistikë	%	10.00	11.30	1.30	↑	13.04%	□
Tregues	Gjatësia e rrjetit rrugor të mirëmbajtur në vit	km	37.00	40.50	3.50	↑	9.46%	□
Tregues	Shpenzim për km rrjet rrugor	Mije Leke/km	394690.02	22035.23	- 372654.79	↓	-94.42%	●
Nëntregues	Gjatësia e mirëmbajtur – Urban	km	17.30	18.00	0.70	↑	4.05%	□
Nëntregues	Gjatësia e mirëmbajtur – Rural	km	19.70	22.50	2.80	↑	14.21%	□

C) Shtojcë: Të dhënat burim (Tbl\_TeDhenat)

E dhëna	Vlera 2023	Vlera 2024	Vlera 2025	Njësia Matëse
Gjatësia e rrjetit rrugor të shtruar		45	51	Km
Gjatësia totale e rrjetit rrugor		230	230	Km
Rrjet rrugor me sinjalistikë		23	26	Km
Rrjet rrugor i mirëmbajtur		37	40.5	Km
Popullsia e mbuluar me rrjet rrugor			32389	numër

Popullsia totale e bashkise		17123	34827	numër
-----------------------------	--	-------	-------	-------



## MENAXHIMI I MBETJEVE

**Përshkrim i përgjithshëm:** Bashkitë janë përgjegjëse për menaxhimin e mbetjeve urbane dhe mbrojtjen e mjedisit në territorin e tyre. Ky funksion përfshin të gjitha aspektet që lidhen me mbledhjen, largimin, transportin, trajtimin dhe depozitimin e mbetjeve, si dhe mirëmbajtjen e pastërtisë në hapësirat publike si rrugët, sheshet, tregjet dhe parqet. Nëpërmjet këtij funksioni, bashkitë sigurojnë krijimin dhe operimin e sistemeve vendore për menaxhimin e mbetjeve, duke përfshirë strukturat teknike, logjistikën, kontraktimin e subjekteve private dhe kontrollin e zbatimit të standardeve mjedisore. Shembuj të aktiviteteve përfshijnë: Mbikëqyrjen dhe funksionimin e sistemeve për grumbullimin dhe trajtimin e mbetjeve; Pastrimin dhe mirëmbajtjen e hapësirave publike (rrugë, parqe, tregje, kopshte publike); Dhënien e granteve ose fondeve për investime në infrastrukturën e mbetjeve; Monitorimin e ndotjes dhe koordinimin me institucionet për mbrojtjen e mjedisit. Ky funksion rrjedh nga Ligji Nr. 139/2015 “Për vetëqeverisjen vendore”, neni 23, i cili i njeh bashkive kompetencën për menaxhimin e shërbimeve publike vendore, përfshirë menaxhimin e mbetjeve urbane dhe mirëmbajtjen e pastërtisë publike.

## Përshkrim i përgjithshëm

Shërbimi i menaxhimit të mbetjeve në Bashkinë Belsh mbulon të gjithë territorin administrativ, duke përfshirë zonat urbane dhe rurale. Treguesit e performancës reflektojnë mbulimin e shërbimit, sasinë e mbetjeve të gjeneruara dhe aspektet financiare të këtij funksioni.

## Analiza e performancës

Mbulimi i popullsisë me shërbimin e menaxhimit të mbetjeve mbetet në nivel të plotë **100%**, pa ndryshim ndërmjet viteve (→, 0.00%).

Treguesi i mbetjeve të gjeneruara për frymë paraqet rënie të ndjeshme, nga **126.28 kg/banor në 42.08 kg/banor**, me një ndryshim prej **-66.67%** (↓).

Në aspektin financiar, mbulimi i kostos së shërbimit nga tarifa është rritur nga **61.49% në 70.22%**, me një ndryshim prej **+14.20%** (↑).

Treguesi për planin vendor të menaxhimit të mbetjeve ka kaluar nga **1 në 0**, duke reflektuar një ndryshim prej **-100%** (↓) në statusin e planit gjatë periudhës së raportimit.

## Vlerësim i përgjithshëm

Treguesit e menaxhimit të mbetjeve paraqesin stabilitet në mbulimin e shërbimit, ndërkohë që evidentohet rënie në sasinë e mbetjeve të gjeneruara dhe përmirësim në mbulimin e kostos së shërbimit nga tarifa, si dhe ndryshim në statusin e planit vendor.

### A) Treguesit përmbledhës

Lloj	Emri	Njësia Matëse	Vlera (viti i kaluar)	Vlera (viti aktual)	Trend i	Simbo l	% Ndryshimi	Semaf or
Tregues	Mbulimi i popullsisë me shërbimin e menaxhimit të mbetjeve në zonat urbane/rurale	%	100.00	100.00	0.00	→	0.00%	?
Tregues	Mbetjet e gjeneruara si kg/banor	kg/banor	126.28	42.08	-84.19	↓	-66.67%	?
Tregues	Mbulimi i kostos së menaxhimit të mbetjeve nga tarifa e shërbimit	%	61.49	70.22	8.73	↑	14.20%	?

Tregues	Plani vendor I menaxhimit të mbetjeve I miratuar ose në zbatim	Numër	1.00	0.00	-1.00	↓	- 100.0 0%	?
Nëntregues	Mbulimi i popullsisë me shërbimin e menaxhimit të mbetjeve në zonat urbane	%	100.0 0	100.0 0	0.00	→	0.00%	?
Nëntregues	Mbulimi i popullsisë me shërbimin e menaxhimit të mbetjeve në zonat rurale	%	100.0 0	100.0 0	0.00	→	0.00%	?

C) Shtojcë: Të dhënat burim (Tbl\_TeDhenat)

E dhëna	Vlera 2023	Vlera 2024	Vlera 2025	Njësia Matëse
Numri njësive administrative qendër (qytete) të mbuluar me shërbimin e mbetjeve	1	1	1	Numër
Numri njësive administrative qendër (qytete) të bashkisë	1	1	1	Numër
Numri fshtrave të mbuluar me shërbimin e mbetjeve	35	35	35	Numër
Numri fshatrave në territorin e bashkisë	35	35	35	Numër
Sasia e mbetjeve të gjeneruara gjithsej	2061480	2162220	1465620	Kg
Të ardhurat gjithsej nga tarifa e shërbimit të mbetjeve	9171.631	10092	11726.941	mijë Lekë
Shpenzime gjithsej për ofrimin e shërbimit të menaxhimit të mbetjeve	16000	16412	16700	mijë Lekë
Plani i miratuar ose zbatuar gjatë vitit të raportimit	1	1	0	Cilësore (Po=1/Jo=0)

Popullsia e përgjithshme e bashkisë	17123	17123	34827	Numër
-------------------------------------	-------	-------	-------	-------



## MBROJTJA NGA ZJARRI

**Përshkrim i përgjithshëm:** Bashkitë kanë përgjegjësi për garantimin e shërbimit zjarrëfikës në nivel vendor dhe për administrimin e strukturave përkatëse të parandalimit dhe mbrojtjes kundër zjarrit. Ky funksion synon të sigurojë reagim të shpejtë dhe efektiv në raste emergjencash, si dhe të ndërtojë kapacitete vendore për parandalimin e zjarreve në mjedise urbane, rurale dhe pyjore. Përgjegjësitë e bashkive përfshijnë operimin dhe mirëmbajtjen e njësive zjarrëfikëse, organizimin e shërbimeve parandaluese, si dhe bashkëpunimin me strukturat qendrore për raste që tejkalojnë kapacitetet vendore. Bashkitë gjithashtu angazhohen në edukimin e komunitetit dhe trajnimin e stafit për reagim dhe menaxhim të rreziqeve nga zjarret.

### Përshkrim i përgjithshëm

Shërbimi i mbrojtjes nga zjarri në Bashkinë Belsh organizohet përmes strukturave zjarrëfikëse vendore, të cilat janë përgjegjëse për ndërhyrjet në rast emergjencash dhe për masat parandaluese në territor.

### Analiza e performancës

Treguesit e kësaj fushe lidhen me kapacitetet operacionale dhe funksionimin e shërbimit zjarrëfikës. Bazuar në tabelat e performancës, nuk evidentohen ndryshime të theksuara ndërmjet viteve në treguesit kryesorë të këtij sektori, duke reflektuar një situatë relativisht të qëndrueshme në organizimin dhe ofrimin e shërbimit.

Në mungesë të ndryshimeve të konsiderueshme në vlerat e treguesve (→), performanca e sektorit karakterizohet nga vazhdimësi në kapacitetet ekzistuese dhe në nivelin e shërbimit të ofruar.

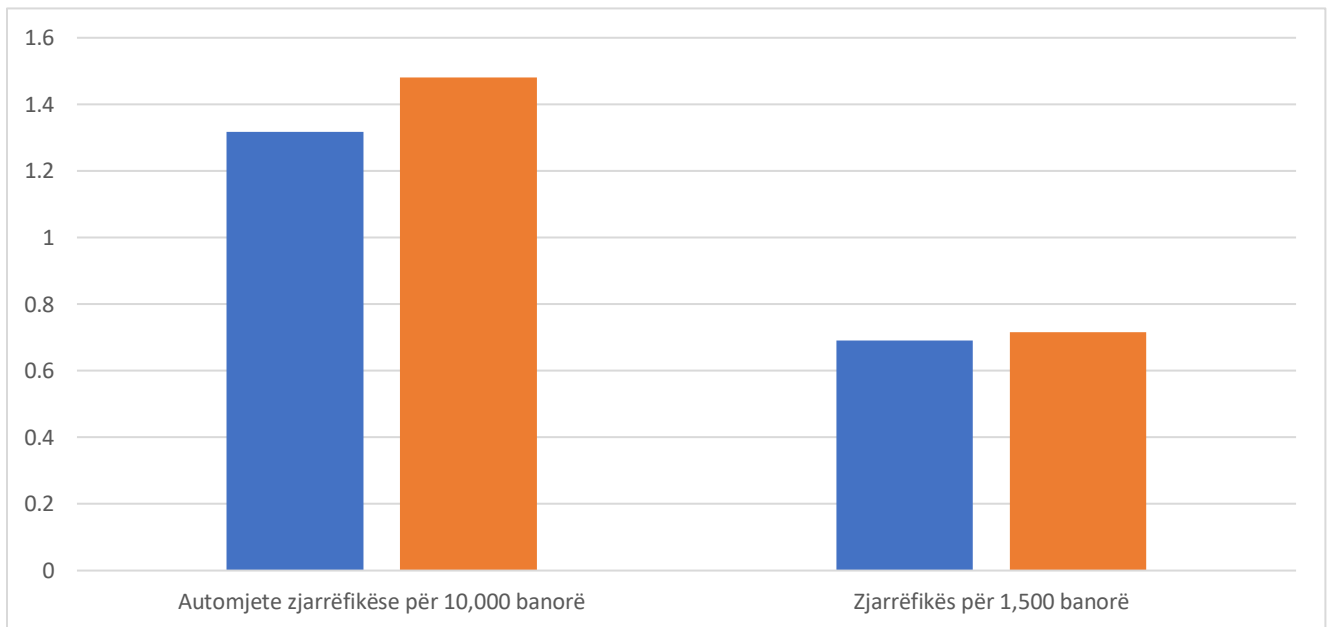
### Vlerësim i përgjithshëm

Shërbimi i mbrojtjes nga zjarri në Bashkinë Belsh paraqet stabilitet në funksionim gjatë periudhës së analizuar, pa ndryshime të dukshme në treguesit e raportuar.

A) Treguesit përmbledhës

C) Shtojcë: Të dhënat burim (Tbl\_TeDhenat)

E dhëna	Vlera 2023	Vlera 2024	Vlera 2025	Njësia Matëse
Numri i punonjësve zjarrëfikës në bashki	14	14	15	Numër
Popullsia e përgjithshme e bashkisë	17123	17123	34827	Numër
Numri i mjeteve zjarrëfikëse funksionale në bashki	3	2	3	Numër
Numri i punonjësve për menaxhimin e fondit pyjor dhe kullosor	8	7	7	Numër



# MENAXHIMI I INFRASTRUKTURËS SË UJITJES DHE KULLIMIT

**Përshkrim i përgjithshëm:** Funkzioni për mirëmbajtjen e infrastrukturës së ujitjes dhe kullimit është pjesë e kompetencave të deleguara të NJVV-të sipas Ligjit nr. 139/2015 “Për vetëqeverisjen vendore”, konkretisht neni 27 pika 1. Ky funksion përfshin ndërtimin, administrimin dhe mirëmbajtjen e sistemeve të ujitjes dhe kullimit në territorin e bashkisë, si dhe përgatitjen e planeve vendore për menaxhimin e qëndrueshëm të rrjeteve përkatëse. Qëllimi i këtij funksioni është mbështetja e zhvillimit të qëndrueshëm të prodhimit bujqësor dhe mbrojtja e konsumatorëve përmes garantimit të furnizimit me ujë për vaditje dhe menaxhimin të ujërave të tepërta në zonat bujqësore.

## Analiza e performancës

Treguesit e kësaj fushe reflektojnë nivelin e mirëmbajtjes dhe përdorimit të infrastrukturës ekzistuese të ujitjes dhe kullimit. Bazuar në tabelat e performancës, nuk evidentohen ndryshime të theksuara ndërmjet viteve në treguesit kryesorë të këtij sektori, duke sugjeruar një situatë relativisht të qëndrueshme në ofrimin e shërbimit.

Në rastet ku treguesit paraqiten pa ndryshim (→), kjo reflekton vazhdimësi në nivelin e ndërhyrjeve dhe në kapacitetet operacionale të bashkisë për këtë funksion.

## Vlerësim i përgjithshëm

Sektori i ujitjes dhe kullimit paraqet stabilitet në funksionim gjatë periudhës së analizuar, me tregues që reflektojnë vazhdimësi në mirëmbajtjen e infrastrukturës ekzistuese.

### A) Treguesit përmbledhës

Lloj	Emri	Njësia Matëse	Vlera (viti i kaluar)	Vlera (viti aktual)	Trend i	Simbo l	% Ndryshimi	Semafor
Tregues	Tokë bujqësore e pajisur me kanale ujitje/kullimi	%	36.14	36.14	0.00	→	0.00%	🟢

Tregues	Përqindja e kanaleve ujitëse dhe kulluese funksionale	%	0.00	0.00	0.00		0.00%	○
Nëntregues	Përqindja e kanaleve ujitëse funksionale	%	12.42	12.42	0.00	→	0.00%	⊗
Nëntregues	Përqindja e kanaleve kulluese funksionale	%	0.00	0.00	0.00		0.00%	○

B) Shtojcë: Të dhënat burim (Tbl\_TeDhenat)

E dhëna	Vlera 2023	Vlera 2024	Vlera 2025	Njësia Matëse
Sipërfaqja gjithsej e tokës bujqësore në bashki	13199	13199	13199	Hektarë
Sipërfaqja e tokës bujqësore e mbuluar me kanale ujitje dhe/ose kullimi	4770	4770	4770	Hektarë
Gjatësia e kanaleve ujitëse	144.94	144.94	144.94	Kilometër(km)
Gjatësia e kanaleve ujitëse funksionale	11	18	18	Kilometër(km)
Gjatësia e kanaleve kulluese	1265.602			Kilometër(km)
Gjatësia e kanaleve kulluese funksionale	12			Kilometër(km)



## ADMINISTRIMI I PYJEVE DHE KULLOTAVE

Përshkrim i përgjithshëm : Funkzioni i menaxhimit të pyjeve dhe kullotave, sipas nenit 27, pika 5 të Ligjit Nr. 139/2015 “Për vetëqeverisjen vendore”, i është deleguar bashkive me qëllim administrimin, mirëmbajtjen dhe zhvillimin e qëndrueshëm të fondit pyjor dhe kullësor publik që ndodhet brenda territorit të NJVV-ve. Bashkitë janë përgjegjëse për hartimin dhe zbatimin e

planeve të mbarështimit për fondet, monitorimin e tyre dhe për sigurimin e mbrojtjes kundër dëmtimeve, ndotjes apo zjarreve, në përputhje me legjislacionin për pyjet dhe kullotat.

### Analiza e performancës

Treguesit e kësaj fushe pasqyrojnë aktivitetet e bashkisë në drejtim të administrimit dhe mirëmbajtjes së burimeve natyrore. Bazuar në tabelat e performancës, nuk evidentohen ndryshime të theksuara ndërmjet viteve në treguesit kryesorë të këtij sektori.

Në rastet ku treguesit paraqiten pa ndryshim (→), kjo tregon vazhdimësi në nivelin e menaxhimit dhe në aktivitetet e kryera nga bashkia për këtë funksion.

### Vlerësim i përgjithshëm

Sektori i pyjeve dhe kullotave paraqet stabilitet në administrimin e burimeve natyrore gjatë periudhës së analizuar, pa ndryshime të dukshme në treguesit e raportuar.

#### A) Treguesit përmbledhës

Lloj	Emri	Njësia Matëse	Vlera (viti i kaluar)	Vlera (viti aktual)	Trend i	Simboli	% Ndryshimi	Semafor
Tregues	Plan Vendor Mbarështimi I miratuar ose zbatuar	Cilësore (Po/Jo)	0.00	0.00	0.00	→	0.00%	?
Tregues	Shkalla e pajisjes me plane mbarështimi	%	0.00	0.00	0.00	→	0.00%	?
Tregues	Punonjës për 1,000 hektarë	punonjës / 1000 ha	4.06	4.06	0.00	→	0.00%	?
Tregues	Mbulimi i shpenzimeve të shërbimit të menaxhimit të pyjeve dhe kullotave nga të ardhurat	%	0.00	0.08	0.00		0.00%	○
Tregues	Të ardhura të realizuara përkundrejt të ardhurave të planifikuara nga bashkia për të gjitha ekonomitë pyjore gjatë vitit	%	0.00	0.55	0.00		0.00%	○

C) Shtojcë: Të dhënat burim (Tbl\_TeDhenat)

E dhëna	Vlera 2023	Vlera 2024	Vlera 2025	Njësia Matëse
Plan Vendor Mbarështimi I miratuar ose zbatuar	0	0	0	Cilësore (Po=1/Jo=0)
Sipërfaqja gjithsej e fondit pyjor dhe kullosor në bashki	1726	1726	1726	Hektarë
Sipërfaqja e fondit pyjor dhe kullosor e mbuluar me plan mbarështimi	0	0	0	Hektarë
Numri i punonjësve për menaxhimin e fondit pyjor dhe kullosor	8	7	7	Numër
Te ardhurat nga pyjet dhe kullotat nga te gjitha ekonomite pyjore, fakt	600.95	600.95	549.9	Mije Leke
Shpenzimet per pyjet dhe kullotat			6554.645	Mije Leke
Te ardhurat e planifikuara nga pyjet dhe kullotat nga te gjitha ekonomite pyjore			1000	Mije Leke



## MBROJTJA SOCIALE

**Përshkrim i përgjithshëm:** Bashkitë janë përgjegjëse për krijimin, administrimin dhe ofrimin e shërbimeve sociale vendore për individët dhe familjet në nevojë, duke përfshirë personat me aftësi të kufizuara, fëmijët pa përkujdesje prindërore, të moshuarit, viktimat e dhunës dhe trafikimit, si dhe grupet e tjera vulnerabël. Shërbimet përfshijnë ndihma financiare dhe në natyrë, mbështetje për strehim dhe përfshirje sociale, si dhe funksionimin e qendrave ditore apo rezidenciale. Qëllimi i tyre është të lehtësojnë jetesën dhe të nxisin integrimin e qytetarëve në komunitet. Ndër shërbimet kryesore përfshihen: pagesat për kujdestari dhe lindje, ndihma për energji dhe nevoja bazë, shërbime për familjet me fëmijë me aftësi të kufizuara, mbështetje në kushte emergjente, strehim të përkohshëm dhe përkujdesje në shtëpi, si dhe masa për riintegrimin e të papunëve në tregun e punës. Bashkitë gjithashtu bashkëpunojnë me Organizata jo Fitimprurëse (OJF) dhe sektorin privat për ofrimin e këtyre shërbimeve në territor.

## Përshkrim i përgjithshëm

Shërbimet e mbrojtjes sociale në Bashkinë Belsh përfshijnë ndihmën ekonomike, strehimin social dhe shërbimet për grupet në nevojë, të organizuara nëpërmjet strukturave vendore dhe mekanizmave të koordinuar të referimit.

## Analiza e performancës

Në fushën e mbrojtjes sociale, Bashkia Belsh paraqet një situatë të përzier ndërmjet rritjes së mbulimit me ndihmë ekonomike dhe rënies së disa treguesve të lidhur me strehimin social, referimin dhe mbështetjen e integruar për grupet në nevojë. Përqindja e familjeve që marrin ndihmë ekonomike është rritur nga **198.44% në 221.39% per shkak te aplikimeve te mbartura nga vjet**, ndërsa shkalla e miratimit të strehimit social ka rënë nga **77.78% në 40.00%**. Në të njëjtën kohë, rastet e referuara nga MKR që kanë përfituar shërbime sociale janë ulur nga **81.40% në 37.93%**, ndërsa treguesi për personat me aftësi të kufizuar që marrin mbështetje sociale të integruar ka rënë nga **14.64% në 0.00%**. Plani Vendor Social mbetet i miratuar ose në zbatim gjatë periudhës së raportimit.

## Vlerësim i përgjithshëm

Spektori paraqet rritje në disa tregues të përfitimit, ndërkohë që evidentohet rënie në treguesit që lidhen me mekanizmin e referimit.

Treguesit e mbrojtjes sociale paraqesin ndryshime ndërvite në mbulimin e përfituesve të ndihmës ekonomike dhe në shkallën e përfitimit nga programet sociale. Në të njëjtën kohë, treguesit që lidhen me mekanizmin e referimit dhe përfitimin nga shërbimet sociale paraqesin luhatje ndërmjet viteve dhe ndërmjet grupeve të ndryshme përfituese.

Gjithashtu, shërbimet për personat me aftësi të kufizuar paraqesin ndryshime në nivelin e përfitimit nga mbështetja sociale, ndërsa statusi i planit vendor social mbetet i pandryshuar gjatë periudhës së raportimit.

## Vlerësim i përgjithshëm

Në tërësi, sektori i mbrojtjes sociale paraqet ndryshime në nivelin e mbulimit dhe përfitimit nga shërbimet, ndërkohë që strukturat dhe instrumentet bazë të ofrimit të shërbimeve mbeten funksionale.

### A) Treguesit përmbledhës

Lloj	Emri	Njësia Matëse	2024	2025	Trend i	Simboli	% Ndryshimi	Semaf or
------	------	---------------	------	------	---------	---------	-------------	----------

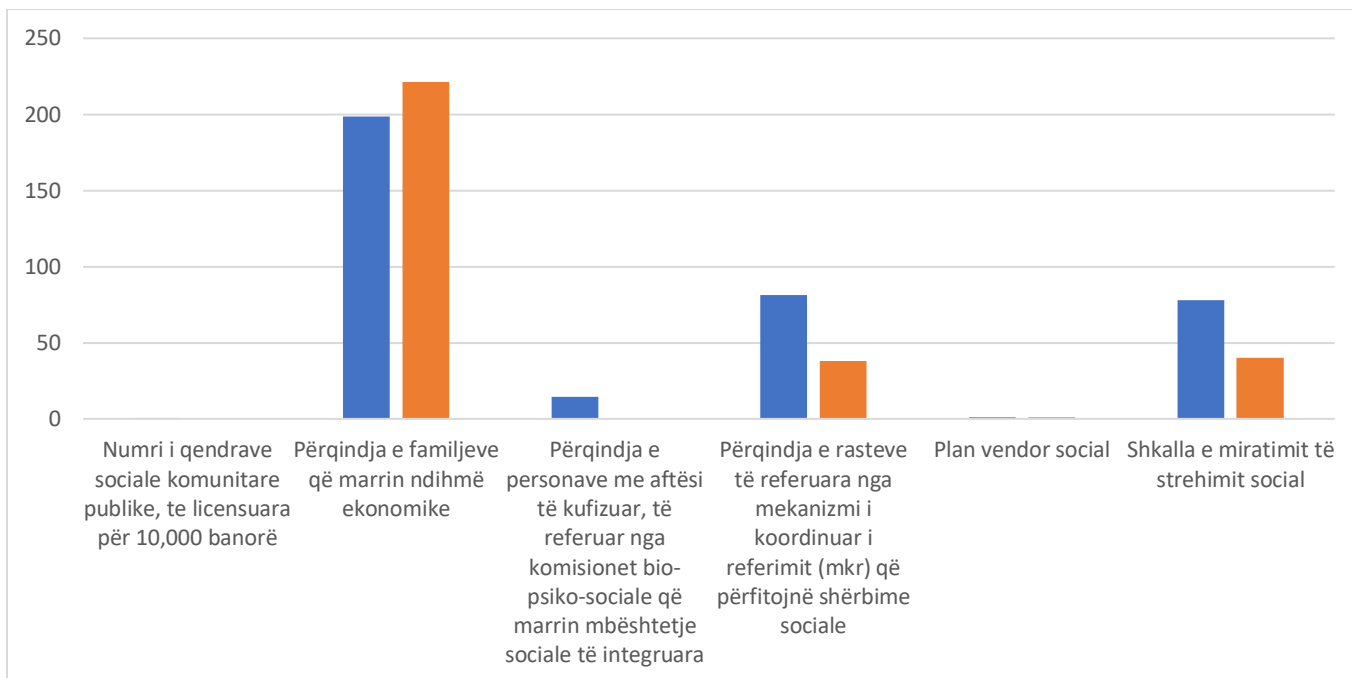
Tregues	Përqindja e familjeve që marrin ndihmë ekonomike	%	198.4 4	221.3 9	22.95	↑	11.56 %	?
Tregues	Shkalla e miratimit të strehimit social	%	77.78	40.00	-37.78	↓	- 48.57 %	?
Tregues	Numri i qendrave sociale komunitare publike, te licensuara për 10,000 banorë	qendra/1 0,000 banore	0.58	0.00	0.00		0.00%	○
Tregues	Përqindja e rasteve të referuara nga mekanizmi i koordinuar i referimit (mkr) që përfitojnë shërbime sociale	%	81.40	37.93	-43.46	↓	- 53.40 %	?
Tregues	Përqindja e personave me aftësi të kufizuar, të referuar nga komisionet bio-psiko-sociale që marrin mbështetje sociale të integruara	%	14.64	0.00	-14.64	↓	- 100.0 0%	?
Tregues	Plan vendor social	Cilësore (Po/Jo)	1.00	1.00	0.00	→	0.00%	?
Nëntreg ues	Përqindja e rasteve femra të referuara nga mekanizmi i koordinuar i referimit (mkr) që përfitojnë shërbime sociale	%	82.14	31.58	-50.56	↓	- 61.56 %	?
Nëntreg ues	Përqindja e rasteve meshkuj të referuar nga mekanizmi i koordinuar i referimit (mkr) që përfitojnë shërbime sociale	%	80.00	0.00	-80.00	↓	- 100.0 0%	?
Nëntreg ues	Përqindja e rasteve grupmosha 0-17 vjeç të referuara nga mekanizmi i koordinuar i referimit (mkr) që përfitojnë shërbime sociale	%	100.0 0	29.41	-70.59	↓	- 70.59 %	?
Nëntreg ues	Përqindja e rasteve grupmosha 18-29 vjeç të referuara nga mekanizmi i koordinuar i referimit (mkr) që përfitojnë shërbime sociale	%	66.67	100.0 0	33.33	↑	50.00 %	?

Nëntregues	Përqindja e rasteve grupmosha 30-44 vjeç të referuara nga mekanizmi i koordinuar i referimit (mkr) që përfitojnë shërbime sociale	%	91.67	33.33	-58.33	↓	- 63.64 %	?
Nëntregues	Përqindja e rasteve grupmosha 45-59 vjeç të referuara nga mekanizmi i koordinuar i referimit (mkr) që përfitojnë shërbime sociale	%	42.86	75.00	32.14	↑	75.00 %	?
Nëntregues	Përqindja e rasteve grupmosha 60+ vjeç të referuara nga mekanizmi i koordinuar i referimit (mkr) që përfitojnë shërbime sociale	%	60.00	25.00	-35.00	↓	- 58.33 %	?
Nëntregues	Përqindja e femrave me aftësi të kufizuar, të referuar nga komisionet bio-psiko-sociale që marrin mbështetje sociale të integruara	%	14.44	0.00	-14.44	↓	- 100.00 %	?
Nëntregues	Përqindja e meshkujve me aftësi të kufizuar, të referuar nga komisionet bio-psiko-sociale që marrin mbështetje sociale të integruara	%	0.00	0.00	0.00		0.00%	○
Nëntregues	Përqindja e personave grupmosha 0-17 vjeç me aftësi të kufizuar, të referuar nga komisionet bio-psiko-sociale që marrin mbështetje sociale të integruara	%	20.00	0.00	-20.00	↓	- 100.00 %	?
Nëntregues	Përqindja e personave grupmosha 18+ vjeç me aftësi të kufizuar, të referuar nga komisionet bio-psiko-sociale që marrin mbështetje sociale të integruara	%	14.11	0.00	-14.11	↓	- 100.00 %	?

C) Shtojcë: Të dhënat burim (Tbl\_TeDhenat)

E dhëna	Vlera 2023	Vlera 2024	Vlera 2025	Njësia Matëse
Numri i familjeve që kanë aplikuar për ndihmë ekonomike	245	257	201	Numër
Numri i familjeve përfituese të ndihmës ekonomike	570	510	445	Numër

Popullsia e përgjithshme e bashkisë	17123	17123	34 827	Numër
Numri i personave që kanë paraqitur kërkesë për strehim social	56	9	10	Numër
Numri i personave përfitues të strehimit social	56	7	4	Numër
Numri i qendrave sociale ditore funksionale	1	1	1	Numër
Numri i qendrave sociale rezidenciale funksionale	0	0	0	Numër
Numri i rasteve të dhunës në familje dhe formave të tjera të dhunës të referuara nga Mekanizmit i Koordinuar i Referimit	5	43	29	Numër
Numri i rasteve të dhunës në familje dhe formave të tjera të dhunës të referuara nga antarët e Mekanizmit të Koordinuar të Referimit (MKR), të cilat kanë përfituar shërbime sociale	2	35	11	Numër
Numri i PAK të referuar nga shërbimet bio-psiko-sociale për të marrë shërbime sociale	214	731	161	Numër
Numri i PAK që marrin mbështetje si pasojë e referimit	0	107	0	Numër
Plani Vendor Social, i miratuar apo zbatuargjatë periudhës së raportimit	1	1	1	Cilesore(Po=1/Jo=0)



## QEVERISJA E MIRE

Qeverisja e mirë përfaqëson aftësinë institucionale të bashkisë për të ushtruar përgjegjësitë publike me integritet, transparencë dhe efikasitet, duke garantuar përfshirjen qytetare dhe barazinë e mundësive. Në kuadër të matjes së performancës vendore, qeverisja e mirë vlerësohet përmes katër fushave përfaqësuese, të cilat reflektojnë cilësinë e proceseve të brendshme dhe kapacitetin administrativ për të siguruar rezultate të qëndrueshme:

1. 👤 **Burimet Njerëzore** – masin strukturën, stabilitetin dhe profesionalizmin e administratës vendore, si dhe nivelin e zhvillimit të kapaciteteve për ofrimin e shërbimeve cilësore.
2. 📖 **Transparenca** – tregon nivelin e hapjes së informacionit dhe komunikimit me qytetarët, publikimin e akteve dhe respektimin e standardeve të qeverisjes së hapur.
3. ⚖️ **Barazia Gjinore** – reflekton përpjekjet institucionale për të siguruar përfaqësim të barabartë dhe përfshirje gjinore në të gjitha nivelet e qeverisjes dhe politikëbërjes lokale.
4. 🇪🇺 **Integrimi në BE** – mat aftësinë e bashkisë për të përafuar praktikën e saj me standardet evropiane, përmes projekteve bashkëpunuese, partneriteteve ndërbashkiake dhe strukturave të dedikuara të integrimit.



# BURIMET NJERËZORE

**Përshkrim i përgjithshëm:** Bashkitë kanë rol të rëndësishëm në menaxhimin e burimeve njerëzore për administratën vendore dhe strukturat e varësisë. Ky funksion përfshin planifikimin, organizimin dhe zhvillimin e kapaciteteve të stafit, si dhe ndjekjen e dinamikave të personelit – duke përfshirë rekrutimin, rotacionin, trajnimin dhe raportimin vjetor të të dhënave mbi stafin aktiv dhe të larguar. Qëllimi është të sigurohet një trupë administrative efektive, e kualifikuar dhe në përputhje me nevojat e ofrimit të shërbimeve publike vendore. Përmes këtij funksioni, bashkia ndjek tregues si numri i punonjësve për 1,000 banorë, përqindja e stafit të trajnuar, si dhe lëvizjet vjetore të stafit sipas gjinisë dhe njësisë strukturore (administratë ose njësi shpenzuese).

Burimet njerëzore në Bashkinë Belsh përfshijnë stafin e administratës dhe të njësive shpenzuese, të cilët kontribuojnë në ofrimin e shërbimeve publike dhe funksionimin institucional të bashkisë. Sipas të dhënave, bashkia ka gjithsej **230 punonjës**, nga të cilët **52** janë pjesë e administratës.

## Analiza e performancës

Struktura e stafit paraqet një shpërndarje relativisht të balancuar sipas gjinisë, me **105 punonjëse femra** dhe **125 punonjës meshkuj**. Treguesit e disponueshëm reflektojnë madhësinë dhe përbërjen e burimeve njerëzore, por nuk evidentojnë ndryshime ndërvite në këtë seksion, pasi të dhënat paraqiten si vlerë aktuale pa krahasim me vitin e kaluar. Gjithashtu, pesha e administratës në raport me totalin e punonjësve rezulton e kufizuar, duke reflektuar një strukturë ku pjesa më e madhe e stafit është e angazhuar në funksione operacionale dhe shërbime publike.

## Vlerësim i përgjithshëm

Burimet njerëzore në Bashkinë Belsh paraqiten si strukturë e qëndrueshme në aspektin e përbërjes dhe shpërndarjes, ndërkohë që analiza e performancës mbështetet kryesisht në të dhëna strukturore dhe jo në tregues dinamikë ndërvite.

## B) Lista e detajuar (e përmbledhur)

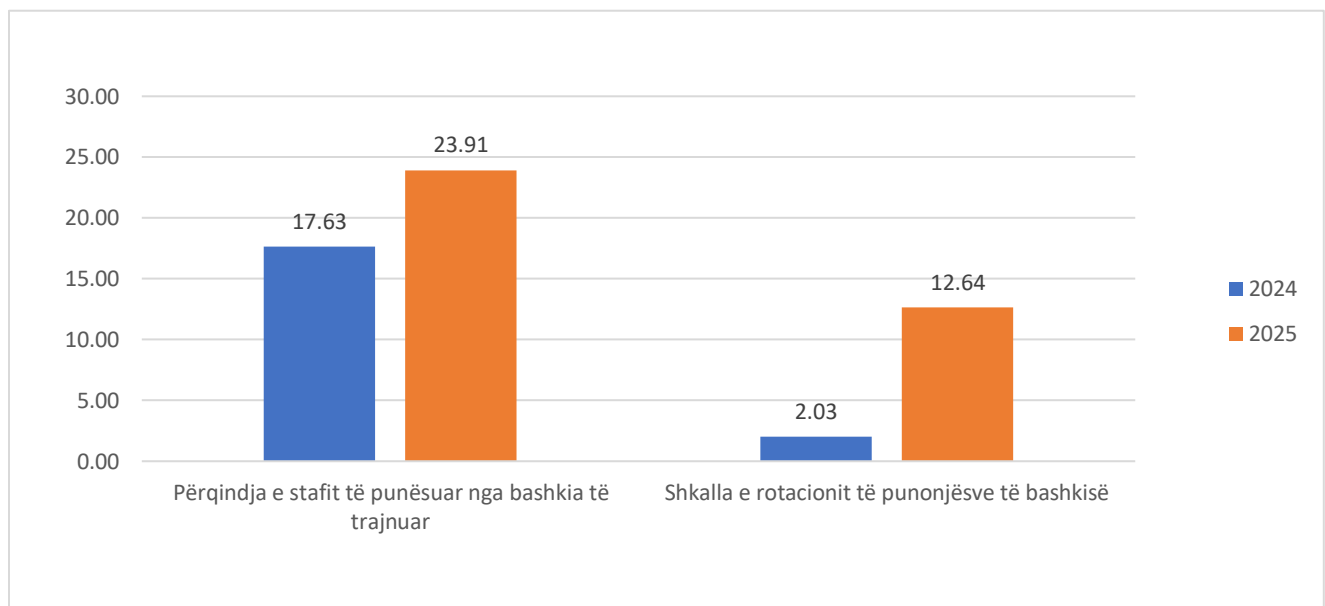
Lloj	Emri	Njësia Matëse	Vlera (viti i kaluar)	Vlera (viti aktual)	Trend i	Simboli	% Ndryshimi	Semafor
Tregues	Shkalla e rotacionit të punonjësve të bashkisë		15.65	13.22	-2.43	↑	- 15.52 %	□

Tregues	Përqindja e stafit të punësuar nga bashkia të trajnuar		3.48	24.79	21.32	↑	6.13%	□
Tregues	Punonjës për 1000 banorë		13.43	3.47	-9.96	↓	- 74.13 %	●
Nëntregues	Shkalla e rotacionit të punonjësve femra të bashkisë		11.76	15.25	3.49	↓	29.66 %	●
Nëntregues	Shkalla e rotacionit të punonjësve meshkuj të bashkisë		18.75	11.29	-7.46	↑	- 39.78 %	□
Nëntregues	Shkalla e rotacionit të punonjësve të administratës të bashkisë		10.68	14.67	3.99	↓	37.33 %	●
Nëntregues	Shkalla e rotacionit të punonjësve të njërive shpenzuese të bashkisë		19.69	11.11	-8.57	↑	- 43.56 %	□
Nëntregues	Përqindja e stafit femra të trajnuar		3.92	33.90	29.98	↑	7.64%	□
Nëntregues	Përqindja e stafit meshkuj të trajnuar		3.13	16.13	13.00	↑	4.16%	□
Nëntregues	Përqindja e stafit të administratës të trajnuar		7.77	40.00	32.23	↑	4.15%	□
Nëntregues	Përqindja e stafit të njërive shpenzuese të trajnuar		0.00	0.00	0.00	→	0.00%	□

C) Shtojcë: Të dhënat burim (Tbl\_TeDhenat)

E dhëna	Vlera 2023	Vlera 2024	Vlera 2025	Njësia Matëse
Numri i punonjësve në bashki gjatë vitit të raportimit	225	230	121	Numër

Numri i punonjësve të larguar nga bashkia gjatë vitit të raportimit	20	36	16	Numër
Popullsia e përgjithshme e bashkisë	17123	17123	34827	Numër
Numri i punonjësve të trajnuar gjatë vitit	0	8	30	Numër
Numri i punonjësve të shërbimeve të nënkontraktuara në bashki gjatë vitit të raportimit	0	0	0	Numër



## TRANSPARENCA

Të dhëna të Përgjithshme: Transparenca në pushtetin vendor është parimi që siguron që qytetarët të kenë qasje të lirë dhe të kuptueshme në informacionin publik, dokumentet zyrtare, si dhe proceset vendimmarrëse të njësisë vendore. Ajo nënkupton publikimin e vendimeve, buxhetit, planeve dhe raporteve të ndryshme, duke mundësuar që qytetarët të jenë të informuar, të përfshihen në konsultime publike dhe të kërkojnë llogari nga institucionet lokale për veprimet apo mosveprimet e tyre. Transparenca forcon besimin mes qytetarëve dhe qeverisjes vendore, dhe ndihmon në parandalimin e abuzimeve apo korrupsionit.

### Analiza e performancës

Bazuar në treguesit e raportuar për vitet 2024 dhe 2025, treguesit e transparencës paraqiten **pa ndryshim ndërvite (→, 0.00%)**, duke reflektuar vazhdimësi në nivelin e raportuar të këtij funksioni.

Në mungesë të ndryshimeve në vlerat e treguesve, performanca e sektorit karakterizohet nga ruajtja e të njëjtit nivel të mekanizmave të informimit dhe aksesit në informacion publik gjatë periudhës së analizuar.

### Vlerësim i përgjithshëm

Sektori i transparencës në Bashkinë Belsh paraqet stabilitet ndërmjet viteve 2024 dhe 2025, me tregues që mbeten të pandryshuar dhe reflektojnë vazhdimësi në zbatimin e praktikave të informimit publik.

#### B) Lista e detajuar (e përmbledhur)

Lloj	Emri	Njësia Matëse	Vlera (viti i kaluar)	Vlera (viti aktual)	Trend i	Simbo l	% Ndryshimi	Semaf or
Tregues	Akte për të cilët është i detyrueshëm zhvillimi i konsultimit publik	%	40.00	40.00	0.00	→	0.00%	?
Tregues	Raporti vjetor për transparencën në procesin e vendimmarrjes	Cilësore (Po=1/Jo=0)	1.00	1.00	0.00	→	0.00%	?
Tregues	Plani Vendor i Integritetit	Cilësore (Po=1/Jo=0)	1.00	1.00	0.00	→	0.00%	?
Nëntregues			0.00	0.00	0.00		0.00%	○

#### C) Shtojcë: Të dhënat burim (Tbl\_TeDhenat)

E dhëna	Vlera 2023	Vlera 2024	Vlera 2025	Njësia Matëse
---------	------------	------------	------------	---------------

Numri i akteve gjithsej për të cilat është i detyrueshëm zhvillimi i konsultimit publik	5	5	5	Numër
Numri i akteve për të cilët është zhvilluar konsultimi publik	1	2	2	Numër
Publikimi i raportit vjetor për transparencën	1	1	1	Cilësore (Po=1/Jo=0)
Plani Vendor i Integritetit, i miratuar ose zbatuar gjatë periudhës së raportimit	1	1	1	Cilësore (Po=1/Jo=0)



## BARAZIA GJINORE

**Përshkrim i përgjithshëm:** Barazia gjinore në qeverisjen vendore është një element kyç për ndërtimin e institucioneve demokratike, të përgjegjshme dhe gjithëpërfshirëse. Ajo nënkupton jo vetëm balancën në përfaqësim midis grave dhe burrave në pozicione drejtuese, por edhe integrimin sistematik të perspektivës gjinore në të gjitha proceset vendimmarrëse, politikat publike dhe ofrimin e shërbimeve. Në këtë kontekst, bashkitë duhet të garantojnë: • pjesëmarrje të barabartë gjinore në strukturat vendimmarrëse dhe administrative; • buxhetim të përgjigjshëm gjinor (gender-responsive budgeting), sipas parashikimeve në legjislacionin në fuqi; • ofrim shërbimesh që adresojnë në mënyrë të barabartë nevojat e ndryshme të grave dhe burrave, të rejave dhe të rinjve, vajzave dhe djemve, në të gjithë diversitetin e tyre; • mekanizma për mbrojtjen nga diskriminimi gjinor, diskriminimi për shkak të përkatësisë së shumëfishtë (intersectional

discrimination) dhe dhuna me bazë gjinore. Bashkitë janë të detyruara të raportojnë jo vetëm për përfaqësimin gjinor në pozicione kyçe, por edhe për masat e marra për të zbatuar barazinë gjinore në praktikë, në përputhje me legjislacionin kombëtar dhe angazhimet ndërkombëtare.

Barazia gjinore në Bashkinë Belsh lidhet me përfaqësimin e grave në strukturat vendimmarrëse dhe drejtuese, si dhe me ekzistencën e instrumenteve të planifikimit për integrimin gjinor në politikat vendore.

### Analiza e performancës

Përqindja e grave në pozicione vendimmarrëse (kryetare, zv.kryetare, anëtare në këshill bashkiak dhe administratore) ka rënë nga **39.29% në 25.00%**, me një ndryshim prej **-36.36% (↓)**. Ky ndryshim lidhet me uljen e numrit të grave në këto pozicione nga **11 në 7**, ndërkohë që numri total i pozicioneve mbetet i pandryshuar (**28**).

Në të njëjtën kohë, përqindja e grave në pozicione drejtuese të niveleve të ndryshme (të lartë, të mesme dhe të ulët) ka shënuar rritje nga **27.27% në 33.33%**, me një ndryshim prej **+22.22% (↑)**. Ky tregues reflekton rritje relative të përfaqësimit gjinor në strukturat drejtuese, me numrin e grave që mbetet **9**, ndërkohë që numri total i pozicioneve bie nga **33 në 27**.

Treguesi për Planin Vendor të Veprimit për Barazinë Gjinore mbetet i pandryshuar (**0 →, 0.00%**), duke reflektuar mungesën e një plani të miratuar ose në zbatim gjatë periudhës së raportimit.

### Vlerësim i përgjithshëm

Treguesit e barazisë gjinore në Bashkinë Belsh paraqesin zhvillime të ndryshme ndërmjet niveleve të përfaqësimit. Evidentohet rënie në përfaqësimin e grave në pozicionet vendimmarrëse kryesore, ndërkohë që në pozicionet drejtuese të niveleve të ndryshme vërehet rritje relative. Në të njëjtën kohë, mungesa e një Plani Vendor për Barazinë Gjinore mbetet e pandryshuar gjatë periudhës së analizuar.

#### A) Treguesit përmbledhës

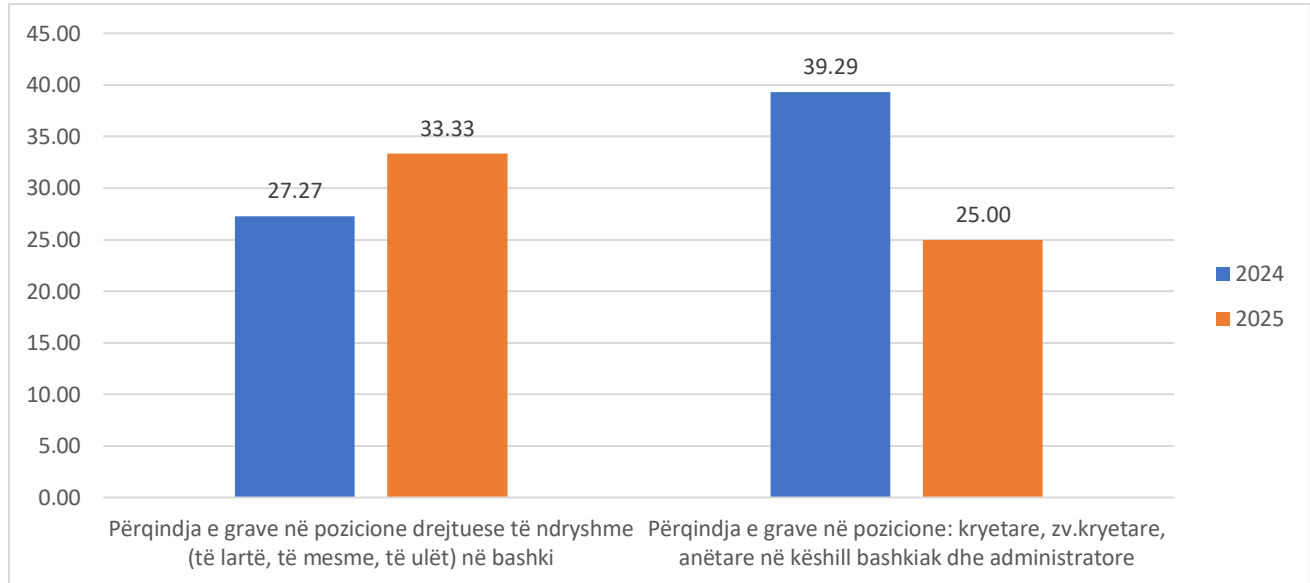
Lloj	Emri	Njësia Matëse	Vlera (viti i kaluar)	Vlera (viti aktual)	Trendi	Simbol	% Ndryshimi	Semafor
------	------	---------------	-----------------------	---------------------	--------	--------	-------------	---------

Tregues	Përqindja e grave në pozicione: kryetare, zv.kryetare, anëtare në këshill bashkiak dhe administratore	%	39.29	25.00	-14.29	↓	-36.36%	?
Tregues	Përqindja e grave në pozicione drejtuese të ndryshme (të lartë, të mesme, të ulët) në bashki	%	27.27	33.33	6.06	↑	22.22%	?
Tregues	Plan Vendor Veprimi për Barazinë Gjinore	Cilësore (Po/Jo)	0.00	0.00	0.00	→	0.00%	?
Nëntregues			0.00	0.00	0.00		0.00%	○

C) Shtojcë: Të dhënat burim (Tbl\_TeDhenat)

E dhëna	Vlera 2023	Vlera 2024	Vlera 2025	Njësia Matëse
Numri gjithsej i pozicioneve drejtuese në bashki (Kryetare/Kryetar Bashkie, zv.Kryetare/zv.Kryetar Bashkie, Administratore/Administrator, Anëtare/Anëtarë në Këshill Bashkiak).	28	28	28	Numër
Numri i grave në pozicione drejtuese në bashki: Kryetare, zv.Kryetare, Anëtare në Këshill Bashkiak dhe Administratore	11	11	7	Numër
Numri i pozicioneve drejtuese të ndryshme (të lartë, të mesme, të ulët)	34	33	27	Numër
Numri i grave në pozicione drejtuese të ndryshme (të lartë, të mesme, të ulët)	8	9	9	Numër

Plan Vendor Veprimi për Barazinë Gjinore, i miratuar ose zbatuar gjatë periudhës së raportimit	0	0	0	Cilësore (Po=1/Jo=0).
--	---	---	---	-----------------------



## EU INTEGRIMI NË BE

Përshkrim i përgjithshëm: Integrimi në Bashkimin Evropian nuk është vetëm një detyrë e qeverisjes qendrore, por një proces i përbashkët që përfshin të gjitha nivelet e administratës publike, përfshirë pushtetin vendor. Bashkitë luajnë një rol kritik në afërsimin me acquis communautaire dhe përmbushjen e kriterëve të anëtarësimit, përmes politikave dhe shërbimeve që ndikojnë drejtpërdrejt në jetën e qytetarëve. Në këtë kuptim, bashkive u rekomandohet të:

- Ndërtojnë kapacitete administrative për të përthithur dhe zbatuar fondet e BE-së;
- Zhvillojnë plane vendore për përputhshmëri me politikat e BE-së në fusha si mjedisi, energjia, digjitalizimi, barazia gjinore, migracioni, zhvillimi rural dhe përfshirja sociale;
- Fuqizojnë rolin e komuniteteve në procesin e integrimit përmes transparencës, pjesëmarrjes dhe ndërtimit të besimit publik.

### Përshkrim i përgjithshëm

Integrimi në Bashkimin Evropian në nivel vendor lidhet me kapacitetin e bashkisë për të zhvilluar projekte, për të ngritur struktura të dedikuara dhe për të përdorur instrumente planifikimi që mbështesin procesin e integrimit.

### Analiza e performancës

Në drejtim të bashkëpunimit ndërbashkiak, numri i marrëveshjeve të nënshkuara mbetet **0 në të tre vitet (2023–2025)**, duke reflektuar mungesë aktiviteti në këtë drejtim.

Në aspektin institucional, treguesit që lidhen me strukturat e performancës dhe integrimit evropian mbeten të pandryshuar në vlerën **0 (Jo)**, duke përfshirë:

- përfshirjen e strukturës së performancës në organizimin funksional të bashkisë
- ngritjen e strukturave të performancës pranë drejtorisë së Integrimit Evropian

Në lidhje me projektet e BE-së, numri i aplikimeve ka ndryshuar nga **2 në vitin 2024 në 1 në vitin 2025**, ndërsa numri i projekteve të fituara mbetet **0** në të gjithë periudhën.

Treguesi për Planin Vendor të Migracionit dhe Diasporës mbetet i pandryshuar në vlerën **0 (Jo)**, duke reflektuar mungesën e këtij instrumenti planifikimi.

Ndërkohë, Komisionet e Integrimit Evropian pranë Këshillit Bashkiak rezultojnë funksionale dhe të pandryshuara në vlerën **1 (Po)** gjatë gjithë periudhës.

### Vlerësim i përgjithshëm

Treguesit e integrimit në BE në Bashkinë Belsh paraqesin një nivel të kufizuar zhvillimi institucional dhe operacional. Evidentohet mungesë e strukturave të dedikuara dhe e instrumenteve të planifikimit, ndërkohë që aktiviteti në aplikimin për projekte të BE-së paraqitet i kufizuar dhe pa projekte të fituara gjatë periudhës së analizuar. Në të njëjtën kohë, funksionimi i komisioneve të integrimit pranë këshillit bashkiak mbetet i qëndrueshëm.

#### A) Treguesit përmbledhës

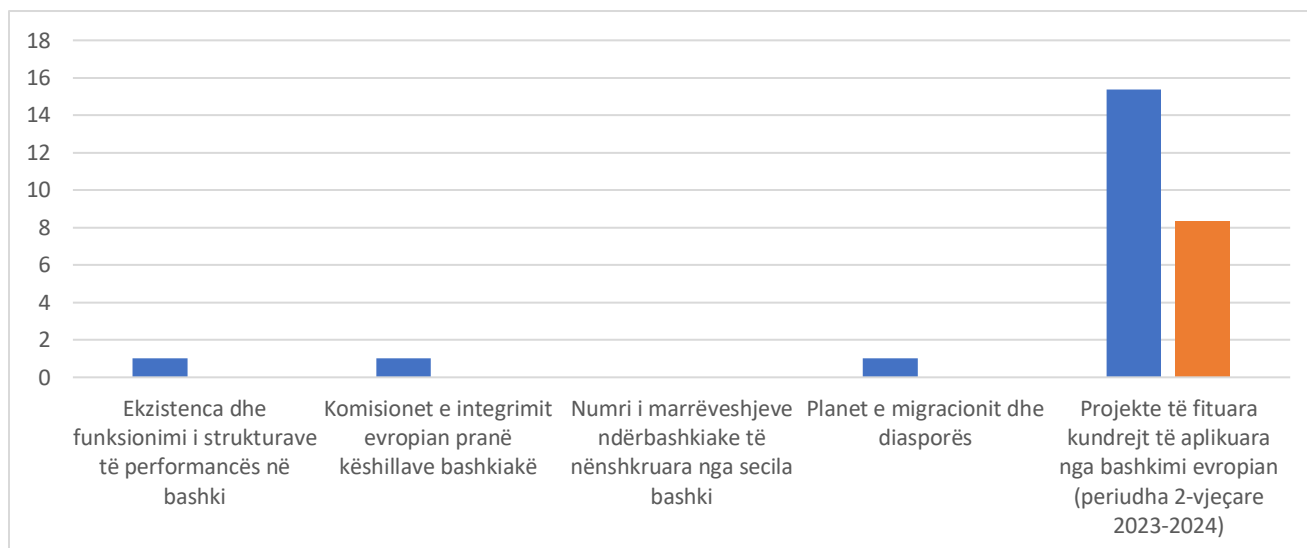
Lloj	Emri	Njësia Matëse	Vlera (viti i kaluar)	Vlera (viti aktual)	Trend i	Simboli	% Ndryshimi	Semafor
Tregues	Numri i marrëveshjeve ndërbashkiake të nënshkuara nga secila bashki	Numër	0.00	0.00	0.00	→	0.00%	?

Tregues	Ekzistenca dhe funksionimi i strukturave të performancës në bashki	Cilësore (Po=1/Jo=0)	0.00	0.00	0.00	→	0.00%	?
Tregues	Projekte të fituara kundrejt të aplikuara nga bashkimi evropian (periudha 2-vjeçare 2023-2024)	%	0.00	0.00	0.00	→	0.00%	?
Tregues	Planet e migracionit dhe diasporës	Cilësore (Po=1/Jo=0)	0.00	0.00	0.00	→	0.00%	?
Tregues	Komisionet e integritit evropian pranë këshillave bashkiakë	Cilësore (Po=1/Jo=0)	1.00	1.00	0.00	→	0.00%	?
Nëntregues			0.00	0.00	0.00		0.00%	○

C) Shtojcë: Të dhënat burim (Tbl\_TeDhenat)

E dhëna	Vlera 2023	Vlera 2024	Vlera 2025	Njësia Matëse
Numri i marrëveshjeve ndërbashkiake të nënshkruara	0	0	0	Numër
Struktura e performancës e përfshirë në organizimin funksional të bashkisë	0	0	0	Cilësore (Po=1/Jo=0)
Strukturat e performancës ngritur pranë drejtorisë së Integritit Evropian sipas manualeve orientuese të AMVV-së	0	0	0	Cilësore (Po=1/Jo=0)
Numri i projekteve të BE që bashkia ka aplikuar gjatë periudhës së raportimit	0	2	1	Numër
Numri i projekteve të BE të fituara gjatë periudhës së raportimit	0	0	0	Numër
Plani Vendor i Migracionit dhe Diasporës, i miratuar apo zbatuar gjatë periudhës së raportimit	0	0	0	Cilësore (Po=1/Jo=0)

Komisionet e Integritimit Evropian pranë Këshillave Bashkiakë	1	1	1	Cilësore (Po=1/Jo=0)
---	---	---	---	----------------------



## MENAXHIMI FINANCIAR

Menaxhimi financiar është një funksion kyç për sigurimin e qëndrueshmërisë dhe eficiencës së qeverisjes vendore. Ai përfshin planifikimin, administrimin dhe raportimin e burimeve financiare të bashkisë, në përputhje me parimet e përgjegjshmërisë dhe transparencës. Në përmbushjen e këtij funksioni, bashkitë udhëhiqen nga kuadri ligjor për financat vendore, përfshirë Ligjin Nr. 9936, datë 26.6.2008 “Për menaxhimin e sistemit buxhetor në Republikën e Shqipërisë” dhe Ligjin Nr. 68/2017 “Për financat e vetëqeverisjes vendore”. Kjo kategori ndahet në tre fusha të veçanta që mbulojnë ciklin financiar: të ardhurat, shpenzimet, dhe buxheti. Vlerësimi i këtyre fushave ndihmon në monitorimin e kapaciteteve financiare të bashkive dhe në analizimin e performancës së tyre në përdorimin dhe menaxhimin e burimeve publike.

### Analiza e performancës

Në drejtim të të ardhurave, të ardhurat e veta për frymë kanë rënë nga **7,211.89 në 2,320.45 lekë/person**, me një ndryshim prej **−67.82% (↓)**. Në të njëjtën kohë, raporti i të ardhurave të veta ndaj transfertave ka rënë nga **17.80% në 13.79% (−22.52%)**, ndërsa pesha e të ardhurave të veta ndaj buxhetit ka rënë nga **15.11% në 12.12% (−19.79%)**.

Shkalla e përdorimit të të ardhurave mbetet e lartë, por me një rënie të lehtë nga **100.00% në 98.14% (-1.86%)**.

Ndryshe nga trendi i përgjithshëm i të ardhurave, pesha e të ardhurave nga taksa e pasurisë në raport me të ardhurat vendore është rritur nga **20.72% në 35.85%**, me një ndryshim prej **+73.02% (↑)**, duke reflektuar një rritje relative të këtij burimi në strukturën e të ardhurave.

Në aspektin e planifikimit dhe ekzekutimit buxhetor, buxheti i miratuar për frymë ka rënë ndjeshëm nga **55,459.50 në 26,040.94 lekë/person (-53.05%)**, ndërsa shkalla e ekzekutimit të buxhetit ka rënë nga **86.07% në 72.17% (-16.15%)**.

Në lidhje me investimet, treguesit paraqesin rënie të konsiderueshme. Investimet për frymë kanë rënë nga **14,271.73 në 1,986.04 lekë/person (-86.08%)**, ndërsa pesha e investimeve në buxhet ka rënë nga **29.90% në 10.57% (-64.65%)**.

Treguesi i detyrimeve të papaguara ndaj të tretëve ka kaluar nga **0.00% në 2.64%**, duke reflektuar krijimin e detyrimeve të reja gjatë periudhës.

Në strukturën e shpenzimeve, pesha e shpenzimeve për personelin është rritur nga **22.83% në 33.60% (+47.17%)**, ndërsa pesha e shpenzimeve operacionale është rritur nga **47.27% në 55.83% (+18.11%)**.

### Vlerësim i përgjithshëm

Treguesit financiarë të Bashkisë Belsh për periudhën 2024–2025 reflektojnë rënie të ndjeshme në kapacitetin financiar, të shprehur në uljen e të ardhurave për frymë, të buxhetit dhe të investimeve. Në të njëjtën kohë, evidentohet rritje e peshës së shpenzimeve korrente (personel dhe operacionale) dhe e varësisë relative nga burime specifike të të ardhurave si taksa e pasurisë.

#### A) Treguesit përmbledhës

Lloj	Emri	Njësia Matëse	2024	2025	Trend i	Simboli	% Ndryshimi	Semaf or
------	------	---------------	------	------	---------	---------	-------------	----------

Tregues	Të ardhurat e veta për frymë	leke/per son	7211. 89	2320. 45	- 4891. 44	↓	- 67.82 %	?
Tregues	Të ardhurat e veta përkundrejt transfertave	%	17.80	13.79	-4.01	↓	- 22.52 %	?
Tregues	Raporti i të ardhurave të veta ndaj buxhetit	%	15.11	12.12	-2.99	↓	- 19.79 %	?
Tregues	Shkalla e përdorimit të të ardhurave	%	100.0 0	98.14	-1.86	↓	- 1.86%	?
Tregues	Të ardhurat nga taksa e pasurisë ne raport me të ardhurat vendore	%	20.72	35.85	15.13	↑	73.02 %	?
Tregues	Buxheti i miratuar për frymë	leke/per son	55459 .50	26040 .94	- 29418 .56	↓	- 53.05 %	?
Tregues	Shkalla e ekzekutimit të buxhetit	%	86.07	72.17	-13.90	↓	- 16.15 %	?
Tregues	Investime për frymë	leke/per son	14271 .73	1986. 04	- 12285 .69	↓	- 86.08 %	?
Tregues	Pesha e investimeve në buxhet	%	29.90	10.57	-19.33	↓	- 64.65 %	?
Tregues	Pesha e detyrimeve financiare të papaguara ndaj të tretëve	%	0.00	2.64	2.64	↓	0.00%	?
Tregues	Pesha e personelit në buxhet	%	22.83	33.60	10.77	↑	47.17 %	?

Tregues	Pesha e shpenzimeve operacionale në buxhet	%	47.27	55.83	8.56	↑	18.11 %	?
Nëntregues			0.00	0.00	0.00		0.00%	○

C) Shtojcë: Të dhënat burim (TbI\_TeDhenat)

E dhëna	Vlera 2023	Vlera 2024	Vlera 2025	Njësia Matëse
Të ardhurat e veta, fakt	158456.03814	123489.25037	80814.343	Mijë Leke
Popullsia e përgjithshme e bashkisë	17123	17123	34827	Numër
Transfertat gjithsej, fakt	987121.01886	693901.85363	586117.34	Mijë Leke
Të ardhurat e përgjithshme, fakt	1145577.057	817391.104	666931.683	Mijë Leke
Totalit i shpenzimeve të bashkisë , fakt	1145577.057	817391.104	654528.481	Mijë Leke
Të ardhurat nga taksa e pasurisë, fakt	23889.453	25589.873	28974.92	Mijë Leke
Shpenzime gjithsej, plan i rishikuar	1311243.089	949633	906927.771	Mijë Leke
Shpenzime kapitale, fakt	634513.37	244374.822	69167.671	Mijë Leke
Detyrime të papaguara mbi 30 ditë	0	0	17288.175	Mijë Leke
Shpenzime personeli, fakt	167550.503	186629.543	219936.256	Mijë Leke
Shpenzime operacionale, fakt	343513.184	386386.679	365424.554	Mijë Leke

**MBËSHTETJE BIZNESI**

---

## Përshkrim i përgjithshëm

Fusha e mbështetjes së biznesit në Bashkinë Belsh përfshin zhvillimin e aktivitetit ekonomik lokal, krijimin e bizneseve të reja, mbështetjen e NVM-ve dhe zhvillimin e turizmit si sektor me potencial në territor.

### Analiza e performancës

Në drejtim të aktivitetit ekonomik, numri i bizneseve aktive është rritur nga **436 në 474** (↑ **+9%**), ndërsa numri i bizneseve të reja është rritur ndjeshëm nga **5 në 25** (↑ **+400%**). Si rezultat, norma e krijimit të bizneseve është rritur nga **1.15% në 5.27%** (↑ **+3.60**).

Në të njëjtën kohë, norma e mbylljes së bizneseve ka rënë nga **1.61% në 1.05%** (↓ **-0.34**), duke reflektuar ulje të daljes nga tregu.

Përfaqësimi i grave në biznes ka shënuar rritje të lehtë, nga **22.02% në 23.63%** (↑ **+0.07**), ndërsa pesha e bizneseve në sektorët e agropërpunimit dhe turizmit është rritur nga **5.28% në 6.75%** (↑ **+0.28**).

Në drejtim të mbështetjes direkte nga bashkia, pesha e NVM-ve të asistuara kalon nga **0% në 1.27%**, ndërsa numri i sesioneve të informimit dhe këshillimit rritet nga **0 në 1**, me **20 pjesëmarrës** në trajnime ekonomike.

Megjithatë, një sërë treguesish mbeten në nivel **0** ose pa të dhëna, përfshirë:

- startup-et e mbështetura
- investimet e reja
- marrëveshjet bashki–biznes (MoU)
- integrimin e NVM-ve në zinxhirë vlere

Në sektorin e turizmit, evidentohet rritje e dukshme në treguesit kryesorë:

- turistët e huaj: **40,000 → 60,000** (↑ **+50%**)
- vizitorët ditorë: **80 → 100** (↑ **+25%**)
- netë-qëndrimet: **2 → 3** (↑ **+50%**)
- strukturat akomoduese: **7 → 9** (↑ **+29%**)
- shtretërit: **60 → 75** (↑ **+25%**)
- raporti turistë/shtretër: **666.67 → 800** (↑ **+20%**)

Ndërkohë, infrastruktura mbështetëse turistike mbetet e pandryshuar:

- atraksione të inventarizuara: **0 → 0**
- operatorë turistikë/guida: **0 → 0**
- qendra informacioni turistik (TIC): **0 → 0**

Gjithashtu, numri i eventeve kulturore/turistike ka rënë nga **7 në 4** (↓ **-43%**), ndërsa materialet promocionale mbeten të pandryshuara (**2 → 2**).

### Vlerësim i përgjithshëm

Treguesit e mbështetjes së biznesit në Bashkinë Belsh reflektojnë rritje të aktivitetit ekonomik dhe të dinamikës së krijimit të bizneseve, si dhe zhvillim të dukshëm të sektorit të turizmit. Në të njëjtën kohë, evidentohet nivel i kufizuar i ndërhyrjes institucionale në mbështetjen direkte të biznesit dhe mungesë e zhvillimit të instrumenteve strukturore si investimet, startup-et dhe zinxhirët e vlerës.

#### A) Treguesit përmbledhës

Lloj	Emri	Njësia Matëse	Vlera (viti i kaluar)	Vlera (viti aktual)	Trend i	Trend Symbol	% Ndryshimi	Semaf or
Tregues	Numri i bizneseve aktive	Numër	436.00	474.00	38.00	↑	0.09	?
Tregues	Numri i bizneseve të reja	Numër	5.00	25.00	20.00	↑	4.00	?
Tregues	Norma e krijimit të bizneseve	%	1.15	5.27	4.13	↑	3.60	?
Tregues	Norma e mbylljes së bizneseve	%	1.61	1.05	-0.55	↓	-0.34	?
Tregues	Pesha e bizneseve të drejtuara nga gra	%	22.02	23.63	1.61	↑	0.07	?
Tregues	Pesha e bizneseve / agro përpunuese & turizmit	%	5.28	6.75	1.48	↑	0.28	?
Tregues	Pesha e NVM-ve të asistuar nga bashkia	%	0.00	1.27	0.00		0.00	○
Tregues	Numri i sesioneve të informimit/këshillimit për bizneset	Numër	0.00	1.00	1.00	↑	0.00	?
Tregues	Numri i pjesëmarrësve në sesione dhe trajnime ekonomike	Numër	0.00	20.00	20.00	↑	0.00	?

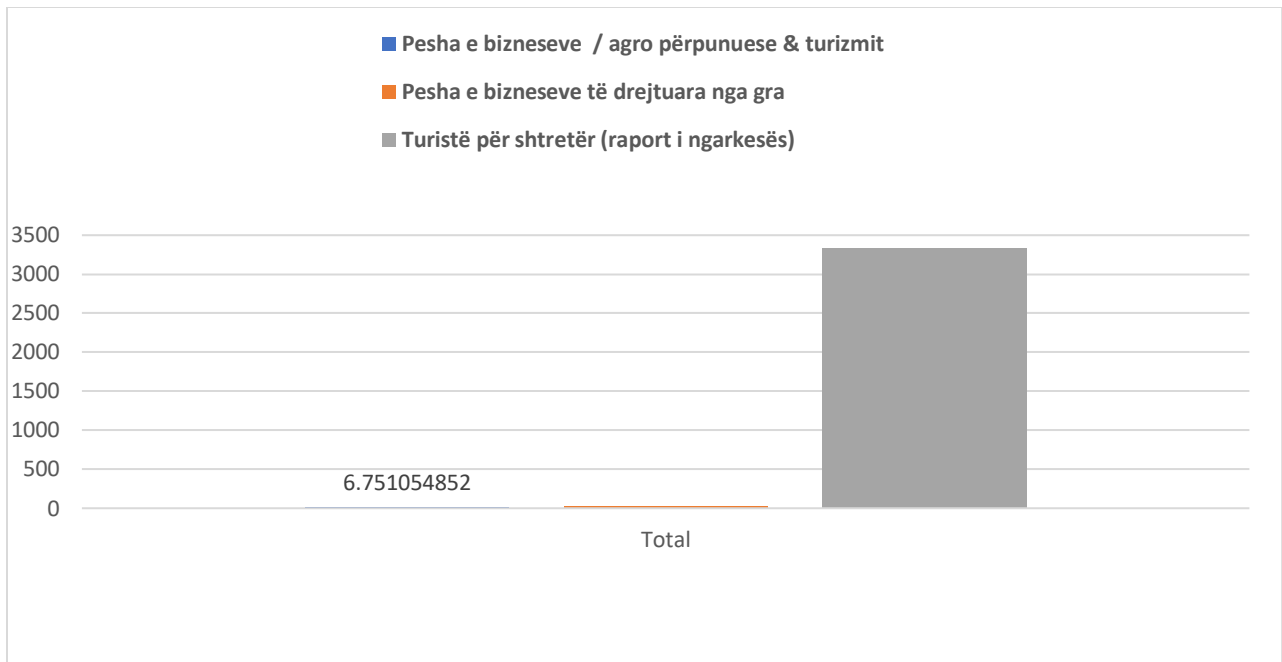
Tregues	Numri i startup-eve të mbështetura (grant/inkubim)	Numër	0.00	0.00	0.00		0.00	○
Tregues	Pesha e startup-eve të mbështetura	%	0.00	0.00	0.00		0.00	○
Tregues	Numri i investimeve të reja në territor	Numër	0.00	0.00	0.00		0.00	○
Tregues	Vlera e investimeve të reja	Mijë lekë	0.00	0.00	0.00		0.00	○
Tregues	Numri i investimeve në zonat ekonomike	Numër	0.00	0.00	0.00		0.00	○
Tregues	Numri i NVM-ve të integruara në zinxhirë vlere / konsorciume	Numër	0.00	0.00	0.00		0.00	○
Tregues	Numri i marrëveshjeve MoU bashki–biznes	Numër	0.00	0.00	0.00		0.00	○
Tregues	Numri i turistëve të huaj	Numër	40000 .00	60000 .00	20000 .00	↑	0.50	?
Tregues	Numri i vizitorëve ditorë	Numër	80.00	100.0 0	20.00	↑	0.25	?
Tregues	Netë-qëndrime në territor	Numër	2.00	3.00	1.00	↑	0.50	?
Tregues	Numri i strukturave akomoduese	Numër	7.00	9.00	2.00	↑	0.29	?
Tregues	Numri i shtretërve në struktura akomoduese	Numër	60.00	75.00	15.00	↑	0.25	?
Tregues	Turistë për shtretër (raport i ngarkesës)	turistë/s htretër	666.6 7	800.0 0	133.3 3	↑	0.20	?
Tregues	Numri i atraksioneve të inventarizuara	Numër	0.00	0.00	0.00	→	0.00	?
Tregues	Numri i operatorëve turistikë/guideve në territor	Numër	0.00	0.00	0.00	→	0.00	?
Tregues	Numri i qendrave të informacionit turistik (TIC)	Numër	0.00	0.00	0.00	→	0.00	?
Tregues	Numri i vizitorëve në qendrat TIC	Numër	0.00	0.00	0.00	→	0.00	?

Tregues	Numri i eventeve kulturore/turistike	Numër	7.00	4.00	-3.00	↓	-0.43	?
Tregues	Numri i materialeve promociionale (broshura, fushata, web, etj.)	Numër	2.00	2.00	0.00	→	0.00	?

C) Shtojcë: Të dhënat burim (Tbl\_TeDhenat)

E dhëna	Vlera 2023	Vlera 2024	Vlera 2025	Njësia Matëse
Numri i bizneseve aktive në territor		436	474	Numër
Numri i bizneseve të reja të regjistruara (në vit)		5	25	Numër
Numri i bizneseve të mbyllura (në vit)		7	5	Numër
Numri i bizneseve të drejtuara nga gra		96	112	Numër
Numri i bizneseve / agropërpunuese & turizmit		23	32	Numër
Numri i NVM-ve të asistuar nga bashkia (këshillim, shërbim)			6	Numër
Numri i sesioneve të informimit/këshillimit për biznes		0	1	Numër
Numri i pjesëmarrësve në trajnime ekonomike		0	20	Numër
Numri i startup-eve të regjistruara në territor			n/a	Numër
Numri i startup-eve të mbështetura (grant, inkubim, mentorim)			n/a	Numër
Numri i aplikimeve të bizneseve në skemat kombëtare (Fondi NVM, garanci, grante)			n/a	Numër
Numri i përfituesve të granteve/garancive në territor			n/a	Numër
Numri i investitorëve të asistuar (after-care)			0	Numër
Numri i lejeve të zhvillimit në zonat ekonomike			0	Numër

Numri i marrëveshjeve MoU të nënshkruara me biznese/org. biznesi			0	Numër
Numri i NVM-ve të përfshira në zinxhirë vlere (klasterë, konsorciume)			0	Numër
Numri i turistëve të huaj (në qark/bashki)		40000	60000	Numër
Numri i vizitorëve ditorë		80	100	Numër
Numri i netë-qëndrimeve		2	3	Numër
Numri i strukturave akomoduese (hotele, B&B, bujtina)		7	9	Numër
Numri i shtretërve në struktura akomoduese		60	75	Numër
ADR, RevPAR, norma e okupancës		30	35	Numër
Numri i atraksioneve turistike të inventarizuara		0	0	Numër
Numri i operatorëve turistikë/guideve të licencuar në territor		0	0	Numër
Numri i qendrave të informacionit turistik (TIC)		0	0	Numër
Numri i vizitorëve në qendrat TIC		0	0	Numër
Numri i eventeve kulturore/turistike në vit		7	4	Numër
Numri i materialeve promovionale (broshura, faqe web, fushata)		2	2	Numër



## PLANIFIKIMI STRATEGJIK I ZHVILLIMIT EKONOMIK

---

## Analiza e performancës

Në aspektin financiar dhe të zhvillimit ekonomik, treguesit për shpenzimet në programin e zhvillimit ekonomik (Programi 04130), si dhe PBB për frymë, paraqiten në vlerë **0.00**, duke reflektuar mungesë të të dhënave ose mosraportim për këta tregues gjatë periudhës.

Po ashtu, përqindja e aplikimeve online për shërbime ekonomike mbetet **0.00**, duke treguar mungesë të digjitalizimit të këtij shërbimi.

Në drejtim të planifikimit territorial, bashkia paraqet mbulim pothuajse të plotë me Plan të Përgjithshëm Vendor (PPV), me **99.97% të territorit të mbuluar**, ndërsa mbulimi me Plane të Detajuara Vendore (PDV) mbetet shumë i kufizuar në **0.03%**. Të dy treguesit paraqiten pa ndryshim ndërvite (→).

Megjithatë, treguesi për ekzistencën e PPV të miratuar paraqitet në vlerën **0**, çka tregon një mospërputhje të mundshme ndërmjet të dhënave burimore dhe treguesit të raportuar.

Në drejtim të zhvillimit ekonomik territorial, intensiteti i zonave ekonomike mbetet i pandryshuar në **0.96%**, ndërsa numri i zonave ekonomike të përcaktuara në PPV/PDV mbetet **11** (→).

Treguesit që lidhen me përdorimin e këtyre zonave rezultojnë në nivel **0**, përfshirë:

- aplikimet për leje zhvillimi
- lejet e miratuara
- investimet në zonat ekonomike

Në aspektin e kapaciteteve institucionale dhe planifikimit strategjik:

- numri i dokumenteve strategjike ekonomike mbetet **0** (→)
- konsultimet publike në fushën e ekonomisë mbeten **1** (→)
- raportet e monitorimit ekonomik mbeten **0** (→)
- pjesëmarrja në grupe pune ose komitete sektoriale mbetet **0** (→)

## Vlerësim i përgjithshëm

Treguesit e planifikimit strategjik të shërbimit ekonomik në Bashkinë Belsh reflektojnë një bazë të konsoliduar në aspektin e planifikimit territorial (mbulim i lartë me PPV dhe përcaktim i zonave ekonomike), por nivel të kufizuar të përdorimit të këtyre instrumenteve në praktikë. Evidentohet mungesë e aktivitetit në zhvillimin e zonave ekonomike, në instrumentet strategjike dhe në monitorimin ekonomik, si dhe mungesë e digjitalizimit dhe e të dhënave për disa tregues kyç.

### A) Treguesit përmbledhës

Lloj	Emri	Njësia Matëse	Vlera (viti i kaluar)	Vlera (viti aktual)	Trend i	Trend Symbol	% Ndryshimi	Semaf or
Tregues	Shpenzimet për zhvillimin ekonomik (Programi 04130) në % të buxhetit	Mije Leke	0.00	0.00	0.00		0.00	○
Tregues	Përqindja e aplikimeve online për shërbime ekonomike	%	0.00	0.00	0.00		0.00	○
Tregues	Përqindja e territorit të mbuluar me PPV	%	99.97	99.97	0.00	→	0.00	?
Tregues	Përqindja e territorit të mbuluar me PDV	%	0.03	0.03	0.00	→	0.00	?
Tregues	Ekzistenca e PPV të miratuar	po/jo (ose 1/0)	0.00	0.00	0.00		0.00	○
Tregues	Intensiteti i zonave ekonomike në territor	%	0.96	0.96	0.00	→	0.00	?
Tregues	Numri i zonave ekonomike të përcaktuara në PPV/PDV	Numër	11.00	11.00	0.00	→	0.00	?
Tregues	Lejeve të perfituara për aplikimeve për leje zhvillimi në zonat ekonomike	Numër				↓		?
Tregues	Koha mesatare e trajtimit të lejeve të zhvillimit	ditë	0.00	0.00	0.00		0.00	○
Tregues	Numri i dokumenteve strategjike ekonomike të miratuara	Numër	0.00	0.00	0.00	→	0.00	?
Tregues	Numri i konsultimeve publike në fushën e ekonomisë	Numër	1.00	1.00	0.00	→	0.00	?

Tregues	Numri i raporteve të monitorimit ekonomik	Numër	0.00	0.00	0.00	→	0.00	?
Tregues	Pjesëmarrja e bashkisë në grupe pune / komitete sektoriale	nr. takimesh / vit	0.00	0.00	0.00	→	0.00	?
Nëntregues			0.00	0.00	0.00		0.00	○

C) Shtojcë: Të dhënat burim (TbI\_TeDhenat)

E dhëna	Vlera 2023	Vlera 2024	Vlera 2025	Njësia Matëse
Shpenzimet për programet e zhvillimit ekonomik (Programi 28, 04130)		n/a	n/a	Mijë Leke
PBB për frymë (në nivel qarku/rajoni)		n/a	n/a	Mije Leke/Banor
Totalit i shpenzimeve të bashkisë , fakt		n/a	n/a	Mijë Leke
Numri i shërbimeve ekonomike që ofrohen online		n/a	n/a	Numër
Numri i shërbimeve totale për shërbime ekonomike (online + fizike)		n/a	n/a	Numër
Ekzistenca e PPV të miratuar		po	po	Cilesore Po/Jo
Sipërfaqja e territorit të bashkisë (ha)		19644	19644	Hektarë
Sipërfaqja e mbuluar me PPV (ha)		19638.74	19638.74	Hektarë
Sipërfaqja e mbuluar me PDV (ha)		5.26	5.26	Hektarë
Numri i zonave me funksion ekonomik në PPV/PDV		11	11	Numër
Sipërfaqja e zonave ekonomike (ha)		188.28	188.28	Hektarë

Numri i aplikimeve për leje zhvillimi në zonat ekonomike		0	0	Numër
Koha mesatare e trajtimit të lejeve		n/a	n/a	Ditë
Numri i planeve/strategjive ekonomike të miratuara (dokumente)		0	0	Numër
Numri i konsultimeve publike në fushën e ekonomisë		1	1	Numër
Numri i raporteve të monitorimit ekonomik (raport vjetor, gjysmëvjetor)		0	0	Numër
Pjesëmarrja e bashkisë në grupe pune/komitete sektoriale (numër takimesh)		0	0	Numër
Numri i lejeve të zhvillimit në zonat ekonomike		0	0	Numër

## PËRFUNDIME DHE REKOMANDIME

### Arsimi

#### Konkluzione

- Evidentohet rënie e numrit të nxënësve dhe fëmijëve në të gjitha nivelet e arsimit.
- Struktura e institucioneve dhe e stafit mbetet relativisht e qëndrueshme.
- Investimet në infrastrukturë, veçanërisht në arsimin parashkollor, janë të kufizuara.

#### Rekomandime

- Rishikimi i rrjetit arsimor në funksion të trendeve demografike.
- Priorizimi i investimeve në kopshte dhe çerdhe.
- Forcimi i lidhjes ndërmjet planifikimit arsimor dhe PBA.

### Menaxhimi i Mbetjeve

#### Konkluzione

- Mbulimi i shërbimit është i plotë dhe i qëndrueshëm (100%).
- Evidentohet rënie e konsiderueshme e mbetjeve të raportuara për frymë.
- Ka përmirësim në mbulimin e kostos nga tarifa, por pa një plan të konsoliduar.

#### Rekomandime

- Verifikim i të dhënave për mbetjet për frymë (DQA check).
- Hartimi dhe zbatimi i një Plani Vendor të Mbetjeve.
- Përmirësimi i strukturës tarifore dhe kost recovery.

## **Mbrojtja Sociale**

### Konkluzione

- Rritje e mbulimit me ndihmë ekonomike.
- Rënie e ndjeshme në efektivitetin e mekanizmit të referimit (MKR).
- Ulje në disa shërbime kyçe (strehim, mbështetje për PAK).

### Rekomandime

- Rishikim i funksionimit të MKR dhe zinxhirit të shërbimeve sociale.
- Forcimi i shërbimeve për grupet vulnerabël (PAK, strehim).
- Integrim më i mirë i të dhënave sociale në SMP dhe planifikim.

## **Mbrojtja nga Zjarri**

### Konkluzione

- Shërbimi paraqet stabilitet operacional.
- Nuk evidentohen ndryshime të dukshme në kapacitete.

### Rekomandime

- Forcimi i indikatorëve të performancës (kohë reagimi, mbulim).
- Investime në pajisje dhe kapacitete parandaluese.

## **Ujitja dhe Kullimi**

### Konkluzione

- Funksionim i qëndrueshëm mbi bazën e infrastrukturës ekzistuese.
- Ndërhyrje të kufizuara dhe pa dinamika të forta zhvillimi.

### Rekomandime

- Hartimi i planeve të mirëmbajtjes bazuar në prioritete territoriale.
- Lidhja me buxhetimin dhe investimet bujqësore.

## **Pyjet dhe Kullotat**

### Konkluzione

- Stabilitet në administrim, por pa zhvillim të dukshëm.
- Mungesë treguesish dinamike dhe aktivitete zhvillimore.

### Rekomandime

- Zhvillimi i planeve për shfrytëzim ekonomik të qëndrueshëm.
- Përmirësimi i monitorimit dhe raportimit të përdorimit të fondit.

## **Rrjeti Rrugor**

### Konkluzione

- Përmirësim i moderuar në shtrirjen dhe mirëmbajtjen e rrjetit.
- Rënie shumë e fortë në shpenzimet për km rrugë.
- Mospërputhje në disa tregues (mbulim popullsisë).

### Rekomandime

- Rishikim i alokimit të fondeve për mirëmbajtje.
- Përmirësim i cilësisë së të dhënave (DQA).
- Fokus në rrjetin rural (ku ka rritje më të madhe).

## **Menaxhimi Financiar**

### Konkluzione

- Rënie e ndjeshme në të ardhurat për frymë dhe buxhetin.
- Ulje drastike e investimeve publike.
- Rritje e peshës së shpenzimeve korrente.
- Rritje e varësisë nga burime të kufizuara të të ardhurave.

### Rekomandime

- Forcimi i kapacitetit për mbledhjen e të ardhurave vendore.
- Ribalancim i strukturës së buxhetit drejt investimeve.

- Lidhje më e fortë ndërmjet SMP dhe PBA.

### **Mbështetje Biznesi**

#### Konkluzione

- Rritje e fortë në krijimin e bizneseve dhe aktivitetin ekonomik.
- Rritje e dukshme e turizmit.
- Mbështetje institucionale për biznesin mbetet e kufizuar.

#### Rekomandime

- Zhvillimi i një programi të strukturuar për NVM.
- Mbështetje për startup-e dhe investime.
- Formalizim i bashkëpunimit me biznesin (MoU, klastere).

### **Planifikimi Strategjik Ekonomik**

#### Konkluzione

- Mbulim shumë i lartë me PPV, por PDV shumë i kufizuar.
- Zonat ekonomike ekzistojnë në plan, por nuk përdoren.
- Mungesë e instrumenteve strategjike dhe monitorimit.

#### Rekomandime

- Aktivizim i zonave ekonomike përmes investimeve.
- Hartim i strategjive ekonomike lokale.
- Ndërtim i një sistemi për monitorim ekonomik.

### **Integrimi në BE**

#### Konkluzione

- Kapacitet i kufizuar institucional për integrimin në BE.
- Aktivitet i ulët në aplikime dhe projekte të fituara.
- Mungesë strukturash dhe dokumentesh mbështetëse.

#### Rekomandime

- Ngritja e një funksioni të dedikuar për projektet e BE.
- Rritja e aplikimeve në programe (IPA, Interreg).
- Hartimi i planeve për diasporën dhe migracionin.

### **Barazia Gjinore**

#### Konkluzione

- Rënie në përfaqësimin e grave në pozicionet vendimmarrëse.
- Rritje në nivelet e tjera drejtuese.
- Mungesë e Planit Vendor për Barazi Gjinore.

#### Rekomandime

- Hartimi dhe zbatimi i Planit Vendor për Barazinë Gjinore.
- Rritje e përfaqësimit të grave në nivele vendimmarrëse.
- Integrim i treguesve gjinorë në SMP dhe PBA.

### **Transparenca**

#### Konkluzione

- Stabilitet në tregues, por pa përmirësime të dukshme.

#### Rekomandime

- Rritje e përdorimit të mjeteve digjitale për transparencë.
- Zgjerim i mekanizmave të pjesëmarrjes qytetare.