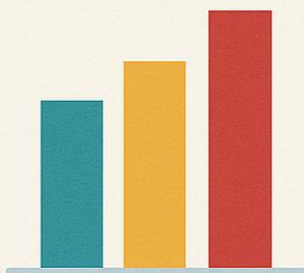
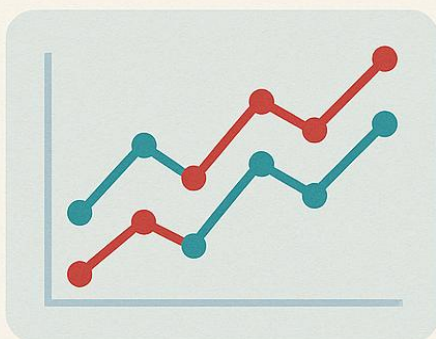




RAPORTI I PERFORMANCËS 2024

BASHKIA BELSH



Ky botim mbështetet nga 'Bashki të Forta', projekt i Agjencisë Zvicerane për Zhvillim dhe Bashkëpunim SDC dhe Qeverisë së Suedisë, i zbatuar nga Helvetas.

Pikëpamjet e shprehura në këtë botim nuk pasqyrojnë domosdoshmërisht qëndrimet e Qeverisë së Zvicrës apo të Suedisë.

Belsh, 2025



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

**Swiss Agency for Development
and Cooperation SDC**



Sweden
Sverige

PËRMBAJTJA

Fjalor Shpjegues	4
Qellimi I Raportit	7
Vështrim i Përgjithshëm mbi Bashkinë	8
Të Dhënat e Përgjithshme të Bashkisë	10
SHERBIME PUBLIKE VENDORE	11
 Arsimi Paraniversitar	11
 Menaxhimi i Mbetjeve	14
 Mbrojtja nga zjarri	18
 Menaxhimi i infrastrukturës së ujitjes dhe kullimit.....	21
 Administrimi i pyjeve dhe kullotave	24
 Mbrojtja Sociale	26
QEVERISJA E MIRE	31
 Burimet Njerëzore	31
 Transparenca	31
 Barazia Gjinore	37
 Integrimi në BE	40
MENAXHIMI FINANCIAR	44
Përfundime dhe Rekomandime	47

FJALOR SHPJEGUES

Disagregim

Është procesi i ndarjes së të dhënave sipas kategorive të veçanta (si gjinia, mosha, vendbanimi urban/rural, tipi i institucionit publik/privat etj.) me qëllim që të kuptohet më mirë shpërndarja dhe ndikimi i një shërbimi ose fenomeni. Disagregimi ndihmon për të evidentuar pabarazitë, për të krahasuar grupet e ndryshme dhe për të planifikuar politika apo ndërhyrje më të drejtuara dhe gjithëpërfshirëse.

Funksion

Është fusha e veprimtarisë, për të cilën njësi e vetëqeverisjes vendore është përgjegjëse dhe ka kompetencën ligjore për ta ushtruar lirisht, tërësisht apo në një pjesë të tij, në përputhje me ligjet dhe aktet nënligjore

Nën-Tregues

Një nën-tregues është një element më i detajuar i një treguesi kryesor, që shërben për ta shpërbërë dhe matur më saktësisht një aspekt të veçantë të tij. Nën-treguesit ndihmojnë në kuptimin më të thelluar të performancës, duke dhënë informacion të ndarë sipas gjinive, zonave gjeografike, llojit të shërbimit (publik/privat) apo kriterëve të tjera të disagregimit.

Produkt

Një produkt i realizuar nga bashkia i referohet një të mire materiale ose shërbimi që ofrohet nga bashkia, e cila është përgjegjëse për ofrimin e shërbimit apo të mirës materiale. Bashkitë sipas ligjit janë përgjegjëse për ofrimin e një game të gjerë shërbimesh publike, si transporti, kanalizimi, furnizimi me ujë, menaxhimi i mbetjeve, shërbimet e mbrojtjes nga zjarri dhe asaj civile etj.

Qeverisja e Mirë

I referohet parimeve dhe praktikave që garantojnë funksionimin efikas, transparent, gjithëpërfshirës dhe të drejtë të një bashkie. Në këtë kuadër përfshihen elementë si transparenca publike, barazia gjinore, integrimi në BE, pjesëmarrja qytetare, profesionalizmi i burimeve njerëzore dhe menaxhimi i qëndrueshëm financiar.

Sistemi i Matjes së Performancës

Është mekanizmi kombëtar dhe vendor për mbledhjen, përpunimin dhe analizimin e të dhënave mbi ofrimin e shërbimeve nga bashkitë. Ky sistem përfshin një grup treguesish dhe nën-treguesish të standardizuar, që përdoren për të krahasuar performancën e bashkive, për të rritur transparencën, llogaridhënien dhe për të mbështetur vendimmarrjen e bazuar në evidencë.

Bazuar në Ligjin nr. 139/2015 “Për vetëqeverisjen vendore”, neni 33, çdo bashki është e detyruar të krijojë një sistem të brendshëm matjeje dhe raportimi mbi performancën e saj, në lidhje me ofrimin e shërbimeve publike, përdorimin e burimeve dhe realizimin e objektivave. Ky sistem vendor lidhet ngushtë me sistemin kombëtar, duke mundësuar harmonizimin e të dhënave dhe krahasimin mes njërive të vetëqeverisjes vendore.

Sherbime Publike Vendore

Janë shërbimet që ofrohen nga bashkia për komunitetin, në përputhje me funksionet e përcaktuara nga ligji nr. 139/2015 “Për vetëqeverisjen vendore”. Këto përfshijnë, ndër të tjera, , ndriçimin publik, arsimin parashkollor dhe cerdhet, mbrojtjen sociale, menaxhimin e mbetjeve, pyjeve e kullotave dhe ujitjen dhe kullimin etj. Sipas perkufizimit the ligjit “janë ato shërbime me interes të përgjithshëm publik, të cilat ofrohen për komunitetin nga bashkitë, në mënyrë të vazhdueshme, me çmime të përballueshme, sipas standardeve minimale kombëtare, të përcaktuara me ligj apo me akte të tjera normative’

Tregues performance

Një tregues i performancës është një matje që përdoret për të vlerësuar suksesin ose përparimin e një procesi. Mund të përdoret për të gjurmuar arritjet kryesore të performancës, të tilla si performanca financiare, kënaqësia e klientit, produktiviteti i punonjësve ose efikasiteti operacional, ose buxhetor / financiar dhe për të përcaktuar nëse synimet ose objektivat po përmbushen. Treguesit e performancës përdoren shpesh në sektorin privat por edhe ate publik dhe organizata të tjera për të ndihmuar menaxherët të marrin vendime të informuara, të identifikojnë fushat e përmirësimit dhe të masin performancën e përgjithshme tw bashkisw.

Të Dhëna

Janë informacionet e mbledhura nga burime zyrtare të bashkisë ose institucione të tjera, që shërbejnë si bazë për llogaritjen e treguesve të performancës. Të dhënat mund të jenë numerike (statistika mbi popullsinë, buxhetin, shkollat etj.) ose cilësore (planifikime, raporte, dokumente strategjike) dhe janë të domosdoshme për analizën dhe raportimin e performancës.

Taksat e ndara

Janë taksa kombëtare që mblidhen nga qeveria qendrore dhe ndahen plotësisht ose pjesërisht me bashkitë

Taksat vendore

Janë detyrime fiskale të bashkisë të cilat paguhet sipas parashikimeve ligjore dhe përcaktimeve të Këshillit Bashkiak

Tarifat vendore

Janë detyrime që individët apo bizneset paguajnë kundrejt marrjes së një shërbimi të ofruar nga bashkia

Transfertat e kushtëzuara

Janë fonde që Qeveria Qendrore (buxheti i shtetit) i jep bashkisë për t'u përdorur vetëm për projekte të veçanta apo funksione të deleguara të bashkisë

Transfertat e pakushtëzuara

Janë fonde që Qeveria Qendrore (buxheti shtetit) i jep bashkisë për t'u përdorur pa kushte, pa interes dhe pa të drejtë kthimi

Transferta e pakushtëzuar sektoriale

Janë fonde që Qeveria Qendrore (buxheti i shtetit) i jep bashkisë me kushtin për t'u përdorur vetëm për funksione specifike që bashkia i ka marrë nga Qeveria me ligj të veçantë

Trashëgimi nga viti i kaluar

Janë fonde buxhetore të bashkisë të cilat nuk janë shpenzuar në mbyllje të vitit buxhetor të kaluar dhe mund të përdoren në vitin korent buxhetor. Ato mund të jenë me destinacion dhe pa destinacion. Varësisht nga kjo ato mund të përdoren gjatë vitit korent me destinacion të përcaktuar (për ato projekte apo zëra buxhetor specifik për të cilat janë angazhuar gjatë vitit të kaluar por nuk kanë arritur të shpenzohen) apo pa destinacion (për cfarëdo zë apo projekt).

Si të lexojmë tabelën e performancës

Tabelat e treguesve në çdo fushe paraqesin ecurinë e treguesve të performancës për secilën fushë funksionale. Për çdo tregues jepen vlerat për dy vite, ndryshimi ndërvite, trendi, dhe semafori, të cilat ndihmojnë në interpretimin e rezultateve.

Kolona

Përshkrimi

Treguesi

Emri i treguesit që mat një aspekt të caktuar të performancës (p.sh. "Përqindja e konsultimeve publike të zhvilluara").

Njësia matëse	Tregon mënyrën se si matet treguesi (p.sh. %, numër, ha, lekë/frymë).
Vlera 2023 / 2024	Tregojnë rezultatet e arritura për secilin vit.
Ndryshimi (%)	Diferenca në përqindje ndërmjet viteve. Formula: $(\text{Vlera 2024} - \text{Vlera 2023}) / \text{Vlera 2023} \times 100$.
Trendi dhe Simboli i Trendit (→ ↑ ↓)	Diferenca në vlerë absolute ndërmjet viteve. (Vlera 2024 – Vlera 2023). Simboli i Trendit tregon drejtimin e lëvizjes: ↑ përmirësim, ↓ përkeqësim, → stabilitet
Semafori	Vlerësim vizual i nivelit të performancës: ● = vlerë absolute ndryshimi pozitiv ● = vlerë absolute ndryshimi negative. ● = nuk ka ndryshim (vlera mbetet e njëjtë) ○ = mungojnë të dhënat (nuk raportohen vlera për një ose të dy vitet).

Nota metodologjike mbi semaforin dhe interpretimin e treguesve

Në tabelat e performancës, ngjyra e semaforit llogaritet automatikisht sipas parimit të përgjithshëm “vlera positive ndryshimi = jeshile”. Kjo rregull zbatohet njëtrajtësisht për të gjithë treguesit dhe mund të japë vizualisht ngjyrë të kuqe edhe në raste kur rezultati real është pozitiv.

Në veçanti, për disa tregues me logjikë të përmbysur, ulja e vlerës absolute përfaqëson përmirësim të performancës. Këtu përfshihen, ndër të tjera:

- Detyrimet e prapambetura (rënia tregon përmirësim financiar).
- Shpenzimet administrative (ulja tregon efikasitet).

QELLIMI I RAPORTIT

Raporti i Performancës 2025 synon të ofrojë një pasqyrë të qartë dhe të strukturuar mbi performancën e bashkisë në 11 fusha funksionale. Ky raport përdoret për të ndihmuar

vendimarrjen e bazuar në të dhëna, për të forcuar transparencën dhe llogaridhënien, si dhe për të mundësuar krahasimin ndërmjet bashkive në nivel kombëtar.

Ky raport është përgatitur nga Bashkia Korçë, i mandatuar nga Kryetari i Bashkisë në përputhje me Ligjin Nr. 139/2015, Neni 33, si dhe në kuadër të Sistemit Kombëtar të Matjes së Performancës (SMP 2025) me të dhenat e vitit 2023, 2024.

VËSHTRIM I PËRGJITHSHËM MBI BASHKINË

Vështrim i përgjithshëm i Bashkisë Belsh, sfidat dhe prioritetet strategjike

Bashkia **Belsh** është një njësi territoriale me karakter kryesisht **rural dhe kodrinor**, që përfshin pesë njësi administrative: **Belsh, Fierzë, Kajan, Rrasë dhe Grekan**.

Territori i saj shtrihet në zemër të rajonit të Dumresë dhe përfshin një kompleks unik liqenesh natyrore, që përbëjnë një potencial të jashtëzakonshëm për **zhvillim turistik, agrobiznes dhe mjedis të qëndrueshëm**.

Ekonomia vendore mbështetet kryesisht në **bujqësi, blegtori, shërbime të vogla dhe aktivitete artizanale**, ndërsa sektorët e turizmit dhe mjedisit janë ende në fazë fillestare zhvillimi.

Në aspektin institucional, bashkia ka ruajtur **stabilitetin organizativ dhe disiplinën fiskale**, me ekzekutim të rregullt të buxhetit dhe përmirësim të administrimit të të ardhurave vendore.

Në fushat e shërbimeve publike, është evidentuar **progres në pastrimin urban, mirëmbajtjen e rrugëve dhe ofrimin e shërbimeve sociale**, si dhe një **bashkëpunim i mirë ndërinstitutional** për çështjet e mbrojtjes sociale dhe emergjencave civile.

Megjithatë, **nivelet e ulëta të investimeve për frymë (14,271 lekë)** dhe **mungesa e planeve sektoriale të miratuara** tregojnë nevojën për një qasje më të strukturuar drejt zhvillimit të qëndrueshëm.

Sfidat kryesore të zhvillimit

1. **Varësia e lartë nga transfertat qendrore** dhe mungesa e të ardhurave të qëndrueshme vendore.
2. **Rënie e popullsisë aktive** për shkak të migracionit dhe mungesës së mundësive ekonomike.
3. **Infrastrukturë e amortizuar** për ujitje, kullim, rrugë dhe mbrojtje nga zjarret.
4. **Mungesë e planeve sektoriale dhe strategjive vendore** për arsim, mjedis, barazi gjinore, integrim evropian dhe zhvillim rural.
5. **Kapacitete të kufizuara njerëzore dhe teknike** në administratë, që kufizojnë aftësinë për të aplikuar në programe IPA dhe BE.

6. **Niveli i ulët i investimeve publike dhe bashkëfinancimeve** me donatorët ndërkombëtarë.
7. **Mungesë e planit vendor për menaxhimin e fondeve pyjore dhe mjedisore**, që ndikon në degradimin e territorit.
8. **Mungesë e digjitalizimit të plotë të shërbimeve** dhe të sistemit të menaxhimit të performancës në nivel bashkie.
9. **Vështirësi në sigurimin e kuadrit të plotë të barazisë gjinore dhe përfshirjes sociale** në politikat vendore.

Prioritetet strategjike të Bashkisë Belsh (2025–2027)

1. **Forcimi i bazës fiskale dhe rritja e të ardhurave vendore**, përmes administrimit më të mirë të taksës së pasurisë dhe taksave mbi aktivitetet bujqësore e tregtare.
2. **Hartimi dhe zbatimi i planeve sektoriale** në fushat e arsimit, barazisë gjinore, pyjeve, mbrojtjes sociale dhe integritetit evropian.
3. **Rritja e investimeve në infrastrukturën bazë** – rrugë rurale, kanale ujitëse, rrjete ndriçimi dhe logjistikë zjarrfikëse.
4. **Zhvillimi i qëndrueshëm rural dhe turistik**, përmes promovimit të potencialeve të liqeneve të Belshit, produkteve bujqësore vendore dhe agroturizmit.
5. **Modernizimi i administratës bashkiake**, përmes digjitalizimit të shërbimeve, trajnimeve dhe sistemit të vlerësimit të performancës.
6. **Krijimi i partneriteteve ndërkombëtare dhe aplikimi në programet IPA III dhe Interreg**, për të tërhequr fonde zhvillimi në fushat e mjedisit dhe infrastrukturës rurale.
7. **Përmirësimi i cilësisë së shërbimeve sociale dhe edukative**, me fokus tek grupet vulnerabël dhe fëmijët në zonat rurale.
8. **Rritja e qëndrueshmërisë mjedisore** përmes ripyllëzimeve, menaxhimit të integruar të mbetjeve dhe masave parandaluese kundër zjarreve.
9. **Forcimi i komunikimit me qytetarët dhe transparencës** në përdorimin e fondeve dhe matjen e performancës.

TË DHËNAT E PËRGJITHSHME TË BASHKISË

E DHËNA	Viti 2024
Popullësia totale nën administrimin e bashkisë	17123
Sipërfaqja totale e bashkisë (në km2)	196.44
Sipërfaqe publike e bashkisë në km2	9.31
Sipërfaqja e njësive administrative në total	187,13
Sipërfaqe totale e fondit pyjor dhe kullosor(në ha)	1726
Sipërfaqja e tokës bujqësore (në ha)	13199
Numri total i njësive administrative të bashkisë	5
Numri i fshatrave	34
Punonjës të bashkisë në total	230
Numri total i punonjësve femra të bashkisë	105
Numri total i punonjësve meshkuj të bashkisë	125
Numri total i punonjësve që punojnë për administratën e bashkisë	52

SHERBIME PUBLIKE VENDORE

Ky kapitull paraqet performancën e bashkisë në ofrimin e shërbimeve publike vendore, të cilat përbëjnë thelbin e përgjegjësisë të saj sipas Ligjit nr. 139/2015 “Për vetëqeverisjen vendore”. Në këtë kuadër, janë trajtuar gjashtë fusha kryesore të aprovuara edhe në kuadër të raportit kombëtar të performancës bashkiake, që përfshijnë gjithsej 10 funksione: arsimit parauniversitar (ku hyjnë çerdhet, arsimi parashkollor dhe infrastruktura e godinave arsimore), ujitja dhe kullimi, administrimi i pyjeve dhe kullotave, menaxhimi i mbetjeve, mbrojtja nga zjarri, mbrojtja civile, si dhe mbrojtja sociale, e cila përfshin katër shërbime të detyrueshme sipas nenit 24 të ligjit.

Matja e performancës në këto fusha bazohet në tregues të standardizuar sipas SMP Kombëtar, tregues të tjere vendor që janë përzgjedhur nga bashkia, si dhe dhe nën-tregues të detajuar, të cilët ofrojnë një pasqyrë të qartë mbi aksesin e qytetarëve në shërbime, cilësinë dhe kapacitetet e tyre, si dhe barazinë në ofrim ndërmjet grupeve të ndryshme shoqërore. Përmes këtij sistemi, bashkia ka mundësi të identifikojë përparimet e arritura, sfidat e mbetura dhe nevojat për përmirësim në ofrimin e shërbimeve themelore për komunitetin.



ARSIMI PARANIVERSITAR

Përshkrim i përgjithshëm: Arsimit parauniversitar në nivel vendor përfshin shërbimet e arsimit të hershëm (çerdhe dhe kopshte), arsimin bazë 9-vjeçar dhe arsimin e mesëm të përgjithshëm. Kompetencat për administrimin dhe zhvillimin e këtij sektori janë të deleguara te njësitë e vetëqeverisjes vendore sipas Ligjit nr. 139/2015 “Për vetëqeverisjen vendore”. Dy funksionet kryesore që rregullojnë këtë fushë janë:

- Funksioni 23.11: “Ndërtimin, rehabilitimin dhe mirëmbajtjen e ndërtesave arsimore të sistemit shkollor parauniversitar, me përjashtim të shkollave profesionale.”

Funksioni 23.12: “Administrimin dhe rregullimin e sistemit arsimor parashkollor në kopshte dhe çerdhe.”

Në këtë kuadër, bashkitë janë përgjegjëse njëkohësisht për aspektet infrastrukturore dhe menaxheriale të institucioneve arsimore nën juridiksionin e tyre. Kjo përfshin ndërtimin dhe mirëmbajtjen e objekteve shkollore (23.11), si dhe administrimin e plotë të sistemit parashkollor (kopshte dhe çerdhe) përmes funksionit 23.12, që përfshin menaxhimin e stafit ndihmës, mbështetjen logjistike dhe rregullimin funksional të shërbimit.

Përshkrim i përgjithshëm

Bashkia **Belsh** ka një rrjet arsimor të përbërë nga **20 kopshte publike** dhe **15 shkolla 9-vjeçare publike**, si dhe **1 shkollë e mesme e përgjithshme publike**.

Në territorin e bashkisë **nuk ekzistojnë institucione private** të arsimit parauniversitar, çka do të thotë se **ofrimi i shërbimit arsimor është ekskluzivisht publik**.

Kjo përbën një sfidë për mbulimin dhe cilësinë e arsimit parashkollor, duke qenë se kërkesa për çerdhe dhe kopshte në zonat rurale mbetet më e lartë se kapacitetet ekzistuese.

Në vitin 2024, **numri i fëmijëve të regjistruar në kopshtet publike** ka rënë nga **289 në 259 (–10%)**, ndërsa **numri i edukatorëve** është ulur nga **28 në 27**, duke ruajtur një raport mesatar prej **9.6 fëmijë për edukator**.

Për arsimin fillor dhe të mesëm, **rrjeti i institucioneve arsimore** mbetet i qëndrueshëm dhe pa ndryshime nga viti i kaluar, por **mungesa e të dhënave për cilësinë e mësimdhënies, infrastrukturën dhe pjesëmarrjen gjinore** e bën të vështirë vlerësimin e plotë të performancës.

Analiza e performancës

Në vitin 2024, **bashkia nuk ka miratuar apo zbatuar ende Planin Vendor të Arsimit Parauniversitar**, gjë që kufizon aftësinë për të ndjekur objektiva afatgjata për përmirësimin e infrastrukturës dhe përfshirjes së fëmijëve në arsim cilësor.

Megjithatë, ruajtja e funksionimit të plotë të rrjetit ekzistues të institucioneve publike është një arritje në vetvete, duke pasur parasysh sfidat buxhetore dhe demografike.

Rënia e lehtë e regjistrimeve në kopshte lidhet me **uljen e popullsisë në moshë shkollore dhe emigracionin e brendshëm**, që vazhdojnë të ndikojnë ndjeshëm në zonat rurale.

Nga ana tjetër, raporti nxënës–mësues dhe edukator–fëmijë mbetet **në kufij të qëndrueshëm**, çka sugjeron ruajtje të kapaciteteve bazë të shërbimit publik arsimor.

Vlerësim i përgjithshëm

Performanca e Bashkisë Belsh në arsimin parauniversitar për vitin 2024 vlerësohet **e qëndrueshme, por e paplotë për t'u analizuar në thellësi**, për shkak të mungesës së të dhënave dhe planifikimit strategjik.

Përmirësimi i raportimit, hartimi i Planit Vendor të Arsimit dhe rritja e investimeve në infrastrukturën arsimore për fëmijët e grupmoshës 3–6 vjeç do të ishin prioritetet kryesore për vitin 2025.

Tabelë: Arritjet, Sfida dhe Objektivat

Kategoria	Përshkrimi
Arritjet (2024)	- Rrjet arsimor funksional me 20 kopshte dhe 15 shkolla 9-vjeçare publike. - Shërbimi arsimor ofrohet 100% nga institucione publike. - Raport i qëndrueshëm fëmijë–edukator (9.6:1).
Sfida	- Mungesë e të dhënave për çerdhet dhe infrastrukturën. - Rënie e regjistrimit në arsimin parashkollor (–10%). - Mungesë e Planit Vendor të Arsimit Parauniversitar. - Mungesë treguesish për cilësinë e mësimdhënies dhe përfshirjen gjinore.
Objektivat (2025)	- Hartimi dhe miratimi i Planit Vendor të Arsimit Parauniversitar 2025–2027. - Përmirësimi i raportimit të të dhënave dhe monitorimit të treguesve të arsimit. - Rritja e numrit të fëmijëve të regjistruar në kopshte në nivelin e vitit 2023. - Aplikim për fonde për rikonstruksion të kopshteve dhe çerdheve publike.

BC) Shtojcë: Të dhënat burim (Tbl_TeDhenat)

E dhëna	Vlera 2023	Vlera 2024	Njësia Matëse
Numri i fëmijëve të moshës nga 6 muaj-3 vjeç në bashki	n/a	n/a	Numër
Numri i fëmijëve të moshës 6 muaj deri në 3 vjeç të regjistruar në çerdhe publike	0.00	0.00	Numër
Numri i fëmijëve të moshës nga 3–6 vjeç në bashki	n/a	n/a	Numër
Numri i fëmijëve të moshës 3-6 vjeç që frekuentojnë kopshtet publike	289.00	259.00	Numër
Numri i fëmijëve të moshës 3-6 vjeç që frekuentojnë kopshtet private	0.00	0.00	Numër
Numri i edukatorëve në kopshte publike	28.00	27.00	Numër
Numri i edukatorëve në kopshte private	0.00	0.00	Numër
Numri i çerdheve publike në bashki	0.00	0.00	Numër
Numri i çerdheve private në bashki	0.00	0.00	Numër
Numri i kopshteve publike në bashki	20.00	19.00	Numër
Numri i kopshteve private në bashki	0.00	0.00	Numër
Numri i shkollave 9-vjeçare publike në bashki	14.00	14.00	Numër
Numri i shkollave 9-vjeçare private në bashki	0.00	0.00	Numër
Numri i shkollave të mesme të përgjithshme publike në bashki	1.00	1.00	Numër
Numri i shkollave të mesme të përgjithshme private në bashki	0.00	0.00	Numër
Plani vendor i Arsimit Parauniversitar, I miratuar ose zbatuar	Jo	Jo	Po/Jo



MENAXHIMI I MBETJEVE

Përshkrim i përgjithshëm: Bashkitë janë përgjegjëse për menaxhimin e mbetjeve urbane dhe mbrojtjen e mjedisit në territorin e tyre. Ky funksion përfshin të gjitha aspektet që lidhen me mbledhjen, largimin, transportin, trajtimin dhe depozitimin e mbetjeve, si dhe mirëmbajtjen e pastërtisë në hapësirat publike si rrugët, sheshet, tregjet dhe parqet. Nëpërmjet këtij funksioni, bashkitë sigurojnë krijimin dhe operimin e sistemeve vendore për menaxhimin e mbetjeve, duke përfshirë strukturat teknike, logjistikën, kontraktimin e subjekteve private dhe kontrollin e zbatimit të standardeve mjedisore. Shembuj të aktiviteteve përfshijnë: Mbikëqyrjen dhe funksionimin e sistemeve për grumbullimin dhe trajtimin e mbetjeve; Pastrimin dhe mirëmbajtjen

e hapësirave publike (rrugë, parqe, tregje, kopshte publike); Dhënien e granteve ose fondeve për investime në infrastrukturën e mbetjeve; Monitorimin e ndotjes dhe koordinimin me institucionet për mbrojtjen e mjedisit. Ky funksion rrjedh nga Ligji Nr. 139/2015 “Për vetëqeverisjen vendore”, neni 23, i cili i njeh bashkive kompetencën për menaxhimin e shërbimeve publike vendore, përfshirë menaxhimin e mbetjeve urbane dhe mirëmbajtjen e pastërtisë publike.

Pershkrim i përgjithshëm

Bashkia **Belsh** ka arritur të ruajë **mbulim të plotë të popullsisë me shërbimin e menaxhimit të mbetjeve** në të gjitha njësitë administrative, si në zonat urbane ashtu edhe në ato rurale.

Në vitin 2024, **100% e popullsisë** është e mbuluar me shërbimin e mbledhjes dhe transportit të mbetjeve, duke ruajtur të njëjtin nivel si një vit më parë.

Ky rezultat është një tregues i **stabilitetit të sistemit ekzistues të pastrimit dhe logjistikës**, i cili përfshin mbledhjen ditore në qendrat urbane dhe periodike në fshatra.

Belshi ka një **plan vendor të menaxhimit të mbetjeve** të miratuar dhe në zbatim, çka siguron bazën ligjore për koordinimin e shërbimit dhe përmirësimin e efikasitetit operativ.

Sipas të dhënave të raportuara, **sasia e mbetjeve të gjeneruara është rritur me 5%**, nga **1,061 tonë në vitin 2023 në 1,162 tonë në vitin 2024**, duke reflektuar si rritjen e aktivitetit ekonomik ashtu edhe përmirësimin e mbledhjes së mbetjeve në terren.

Analiza e performancës

Në aspektin ekonomik, **të ardhurat nga tarifa e shërbimit të mbetjeve janë rritur nga 9.17 milionë lekë në 10.09 milionë lekë**, ndërsa **shpenzimet totale për shërbimin janë rritur lehtë nga 16.0 në 16.41 milionë lekë**.

Kjo ka sjellë një **përmirësim të mbulimit të kostos së shërbimit nga 57.3% në 61.5%**, që përbën një **rritje me 7%**, duke treguar përmirësim në nivelin e arkëtimit të tarifave dhe menaxhimit financiar të sektorit.

Megjithëse efikasiteti financiar është rritur, **bashkia ende mbulon më pak se 2/3 e kostos reale të shërbimit me të ardhurat nga tarifa**.

Kjo tregon nevojën për **rishikim të strukturës së tarifave**, përfshirë mekanizma që inkurajojnë pagimin e rregullt dhe përfshirjen më të gjerë të familjeve dhe bizneseve.

Nga ana mjedisore, bashkia nuk ka raportuar ndarje të mbetjeve në burim apo programe riciklimi, por **vijon bashkëpunimin me operatorin rajonal të depozitimit** për trajtimin e mbetjeve në landfille të licencuara.

Ndërkohë, në fshatrat e largëta janë evidentuar raste sporadike të depozitimit informal, që kërkojnë **ndërhyrje me fushata ndërgjegjëse dhe inspekte periodike**.

Vlerësim i përgjithshëm

Performanca e Bashkisë Belsh në menaxhimin e mbetjeve vlerësohet **në nivel të mirë**, me stabilitet në mbulim dhe përmirësim në mbulimin e kostove.

Sfida për periudhën në vijim qëndron në **rritjen e qëndrueshmërisë financiare, reduktimin e depozitimeve informale dhe nisjen e ndarjes në burim** si fazë e parë drejt menaxhimit të integruar të mbetjeve.

Tabelë: Arritjet, Sfida dhe Objektivat

Kategoria	Përshkrimi
Arritjet (2024)	- Mbulim 100% i popullsisë me shërbim menaxhimi mbetjesh urbane dhe rurale. - Rritje me 5% e sasisë së mbetjeve të mbledhura, që reflekton përmirësim të shërbimit. - Rritje e mbulimit të kostos së shërbimit nga 57.3% në 61.5%. - Zbatim i planit vendor të menaxhimit të mbetjeve.
Sfida	- Ende mungon ndarja në burim dhe riciklimi i mbetjeve. - Disa zona rurale paraqesin depozitime të parregullta. - Mbulimi i kostos mbetet nën nivelin optimal (rreth 60%). - Mungesë e pajisjeve të reja për transport efikas të mbetjeve.
Objektivat (2025)	- Rritja e mbulimit të kostos në 70% përmes përmirësimit të arkëtimeve dhe rishikimit të tarifës. - Nisja e ndarjes së mbetjeve në burim në nivel pilot. - Rehabilitimi i zonave të ndotura dhe forcimi i inspektimeve. - Aplikim për fonde nga AKUM dhe BE për infrastrukturë të gjelbër dhe pajisje transporti.

A) Treguesit përmbledhës

Lloj	Emri	Njësia Matëse	Vlera 2023	Vlera 2024	Trend i	Simboli i trendit	Kategoria e trendit	Semafor	% Ndryshimi
Tregues	Mbulimi i popullsisë me shërbimin e menaxhimit të mbetjeve në zonat	%	100.00	100.00	0.00	→	Pandryshim		0%

	urbane/rurale								
Tregues	Mbetjet e gjeneruara si kg/banor	kg/banor	120.39	126.28	5.88	↑	Përmirësuar		5%
Tregues	Mbulimi i kostos së menaxhimit të mbetjeve nga tarifa e shërbimit	%	57.32	61.49	4.17	↑	Përmirësuar		7%
Tregues	Plani vendor i menaxhimit të mbetjeve i miratuar ose në zbatim	Numër	1.00	1.00	0.00	→	Pa ndryshim		0%
Nen-tregues	Mbulimi i popullsisë me shërbimin e menaxhimit të mbetjeve në zonat urbane	%	100.00	100.00	0.00	→	Pa ndryshim		0%
Nen-tregues	Mbulimi i popullsisë me shërbimin e menaxhimit të mbetjeve në zonat rurale	%	100.00	100.00	0.00	→	Pa ndryshim		0%

C) Shtojcë: Të dhënat burim (Tbl_TeDhenat)

E dhëna	Vlera 2023	Vlera 2024	Njësia Matëse
Numri njësive administrative qendër (qytete) të mbuluar me shërbimin e mbetjeve	1.00	1.00	Numër
Numri njësive administrative qendër (qytete) të bashkisë	1.00	1.00	Numër
Numri fshtrave të mbuluar me shërbimin e mbetjeve	35.00	35.00	Numër
Numri fshatrave në territorin e bashkise	35.00	35.00	Numër
Sasia e mbetjeve të gjeneruara gjithsej	2061480.00	2162220.00	Kg
Të ardhurat gjithsej nga tarifa e shërbimit të mbetjeve	9171.63	10092.00	mijë Lekë
Shpenzime gjithsej për ofrimin e shërbimit të menaxhimit të mbetjeve	16000.00	16412.00	mijë Lekë
Plani i miratuar ose zbatuar gjatë vitit të raportimit	1.00	1.00	Cilësore (Po/Jo)
Popullsia e përgjithshme e bashkisë	17123.00	17123.00	Numër



MBROJTJA NGA ZJARRI

Përshkrim i përgjithshëm: Bashkitë kanë përgjegjësi për garantimin e shërbimit zjarrëfikës në nivel vendor dhe për administrimin e strukturave përkatëse të parandalimit dhe mbrojtjes kundër zjarrit. Ky funksion synon të sigurojë reagim të shpejtë dhe efektiv në raste emergjencash, si dhe të ndërtojë kapacitete vendore për parandalimin e zjarreve në mjedise urbane, rurale dhe pyjore. Përgjegjësitë e bashkive përfshijnë operimin dhe mirëmbajtjen e njësive zjarrëfikëse, organizimin e shërbimeve parandaluese, si dhe bashkëpunimin me strukturat qendrore për raste që tejkalojnë kapacitetet vendore. Bashkitë gjithashtu angazhohen në edukimin e komunitetit dhe trajnimin e stafit për reagim dhe menaxhim të rreziqeve nga zjarret.

Përshkrim i përgjithshëm

Bashkia **Belsh** ka një territor me karakter të theksuar kodrinor, me sipërfaqe të konsiderueshme pyjore dhe bujqësore që e bëjnë të ndjeshme ndaj rrezikut të zjarreve gjatë stinës së verës. Në vitin 2024, shërbimi zjarrfikës i bashkisë është përbërë nga **14 punonjës**, duke ruajtur të

njëtin nivel si në vitin 2023, që përkethehet në një raport prej **1.23 zjarrfikës për 1,500 banorë**, vlerë që mbetet e pandryshuar ndër vite dhe në përputhje me standardin minimal kombëtar. Pavarësisht qëndrueshmërisë në burimet njerëzore, numri i **automjeteve zjarrfikëse funksionale** ka rënë nga **3 në 2 mjete**, duke sjellë një **ulje prej 33%** në raport me popullsinë (nga 1.75 në 1.17 mjete për 10,000 banorë). Kjo situatë e kufizon kapacitetin operativ të njësive zjarrfikëse, veçanërisht në ndërhyrjet paralele në zona të largëta apo me terren të vështirë.

Analiza e performancës

Shërbimi zjarrfikës i Bashkisë Belsh funksionon me **burime njerëzore të qëndrueshme**, por me **pajisje të amortizuara dhe logjistikë të pamjaftueshme**.

Në mungesë të mjeteve ndihmëse moderne dhe pajisjeve personale mbrojtëse, ndërhyrjet shpesh kryhen në kushte të vështira, duke rritur rrezikun për stafin operativ.

Bashkia ka ruajtur një **sistem reagimi të shpejtë** në koordinim me prefekturën dhe strukturat e mbrojtjes civile të qarkut, por mungesa e një **plani bashkiak të përditësuar të menaxhimit të zjarreve** kufizon efektivitetin në parandalim dhe koordinim ndërinstitucional.

Raste sporadike të zjarreve janë evidentuar në zonat me fond pyjor në njësitë **Rrasë** dhe **Kajan**, ku terreni i thyer dhe mungesa e infrastrukturës rrugore e vështirësojnë ndërhyrjen.

Në nivel organizativ, bashkia ka bërë **përpjekje për mirëmbajtjen e flotës ekzistuese** dhe për **trajnimin periodik të stafit zjarrfikës**, por kapacitetet për pajisje dhe logjistikë vazhdojnë të jenë të pamjaftueshme.

Në këtë kuadër, kërkohet **përfshirje e donatorëve dhe projekteve ndërkombëtare** për përmirësimin e infrastrukturës zjarrfikëse dhe modernizimin e pajisjeve të reagimit.

Vlerësim i përgjithshëm

Në krahasim me vitin 2023, performanca e Bashkisë Belsh në fushën e mbrojtjes nga zjarri mbetet **në nivel të qëndrueshëm për aspektin njerëzor**, por **me përkeqësim në kapacitetin logjistik**.

Për të garantuar një reagim më efektiv në rast emergjencash, kërkohet **modernizim i flotës zjarrfikëse, trajnim i vazhdueshëm i stafit**, dhe **hartim i një plani të integruar të mbrojtjes civile** në bashkëpunim me strukturat e nivelit qarku dhe Agjencinë Kombëtare të Emergjencave.

Tabelë: Arritjet, Sfida dhe Objektivat

Kategoria	Përshkrimi
Arritjet (2024)	- Ruajtje e stafit zjarrfikës në 14 punonjës. - Raport i qëndrueshëm me popullsinë: 1.23 zjarrfikës / 1,500 banorë. - Koordinim i mirë me prefekturën dhe strukturat e qarkut për menaxhimin e rasteve emergjente.
Sfida	- Ulje e numrit të automjeteve zjarrfikëse nga 3 në 2 (–33%). - Pajisje të amortizuara dhe mungesë e mjeteve mbrojtëse individuale. - Mungesë e planit të menaxhimit të zjarreve në nivel bashkie. - Terren kodrinor që vështirëson ndërhyrjet dhe transportin e ujit.

Objektivat (2025)	- Rritja e numrit të mjeteve zjarrfikëse funksionale në minimum 3 njësi. - Hartimi dhe miratimi i planit bashkiak të mbrojtjes nga zjarret. - Trajnime periodike për personelin zjarrfikës në standardet e reja të sigurisë. - Sigurimi i pajisjeve të reja individuale dhe të komunikimit.
--------------------------	--

A) Treguesit përmbledhës

Lloj	Emri	Njësia Matëse	Vlera 2023	Vlera 2024	Trendi	Simboli i trendit	Kategoria e trendit	Semafor	% Ndryshimi
Tregues	Zjarrfikës për 1,500 banorë	punonjës/1500 banorë	1.23	1.23	0.00	→	Pandryshim		0%
Tregues	Automjete zjarrfikëse për 10,000 banorë	mjete/10000 banorë	1.75	1.17	-0.58	↓	Përkeqësuar		-33%

C) Shtojcë: Të dhënat burim (Tbl_TeDhenat)

E dhëna	Vlera 2023	Vlera 2024	Njësia Matëse
Numri i punonjësve zjarrfikës në bashki	14.00	14.00	Numër
Popullsia e përgjithshme e bashkisë	17123.00	17123.00	Numër
Numri i mjeteve zjarrfikëse funksionale në bashki	3.00	2.00	Numër



MENAXHIMI I INFRASTRUKTURËS SË UJITJES DHE KULLIMIT

Përshkrim i përgjithshëm: Funkzioni për mirëmbajtjen e infrastrukturës së ujitjes dhe kullimit është pjesë e kompetencave të deleguara të NJVV-të sipas Ligjit nr. 139/2015 “Për vetëqeverisjen vendore”, konkretisht neni 27 pika 1. Ky funksion përfshin ndërtimin, administrimin dhe mirëmbajtjen e sistemeve të ujitjes dhe kullimit në territorin e bashkisë, si dhe përgatitjen e planeve vendore për menaxhimin e qëndrueshëm të rrjeteve përkatëse. Qëllimi i këtij funksioni është mbështetja e zhvillimit të qëndrueshëm të prodhimit bujqësor dhe mbrojtja e konsumatorëve përmes garantimit të furnizimit me ujë për vaditje dhe menaxhimin të ujërave të tepërta në zonat bujqësore.

Përshkrim i përgjithshëm

Bashkia **Belsh** ka një karakter të theksuar bujqësor, me një sipërfaqe totale prej **13,199 hektarësh tokë bujqësore**, që përbën bazën kryesore të ekonomisë vendore.

Në territorin e saj ndodhen **144.94 km kanale ujitëse** dhe **1,265.6 km kanale kulluese**, duke e renditur ndër bashkitë me një rrjet të gjerë infrastrukturor në raport me madhësinë e territorit. Megjithatë, infrastruktura ekzistuese paraqet **amortizim të ndjeshëm** dhe kërkon ndërhyrje sistematike. Aktualisht, **vetëm 36.14% e tokës bujqësore** mbulohet me rrjete funksionale ujitjeje dhe kullimi, një nivel që mbetet **i pandryshuar nga viti 2023**, ndërsa **përqindja e kanaleve ujitëse funksionale** është rritur nga **7.59% në 12.42%**, çka tregon për përpjekje konkrete të bashkisë në mirëmbajtjen e segmenteve kryesore.

Ndërhyrjet janë përqendruar kryesisht në **pastrimin e kanaleve ujitëse** dhe rehabilitimin e pjesëve më kritike të rrjetit, duke mundësuar furnizim më të qëndrueshëm me ujë për sipërfaqe të caktuara të tokave bujqësore, veçanërisht në njësitë administrative Belsh, Grekan dhe Rrasë. Ndërkohë, kanalet kulluese mbeten **në gjendje të pjesshme funksionale**, pasi mungon inventarizimi i plotë i rrjetit dhe buxheti për mirëmbajtjen e tij.

Analiza e performancës

Rritja e funksionalitetit të rrjetit ujitës me **+64%** në krahasim me vitin e kaluar është tregues pozitiv i përpjekjeve të administratës për të ruajtur kapacitetet ekzistuese.

Megjithatë, mbulimi total prej **36.14%** mbetet nën mesataren kombëtare, çka lidhet drejtpërdrejt me **terrenin kodrinor dhe mungesën e investimeve kapitale**.

Një tjetër problematikë është **mosfunksionimi i plotë i kanaleve kulluese**, ku të dhënat për vitin 2024 mungojnë, duke reflektuar **vështirësi në monitorim dhe raportim**.

Në shumë raste, kanalet e kullimit janë të bllokuara nga sedimentet ose nga mungesa e ndërhyrjeve periodike.

Në nivel institucional, mungesa e bashkëpunimit të rregullt me **Agjencinë e Menaxhimit të Ujërave dhe Bordet e Kullimit** ka kufizuar mundësitë për planifikim të përbashkët dhe përfitim nga fondet e dedikuara të qeverisë ose BE-së.

Megjithatë, në nivel lokal, ka pasur **bashkëpunim të mirë me fermerët** për pastrimin vullnetar të segmenteve të vogla ujitëse, sidomos në periudha intensive bujqësore.

Vlerësim i përgjithshëm

Performanca e bashkisë në këtë funksion mbetet **në nivel mesatar**, me rezultate pozitive në mirëmbajtje dhe tendencë për përmirësim, por me mungesë të theksuar investimesh të qëndrueshme dhe planifikimi afatgjatë.

Në kushtet aktuale, **efikasiteti i rrjetit të ujitjes** është i kufizuar në zonat më të ulëta të bashkisë, ndërsa **rrjetet kulluese** kanë nevojë për një program të posaçëm rehabilitimi dhe përfshirjeje të komuniteteve të përdoruesve të ujit.

Tabelë: Arritjet, Sfida dhe Objektivat

Kategoria	Përshkrimi
Arritjet (2024)	- Rritje me +64% e përqindjes së kanaleve ujitëse funksionale (nga 7.59% në 12.42%).
	- Pastrimi i segmenteve kryesore të rrjetit ujitës në njësitë Belsh, Grekan dhe Rrasë.
	- Bashkëpunim me fermerët për mirëmbajtje vullnetare të kanaleve.
Sfida	- Vetëm 36.14% e tokës bujqësore mbulohet me rrjet ujitjeje dhe kullimi.
	- Mungesë e të dhënave për rrjetin kullues dhe mosfunksionim i plotë i tij.
	- Buxhet i kufizuar për investime kapitale.
Objektivat (2025)	- Amortizim i rrjetit ekzistues dhe mungesë e planit afatgjatë të menaxhimit.
	- Rritja e mbulimit të tokave bujqësore me rrjet funksional ujitjeje në 40% .
	- Hartimi i një inventari të plotë të kanaleve kulluese dhe planit të mirëmbajtjes.
	- Ngritja e mekanizmave të bashkëmenaxhimit me fermerët .
	- Kërkesë për financim të dedikuar nga fondet e BE-së dhe qeverisë për rehabilitim rrjetesh.

A) Treguesit përmbledhës

Lloj	Emri	Njësia Matëse	Vlera 2023	Vlera 2024	Trendi	Simboli i trendit	Kategoria e trendit	Semafor	% Ndryshimi
Tregues	Tokë bujqësore e pajisur me kanale ujitje/kullimi	%	36.14	36.14	0.00	→	Pa ndryshim	□	0%
Tregues	Përqindja e kanaleve ujitëse dhe kulluese funksionale	%					Mungon	□	
Nen-tregues	Përqindja e kanaleve ujitëse funksionale	%	7.59	12.42	4.83	↑	Përmirësuar	□	64%
Nen-tregues	Përqindja e kanaleve kulluese funksionale	%	0.95				Mungon	□	

B) Shtojcë: Të dhënat burim (Tbl_TeDhenat)

E dhëna	Vlera 2023	Vlera 2024	Njësia Matëse
Sipërfaqja gjithsej e tokës bujqësore në bashki	13199.00	13199.00	Hektarë
Sipërfaqja e tokës bujqësore e mbuluar me kanale ujitje dhe/ose kullimi	4770.00	4770.00	Hektarë
Gjatësia e kanaleve ujitëse	144.94	144.94	Kilometër (km)
Gjatësia e kanaleve ujitëse funksionale	11.00	18.00	Kilometër (km)
Gjatësia e kanaleve kulluese	1265.60	n/a	Kilometër (km)
Gjatësia e kanaleve kulluese funksionale	12.00	n/a	Kilometër (km)

ADMINISTRIMI I PYJEVE DHE KULLOTAVE

Përshkrim i përgjithshëm : Funksioni i menaxhimit të pyjeve dhe kullotave, sipas nenit 27, pika 5 të Ligjit Nr. 139/2015 “Për vetëqeverisjen vendore”, i është deleguar bashkive me qëllim administrimin, mirëmbajtjen dhe zhvillimin e qëndrueshëm të fondit pyjor dhe kullor publik që ndodhet brenda territorit të NJVV-ve. Bashkitë janë përgjegjëse për hartimin dhe zbatimin e planeve të mbarështimit për fondet, monitorimin e tyre dhe për sigurimin e mbrojtjes kundër dëmtimeve, ndotjes apo zjarreve, në përputhje me legjislacionin për pyjet dhe kullotat.

Përshkrim i përgjithshëm

Bashkia **Belsh** ka një fond të konsiderueshëm pyjor dhe kullor me një sipërfaqe totale prej **1,726 hektarësh**, i cili përbën një burim të rëndësishëm ekonomik dhe mjedisor për komunitetin lokal.

Ky fond shtrihet kryesisht në zonat kodrinore të njësive administrative **Rrasë, Fierzë dhe Grekan**, ku pyjet dhe kullotat shërbejnë si burim për ngrohje, kullotje dhe mbrojtje të ekosistemit.

Aktualisht, bashkia nuk ka asnjë **plan vendor mbarështimi të miratuar apo në zbatim**, ndërsa **sipërfaqja e fondit pyjor të mbuluar me plan mbarështimi mbetet 0 ha** për të dy vitet radhazi (2023–2024).

Kjo situatë tregon mungesë planifikimi të qëndrueshëm dhe nevojë për asistencë teknike për hartimin e dokumenteve menaxhuese, në përputhje me udhëzimet e Agjencisë Kombëtare të Pyjeve.

Analiza e performancës

Në krahasim me vitin e kaluar, vlerësimet tregojnë **ulje të lehtë të kapaciteteve njerëzore** për menaxhimin e fondit pyjor dhe kullor — nga **8 në 7 punonjës** në total, që përbën një raport prej **4.06 punonjës për 1,000 hektarë** (–13% krahasuar me 2023).

Kjo ulje ndikon në aftësinë e bashkisë për të monitoruar, inspektuar dhe mirëmbajtur territorin pyjor dhe kullor, sidomos gjatë periudhës së verës kur rreziku i zjarreve është më i lartë.

Në mungesë të planeve mbarështimi dhe strukturave të mirëpërcaktuara të menaxhimit, aktivitetet janë përqendruar kryesisht në:

- **kontrolle rutinë në terren** për prerjet e paligjshme,
- **ndërhyrje emergjente kundër zjarreve**, dhe
- **pastrime sezonale** në bashkëpunim me banorët lokalë.

Në nivel institucional, bashkia nuk ka përfutur ende nga **fondet kombëtare të pyjeve** apo nga **grantet ndërkombëtare për restaurim mjedisor**, për shkak të mungesës së dokumentacionit bazë teknik.

Kjo paraqet një pengesë për zhvillimin afatgjatë të sektorit dhe përfshirjen e komunitetit në menaxhimin e qëndrueshëm të burimeve natyrore.

Vlerësim i përgjithshëm

Performanca e Bashkisë Belsh në menaxhimin e pyjeve dhe kullotave vlerësohet **në nivel të ulët**, për shkak të mungesës së planifikimit, kapaciteteve të kufizuara njerëzore dhe mungesës së bashkëpunimit me institucionet qendrore të pyjeve.

Megjithatë, ekziston potencial për përmirësim nëse bashkia orienton përpjekjet drejt:

- përgatitjes së **planeve vendore të mbarështimit** dhe
- **mobilizimit të fondeve të BE-së dhe donatorëve** për projekte të gjelbërta dhe ripyllëzim.

Tabelë: Arritjet, Sfida dhe Objektivat

Kategoria	Përshkrimi
Arritjet (2024)	- Ruajtje e sipërfaqes së fondit pyjor dhe kullësor (1,726 ha). - Kontroll periodik i territorit nga strukturat e bashkisë. - Rritje e ndërgjegjësimit të komunitetit për mbrojtjen e pyjeve. - Mungesë e plotë e planeve të mbarështimit për fondin pyjor dhe kullësor.
Sfida	- Ulje e kapaciteteve njerëzore për menaxhim (–13%). - Mungesë buxheti për monitorim dhe pastrim të pyjeve. - Rrezik i shtuar nga zjarret dhe prerjet e paligjshme.
Objektivat (2025)	- Hartimi dhe miratimi i planit të parë vendor të mbarështimit të pyjeve. - Krijimi i mekanizmit të bashkëmenaxhimit me komunitetet rurale. - Sigurimi i fondeve të posaçme për ripyllëzime dhe mbrojtje nga zjarret. - Rritja e numrit të punonjësve në nivelin minimal prej 5 punonjës/1,000 ha.

A) Treguesit përmbledhës

Lloj	Emri	Njësia Matëse	Vlera 2023	Vlera 2024	Trendi	Simboli i trendit	Kategoria e trendit	Semafor	% Ndryshimi
Tregues	Plan Vendor Mbarështimi I miratuar ose zbatuar	Cilësore (Po/Jo)	0.00	0.00	0.00	→	Pa ndryshim		
Tregues	Shkalla e pajisjes me plane mbarështimi	%	0.00	0.00	0.00	→	Pa ndryshim		
Tregues	Punonjës për 1,000 hektarë	punonjës / 1000 ha	4.63	4.06	-0.58	↓	Përkeqësuar		-13%

C) Shtojcë: Të dhënat burim (TbI_TeDhenat)

E dhëna	Vlera 2023	Vlera 2024	Njësia Matëse
Plan Vendor Mbarështimi I miratuar ose zbatuar	0.00	0.00	Cilësore (Po/Jo)
Sipërfaqja gjithsej e fondit pyjor dhe kullosor në bashki	1726.00	1726.00	Hektarë
Sipërfaqja e fondit pyjor dhe kullosor e mbuluar me plan mbarështimi	0.00	0.00	Hektarë
Numri i punonjësve për menaxhimin e fondit pyjor dhe kullosor	8.00	7.00	Numër



MBROJTJA SOCIALE

Përshkrim i përgjithshëm: Bashkitë janë përgjegjëse për krijimin, administrimin dhe ofrimin e shërbimeve sociale vendore për individët dhe familjet në nevojë, duke përfshirë personat me aftësi të kufizuara, fëmijët pa përkujdesje prindërore, të moshuarit, viktimat e dhunës dhe trafikimit, si dhe grupet e tjera vulnerabël. Shërbimet përfshijnë ndihma financiare dhe në natyrë, mbështetje për strehim dhe përfshirje sociale, si dhe funksionimin e qendrave ditore apo

rezidenciale. Qëllimi i tyre është të lehtësojnë jetesën dhe të nxisin integrimin e qytetarëve në komunitet. Ndër shërbimet kryesore përfshihen: pagesat për kujdestari dhe lindje, ndihma për energji dhe nevoja bazë, shërbime për familjet me fëmijë me aftësi të kufizuara, mbështetje në kushte emergjente, strehim të përkohshëm dhe përkujdesje në shtëpi, si dhe masa për riintegrimin e të papunëve në tregun e punës. Bashkitë gjithashtu bashkëpunojnë me Organizata jo Fitimprurëse (OJF) dhe sektorin privat për ofrimin e këtyre shërbimeve në territor.

Përshkrim i përgjithshëm

Në vitin 2024, Bashkia **Belsh** ka shënuar përmirësime të ndjeshme në fushën e **shërbimeve sociale**, veçanërisht në mekanizmat e **referimit të rasteve të dhunës dhe personave me aftësi të kufizuara (PAK)**.

Të dhënat tregojnë një **rritje të ndjeshme të rasteve të referuara dhe të trajtuara** nga Mekanizmi i Koordinuar i Referimit (MKR): nga **5 raste në vitin 2023 në 43 raste në vitin 2024**, prej të cilave **35 raste kanë përfituar shërbime sociale**, që përbën një **rritje mbi 1000%** të efikasitetit të reagimit institucional.

Gjithashtu, është vënë re një **rritje e aksesit të personave me aftësi të kufizuara në shërbimet sociale të integruara**, ku **14.64% e PAK të referuar kanë marrë mbështetje**, krahasuar me **0% në 2023**.

Kjo tregon një përmirësim të dukshëm në **ndërlidhjen midis komisioneve bio-psiko-sociale dhe strukturave vendore të mbrojtjes sociale**.

Analiza e performancës

Përmirësimet më të dukshme në performancë lidhen me:

- forcimin e **bashkëpunimit ndërinstitucional** në kuadër të MKR-së,
- funksionimin e **qendrës sociale komunitare publike** në territor (0.58 qendra për 10,000 banorë, e pandryshuar),
- dhe zbatimin e **planit vendor social**, që vazhdon të jetë në fuqi dhe të shërbejë si instrument orientues për ndërhyrjet e politikave lokale.

Megjithatë, **numri i familjeve përfituese nga ndihma ekonomike ka rënë ndjeshëm, nga 570 në 147 familje (–75%)**, çka mund të interpretohet si pasojë e:

- përmirësimit të kriterëve të verifikimit dhe digitalizimit të procesit përmes platformës REVO;
- ose kufizimit të mbulimit të kategorive që përfitojnë ndihmë.

Gjithashtu, është evidentuar **rënia e shkallës së miratimit të kërkesave për strehim social nga 100% në 77.8%**, për shkak të mungesës së fondit të banesave sociale të reja dhe rritjes së kërkesave të reja.

Vlerësim i përgjithshëm

Performanca e bashkisë në fushën e mbrojtjes sociale për vitin 2024 është **pozitive në aspektin e reagimit dhe bashkëpunimit ndërinstitucional**, por **me sfida të qarta në mbulimin ekonomik të kategorive në nevojë**.

Ecuria e treguesve tregon **rritje të cilësisë së shërbimeve dhe përmirësim të qasjes ndaj**

rasteve të dhunës dhe PAK, ndërkohë që **politikat e ndihmës ekonomike dhe strehimit** kërkojnë rishikim dhe forcim.

Tabelë: Arritjet, Sfida dhe Objektivat

Kategoria	Përshkrimi
Arritjet (2024)	- Rritje e ndjeshme e rasteve të MKR të trajtuara me shërbime sociale (+103%). - Përmirësim i mbështetjes për PAK (14.64% të referuarve përfitojnë). - Funksionim i qëndrueshëm i qendrës sociale komunitare publike. - Zbatim i vazhdueshëm i planit vendor social.
Sfida	- Ulje e familjeve përfituese nga ndihma ekonomike (–75%). - Rënie e miratimit të kërkesave për strehim social (–22%). - Kapacitete të kufizuara financiare dhe njerëzore në nivel lokal. - Mungesë programesh të specializuara për përfshirjen sociale të PAK dhe grave viktime të dhunës.
Objektivat (2025)	- Hartimi i planit të ri të shërbimeve sociale me fokus integrimin dhe barazinë gjinore. - Rritja e mbulimit me shërbime të personalizuar për PAK dhe grupet vulnerabël. - Krijimi i një mekanizmi monitorimi për ndihmën ekonomike dhe strehimin. - Forcimi i bashkëpunimit me donatorët për qendra ditore dhe programe sociale komunitare.

A) Treguesit përmbledhës

Lloj	Emri	Njësia Matëse	Vlera 2023	Vlera 2024	Trendi	Simboli i trendit	Kategoria e trendit	Semafor	% Ndryshimi
Tregues	Përqindja e familjeve që marrin ndihmë ekonomike	%	232.65	57.20	-175.45	↓	Përkeqësuar	□	-75%
Tregues	Shkalla e miratimit të strehimit social	%	100.00	77.78	-22.22	↓	Përkeqësuar	□	-22%
Tregues	Numri i qendrave sociale komunitare publike, të licensuara për 10,000 banorë	qendra/10,000 banorë	0.58	0.58	0.00	→	Pa ndryshim	□	0%
Tregues	Përqindja e rasteve të referuara nga mekanizmi i koordinuar i referimit (mkr) që përfitojnë shërbime sociale	%	40.00	81.40	41.40	↑	Përmirësuar	□	103%
Tregues	Përqindja e personave me aftësi të kufizuara, të referuar nga komisionet bio-psiko-sociale që marrin mbështetje	%	0.00	14.64	14.64	↑	Përmirësuar	□	

	sociale të integruara								
Tregues	Plan vendor social	Cilësore (Po/Jo)	1.00	1.00	0.00	→	Pa ndryshim	☐	0%

C) Shtojcë: Të dhënat burim (Tbl_TeDhenat)

E dhëna	Vlera 2023	Vlera 2024	Njësia Matëse
Numri i familjeve që kanë aplikuar për ndihmë ekonomike	245.00	257.00	Numër
Numri i familjeve përfituese të ndihmës ekonomike	570.00	147.00	Numër
Popullsia e përgjithshme e bashkisë	17123.00	17123.00	Numër
Numri i personave që kanë paraqitur kërkesë për strehim social	56.00	9.00	Numër
Numri i personave përfitues të strehimit social	56.00	7.00	Numër
Numri i qendrave sociale ditore funksionale	1.00	1.00	Numër
Numri i qendrave sociale rezidenciale funksionale	0.00	0.00	Numër
Numri i rasteve të dhunës në familje dhe formave të tjera të dhunës të referuara nga Mekanizmit i Koordinuar i Referimit	5.00	43.00	Numër
Numri i rasteve të dhunës në familje dhe formave të tjera të dhunës të referuara nga antarët e Mekanizmit të Koordinuar të Referimit (MKR), të cilat kanë përfituar shërbime sociale	2.00	35.00	Numër
Numri i PAK të referuar nga shërbimet bio-psiko-sociale për të marrë shërbime sociale	214.00	731.00	Numër
Numri i PAK që marrin mbështetje si pasojë e referimit	0.00	107.00	Numër
Plani Vendor Social, i miratuar apo zbatuargjatë periudhës së raportimit	1.00	1.00	Cilesore(Po=1/Jo=0)

QEVERISJA E MIRE

Qeverisja e mirë përfaqëson aftësinë institucionale të bashkisë për të ushtruar përgjegjësitë publike me integritet, transparencë dhe efikasitet, duke garantuar përfshirjen qytetare dhe barazinë e mundësive. Në kuadër të matjes së performancës vendore, qeverisja e mirë vlerësohet përmes katër fushave përfaqësuese, të cilat reflektojnë cilësinë e proceseve të brendshme dhe kapacitetin administrativ për të siguruar rezultate të qëndrueshme:

1.  **Burimet Njerëzore** – masin strukturën, stabilitetin dhe profesionalizmin e administratës vendore, si dhe nivelin e zhvillimit të kapaciteteve për ofrimin e shërbimeve cilësore.
2.  **Transparenca** – tregon nivelin e hapjes së informacionit dhe komunikimit me qytetarët, publikimin e akteve dhe respektimin e standardeve të qeverisjes së hapur.
3.  **Barazia Gjinore** – reflekton përpjekjet institucionale për të siguruar përfaqësim të barabartë dhe përfshirje gjinore në të gjitha nivelet e qeverisjes dhe politikëbërjes lokale.
4.  **Integrimi në BE** – mat aftësinë e bashkisë për të përafruar praktikën e saj me standardet evropiane, përmes projekteve bashkëpunuese, partneriteteve ndërbashkiake dhe strukturave të dedikuara të integritetit..



BURIMET NJERËZORE

Përshkrim i përgjithshëm: Bashkitë kanë rol të rëndësishëm në menaxhimin e burimeve njerëzore për administratën vendore dhe strukturat e varësisë. Ky funksion përfshin planifikimin, organizimin dhe zhvillimin e kapaciteteve të stafit, si dhe ndjekjen e dinamikave të personelit – duke përfshirë rekrutimin, rotacionin, trajnimin dhe raportimin vjetor të të dhënave mbi stafin aktiv dhe të larguar. Qëllimi është të sigurohet një trupë administrative efektive, e kualifikuar dhe në përputhje me nevojat e ofrimit të shërbimeve publike vendore. Përmes këtij funksioni, bashkia ndjek tregues si numri i punonjësve për 1,000 banorë, përqindja e stafit të trajnuar, si dhe lëvizjet vjetore të stafit sipas gjinisë dhe njësisë strukturore (administratë ose njësi shpenzuese).

Përshkrim i përgjithshëm

Bashkia **Belsh** ka një strukturë të qëndrueshme të burimeve njerëzore, me **230 punonjës në vitin 2024**, nga **225 në vitin 2023**, duke reflektuar një **ritje prej 2%**.

Në raport me popullsinë prej **17,123 banorësh**, kjo përkthehet në **13.43 punonjës për 1,000 banorë**, vlerë që mbetet në përputhje me mesataren kombëtare për bashki të vogla me karakter rural.

Një zhvillim pozitiv është **përfshirja e trajnimeve për stafin bashkiak**, që nga **0% në 2023** ka kaluar në **3.48% në 2024**, duke përfshirë **8 punonjës të trajnuar** nga administrata, kryesisht në fushat e menaxhimit të financave, performancës dhe shërbimeve publike.

Pjesëmarrja më e lartë është regjistruar në **stafin e administratës qendrore (7.77%)**, ndërsa **njësitë shpenzuese** (p.sh. shërbimet e pastrimit dhe mirëmbajtjes) ende nuk kanë përfituar trajnim.

Analiza e performancës

Shkalla e **rotacionit të punonjësve** është rritur ndjeshëm, nga **8.89% në 15.65% (+76%)**, që tregon për **lëvizshmëri më të lartë të stafit** gjatë vitit 2024.

Ky fenomen është veçanërisht i theksuar në **njësitë shpenzuese**, ku rotacioni ka arritur **19.69%**, krahasuar me **6.90%** një vit më parë (+185%).

Në krahasim, rotacioni në administratë ka mbetur pothuajse i pandryshuar (−3%).

Në aspektin gjinor, **rotacioni i punonjësve meshkuj (18.75%)** është trefishuar krahasuar me vitin 2023 (5.56%), ndërsa **te femrat** është ulur lehtë nga **13.13% në 11.76%**, çka tregon një **stabilitet më të madh të punonjësve femra në administratë**.

Përmirësimi i trajnimeve për stafin është një hap domethënës drejt ngritjes së kapaciteteve, megjithatë, **përfshirja e ulët e njësive shpenzuese** tregon për mungesë planifikimi gjithëpërfshirës në zhvillimin profesional.

Në të njëjtën kohë, **mungesa e një programi të brendshëm për motivim dhe mbajtje të stafit** kontribuon në rritjen e rotacionit.

Vlerësim i përgjithshëm

Performanca e Bashkisë Belsh në menaxhimin e burimeve njerëzore tregon **rritje të kapaciteteve administrative dhe përmirësim në trajnimin e stafit**, por edhe **rrezik për humbje të vazhdueshme të eksperiencës institucionale** për shkak të rotacionit të lartë.

Për një performancë më të qëndrueshme, rekomandohet ndërtimi i një **plani afatmesëm të zhvillimit të burimeve njerëzore**, me fokus në trajnime, motivim, dhe ruajtje të stafit të kualifikuar.

B) Lista e detajuar (e përmbledhur)

Lloj	Emri	Njësia Matëse	Vlera 2023	Vlera 2024	Trendi	Simboli i trendit	Kategoria e trendit	Semafor	% Ndryshimi
Tregues	Shkalla e rotacionit të punonjësve të bashkisë	%	8.89	15.65	6.76	↑	Përmirësuar	□	76%
Tregues	Përqindja e stafit të punësuar nga bashkia të trajnuar	%	0.00	3.48	3.48	↑	Përmirësuar	□	
Tregues	Punonjës për 1000 banorë	punonjës/1,000 banorë	13.14	13.43	0.29	↑	Përmirësuar	□	2%
Nen-tregues	Shkalla e rotacionit të punonjësve femra të bashkisë	%	13.13	11.76	-1.37	↓	Përkeqësuar	□	-10%
Nen-tregues	Shkalla e rotacionit të punonjësve meshkuj të bashkisë	%	5.56	18.75	13.19	↑	Përmirësuar	□	238%
Nen-tregues	Shkalla e rotacionit të punonjësve të administratës të bashkisë	%	11.01	10.68	-0.33	↓	Përkeqësuar	□	-3%
Nen-tregues	Shkalla e rotacionit të punonjësve të njësive shpenzuese të bashkisë	%	6.90	19.69	12.79	↑	Përmirësuar	□	185%
Nen-tregues	Përqindja e stafit femra të trajnuar	%	0.00	3.92	3.92	↑	Përmirësuar	□	

Nen-tregues	Përqindja e stafit meshkuj të trajnuar	%	0.00	3.13	3.13	↑	Përmirësuar	☐	
Nen-tregues	Përqindja e stafit të administratës të trajnuar	%	0.00	7.77	7.77	↑	Përmirësuar	☐	
Nen-tregues	Përqindja e stafit të njësive shpenzuese të trajnuar	%	0.00	0.00	0.00	→	Pa ndryshim	☐	

C) Shtojcë: Të dhënat burim (Tbl_TeDhenat)

E dhëna	Vlera 2023	Vlera 2024	Njësia Matëse
Numri i punonjësve në bashki gjatë vitit të raportimit	225.00	230.00	Numër
Numri i punonjësve të larguar nga bashkia gjatë vitit të raportimit	20.00	36.00	Numër
Popullsia e përgjithshme e bashkisë	17123.00	17123.00	Numër
Numri i punonjësve të trajnuar gjatë vitit	0.00	8.00	Numër
Numri i punonjësve të shërbimeve të nënkontraktuara në bashki gjatë vitit të raportimit	0.00	0.00	Numër



TRANSPARENCA

Të dhëna të Përgjithshme: Transparenca në pushtetin vendor është parimi që siguron që qytetarët të kenë qasje të lirë dhe të kuptueshme në informacionin publik, dokumentet zyrtare, si dhe proceset vendimmarrëse të njësive vendore. Ajo nënkupton publikimin e vendimeve, buxhetit, planeve dhe raporteve të ndryshme, duke mundësuar që qytetarët të jenë të informuar, të përfshihen në konsultime publike dhe të kërkojnë llogari nga institucionet lokale për veprimet apo mosveprimet e tyre. Transparenca forcon besimin mes qytetarëve dhe qeverisjes vendore, dhe ndihmon në parandalimin e abuzimeve apo korrupsionit.

Në vitin 2024, Bashkia Belsh ka treguar **përmirësim të dukshëm në zbatimin e mekanizmave të transparencës**, sidomos në zhvillimin e konsultimeve publike dhe publikimin e akteve që

kërkojnë pjesëmarrje qytetare. Kjo tregon një rritje të ndërgjegjësimit institucional për rëndësinë e komunikimit publik dhe përfshirjes së komunitetit në procesin e vendimmarrjes lokale.

Analiza e performancës

Të dhënat tregojnë për një **rritje të fortë të shkallës së konsultimeve publike** për aktet që e kërkojnë me ligj: nga **20% në vitin 2023 në 100% në vitin 2024**, që përfaqëson një përmirësim prej **400%**. Kjo arritje lidhet me forcimin e praktikave të njoftimit dhe me përfshirjen më të mirë të njësive administrative dhe sektorëve përkatës në proceset paraprake të vendimmarrjes.

Në të njëjtën kohë, Bashkia ka **ruajtur stabilitet në publikimin e raportit vjetor për transparencën** dhe në **zbatimin e Planit Vendor të Integritetit**, duke mbajtur vlerësimin “Po” në të dy vitet. Kjo tregon vazhdimësi institucionale dhe një sistem funksional të raportimit vjetor, ndonëse pa përmirësime të mëtejshme në cilësi apo thellim të përmbajtjes.

Në nivel praktik, përmirësimi në konsultimet publike është një hap i rëndësishëm drejt **përfshirjes qytetare dhe rritjes së besimit publik**, veçanërisht në një bashki me përmasë të vogël si Belshi, ku komunikimi i drejtpërdrejtë me qytetarët ka ndikim të menjëhershëm në perceptimin për qeverisjen vendore.

Përmbledhje e situatës aktuale

Performanca e Bashkisë Belsh në fushën e transparencës vlerësohet si **shumë e mirë** për vitin 2024, me përmirësim të ndjeshëm në një nga treguesit më kritikë – zhvillimi i konsultimeve publike. Megjithatë, ruajtja e rezultateve kërkon **institucionalizimin e procedurave**, trajnimin e stafit në komunikim publik dhe forcimin e mekanizmave të monitorimit të integritetit përtej formalitetit të raportimit.

Tabela: Arritje, Sfida dhe Objektiva

Kategoria	Përshkrimi
Arritje (2024)	- Rritje e ndjeshme e akteve të konsultuara publikisht (20% → 100%). - Ruajtje e Planit të Integritetit dhe raportit vjetor për transparencën. - Forcim i mekanizmave të pjesëmarrjes qytetare në vendimmarrje.
Sfida	- Përdorimi ende formal i procesit të raportimit dhe mungesë analizash mbi cilësinë e konsultimeve. - Nevojë për zgjerim të transparencës financiare dhe të aksesit publik në dokumente vendimmarrëse.
Objektiva për 2025	- Konsolidimi i një kalendari vjetor të konsultimeve publike për të gjitha aktet që kërkojnë pjesëmarrje. - Përmirësim i cilësisë së raportit vjetor për transparencën me tregues matës të qartë. - Zgjerim i përdorimit të platformave digjitale për njoftim dhe konsultim publik.

B) Lista e detajuar (e përmbledhur)

Lloj	Emri	Njësia Matëse	Vlera 2023	Vlera 2024	Trendi	Simboli i trendit	Kategoria e trendit	Semafor	% Ndryshimi
Tregues	Akte për të cilët është i detyrueshëm zhvillimi i konsultimit publik	%	20.00	100.00	80.00	↑	Përmirësuar	●	400%
Tregues	Raporti vjetor për transparencën në procesin e vendimmarrjes	Cilësore (Po/Jo)	1.00	1.00	0.00	→	Pa ndryshim	●	0%
Tregues	Plani Vendor i Integritetit	Cilësore (Po/Jo)	1.00	1.00	0.00	→	Pa ndryshim	●	0%

C) Shtojcë: Të dhënat burim (Tbl_TeDhenat)

E dhëna	Vlera 2023	Vlera 2024	Njësia Matëse
Numri i akteve gjithsej për të cilat është i detyrueshëm zhvillimi i konsultimit publik	5.00	2.00	Numër
Numri i akteve për të cilët është zhvilluar konsultimi publik	1.00	2.00	Numër
Publikimi i raportit vjetor për transparencën	1.00	1.00	Cilësore (Po=1/Jo=0)
Plani Vendor i Integritetit, i miratuar ose zbatuar gjatë periudhës së raportimit	1.00	1.00	Cilësore (Po=1/Jo=0)



BARAZIA GJINORE

Përshkrim i përgjithshëm: Barazia gjinore në qeverisjen vendore është një element kyç për ndërtimin e institucioneve demokratike, të përgjegjshme dhe gjithëpërfshirëse. Ajo nënkupton jo vetëm balancën në përfaqësim midis grave dhe burrave në pozicione drejtuese, por edhe integrimin sistematik të perspektivës gjinore në të gjitha proceset vendimmarrëse, politikat publike dhe ofrimin e shërbimeve. Në këtë kontekst, bashkitë duhet të garantojnë: • pjesëmarrje të barabartë gjinore në strukturat vendimmarrëse dhe administrative; • buxhetim të përgjigjshëm gjinor (gender-responsive budgeting), sipas parashikimeve në legjislacionin në fuqi; • ofrim

shërbimesh që adresojnë në mënyrë të barabartë nevojat e ndryshme të grave dhe burrave, të rejave dhe të rinjve, vajzave dhe djemve, në të gjithë diversitetin e tyre; • mekanizma për mbrojtjen nga diskriminimi gjinor, diskriminimi për shkak të përkatësisë së shumëfishtë (intersectional discrimination) dhe dhuna me bazë gjinore. Bashkitë janë të detyruara të raportojnë jo vetëm për përfaqësimin gjinor në pozicione kyçe, por edhe për masat e marra për të zbatuar barazinë gjinore në praktikë, në përputhje me legjislacionin kombëtar dhe angazhimet ndërkombëtare.

Përshkrim i përgjithshëm

Në vitin 2024, Bashkia **Belsh** ruajti **përfaqësim të qëndrueshëm të grave në strukturat politike dhe administrative**, megjithëse mungojnë politika të formalizuara që adresojnë në mënyrë të drejtpërdrejtë barazinë gjinore.

Sipas të dhënave, **39.29% e pozicioneve politike (kryetare, nënkryetare, anëtare të këshillit dhe administratore)** mbahen nga gra, duke ruajtur të njëjtin nivel si në vitin 2023.

Ndërkohë, **përqindja e grave në pozicione drejtuese administrative** (të lartë, të mesme dhe të ulëta) është rritur nga **23.53% në 27.27% (+16%)**, çka reflekton një përfshirje më të gjerë në nivelet operacionale të administratës.

Ky përmirësim modest lidhet me përpjekjet për **balancë gjinore në emërimet dhe promovimet** brenda strukturës së bashkisë, megjithëse ende mungon një **Plan Vendor për Barazinë Gjinore** të miratuar, që do të siguronte kuadër të qartë institucional dhe zbatim sistematik të politikave gjinore në nivel lokal.

Analiza e performancës

Në mungesë të planit formal, bashkia mbështetet në **qasjen e integruar gjinore në politikat e përgjithshme të burimeve njerëzore dhe shërbimeve sociale**, duke përfshirë gratë në proceset vendimmarrëse dhe në komisionet bashkiake.

Kjo ka sjellë një përmirësim gradual të përfaqësimit në nivelet drejtuese të mesme dhe në administratë, ndërkohë që përfaqësimi në këshillin bashkiak mbetet i stabilizuar.

Përmirësimi me **3.74 pikë përqindje** i përfaqësimit të grave në drejtim është një tregues pozitiv, por mungesa e instrumenteve strategjike dhe e monitorimit gjinor pengon avancimin e mëtejshëm.

Një aspekt tjetër mbetet **mosfunksionimi i planit vendor të veprimit për barazi gjinore**, që për të dytin vit radhazi është raportuar si “jo aktiv”.

Në këtë kuadër, bashkia ka potencial të konsiderueshëm për të forcuar integrimin gjinor përmes përfshirjes së grave në **politikat e zhvillimit rural, mjedisor dhe social**, duke e kthyer barazinë gjinore në një dimension transversal të planifikimit lokal.

Vlerësim i përgjithshëm

Performanca e Bashkisë Belsh në barazinë gjinore për vitin 2024 vlerësohet **mesatare**, me rezultate pozitive në përfaqësimin e grave në pozicione drejtuese, por **mungesë të kuadrit institucional dhe instrumenteve të zbatimit të politikave gjinore**.

Krijimi i një **Plani Vendor për Barazinë Gjinore** dhe ndërtimi i mekanizmave të raportimit periodik do të ishin hapa të domosdoshëm për përmirësim të qëndrueshëm.

Tabelë: Arritjet, Sfida dhe Objektivat

Kategoria	Përshkrimi
Arritjet (2024)	- Ruajtje e përfaqësimit të grave në pozicione politike në 39.29%. - Rritje e përfaqësimit të grave në pozicione drejtuese nga 23.53% në 27.27% (+16%). - Pjesëmarrje më e gjerë e grave në administratën bashkiake. - Mungesë e Planit Vendor për Barazinë Gjinore.
Sfida	- Mungesë trajnimesh specifike për integrimin gjinor në politikat lokale. - Përfaqësim ende i kufizuar i grave në pozicione të larta ekzekutive. - Mungesë monitorimi dhe raportimi gjinor në të dhënat administrative.
Objektivat (2025)	- Hartimi dhe miratimi i Planit Vendor për Barazinë Gjinore 2025–2027. - Përfshirja e barazisë gjinore në proceset e buxhetimit vendor. - Trajnim i stafit bashkiak dhe anëtarëve të këshillit mbi barazinë gjinore. - Rritja e përfaqësimit të grave në pozicione drejtuese mbi 30%.

A) Treguesit përmbledhës

Lloj	Emri	Njësia Matëse	Vlera 2023	Vlera 2024	Trend i	Simboli i trendit	Kategoria e trendit	Semafor	% Ndryshimi
Tregues	Përqindja e grave në pozicione: kryetare, zv.kryetare, anëtare në këshill bashkiak dhe administrator e	%	39.29	39.29	0.00	→	Pandryshim		0%
Tregues	Përqindja e grave në pozicione drejtuese të ndryshme (të	%	23.53	27.27	3.74	↑	Përmirësuar		16%

	lartë, të mesme, të ulët) në bashki								
Tregues	Plan Vendor Veprimi për Barazinë Gjinore	Cilësore (Po/Jo)	0.00	0.00	0.00	→	Pa ndryshim		

C) Shtojcë: Të dhënat burim (Tbl_TeDhenat)

E dhëna	Vlera 2023	Vlera 2024	Njësia Matëse
Numri gjithsej i pozicioneve drejtuese në bashki (Kryetare/Kryetar Bashkie, zv.Kryetare/zv.Kryetar Bashkie, Administratore/Administrator, Anëtare/Anëtarë në Këshill Bashkiak).	28.00	28.00	Numër
Numri i grave në pozicione drejtuese në bashki: Kryetare, zv.Kryetare, Anëtare në Këshill Bashkiak dhe Administratore	11.00	11.00	Numër
Numri i pozicioneve drejtuese të ndryshme (të lartë, të mesme, të ulët)	34.00	33.00	Numër
Numri i grave në pozicione drejtuese të ndryshme (të lartë, të mesme, të ulët)	8.00	9.00	Numër
Plan Vendor Veprimi për Barazinë Gjinore, i miratuar ose zbatuar gjatë periudhës së raportimit	0.00	0.00	Cilësore (Po/Jo).

EU INTEGRIMI NË BE

Përshkrim i përgjithshëm: Integrimi në Bashkimin Evropian nuk është vetëm një detyrë e qeverisjes qendrore, por një proces i përbashkët që përfshin të gjitha nivelet e administratës publike, përfshirë pushtetin vendor. Bashkitë luajnë një rol kritik në afërsimin me acquis communautaire dhe përmbushjen e kriterëve të anëtarësimit, përmes politikave dhe shërbimeve që ndikojnë drejtpërdrejt në jetën e qytetarëve. Në këtë kuptim, bashkive u rekomandohet të:

- Ndërtojnë kapacitete administrative për të përthithur dhe zbatuar fondet e BE-së;

- Zhvillojnë plane vendore për përputhshmëri me politikat e BE-së në fusha si mjedisi, energjia, digjitalizimi, barazia gjinore, migracioni, zhvillimi rural dhe përfshirja sociale;
- Fuqizojnë rolin e komuniteteve në procesin e integritit përmes transparencës, pjesëmarrjes dhe ndërtimit të besimit publik.

Përshkrim i përgjithshëm

Në vitin 2024, Bashkia **Belsh** ka ruajtur strukturën ekzistuese të **njesisë së performancës**, e cila shërben edhe si pikë referimi për proceset e integritit evropian në nivel lokal.

Struktura është pjesë e organizimit funksional të bashkisë, por mungon një **drejtori e dedikuar për integrimin dhe projektet e BE-së**.

Kjo situatë e bën bashkinë të mbështetet kryesisht në **strukturat e performancës** për përgatitjen e aplikimeve dhe raportimeve në kuadër të fondeve të BE-së.

Në periudhën 2023–2024, bashkia ka **aplikuar për 2 projekte të BE-së**, por nuk ka rezultuar me **asnjë projekt të fituar** deri në fund të periudhës raportuese.

Nuk janë raportuar **marrëveshje ndërbashkiake të reja, komisione të integritit evropian** pranë Këshillit Bashkiak, apo **plan vendor për migracionin dhe diasporën**.

Analiza e performancës

Edhe pse **nuk ka ndryshime sasiore në treguesit**, ruajtja e strukturave të performancës është një element pozitiv që siguron vazhdimësi institucionale dhe potencial për përfshirje në projekte evropiane.

Në mënyrë specifike:

- Treguesit mbi **struktura funksionale të performancës** janë **pozitivë dhe të qëndrueshëm (Po/1)**;
- Ndërkohë, **aktiviteti ndërkombëtar dhe bashkëpunimi ndërbashkiak** mbetet i kufizuar;
- Mungon ende një **strategji lokale për integrimin evropian**, që do të ndihmonte në identifikimin e fushave prioritare të financimit dhe partneriteteve ndërkombëtare.

Në aspektin praktik, bashkia ka **potencial për përmirësim** përmes ngritjes së një **njësie të posaçme për projekte evropiane**, përf forcimit të lidhjeve me organizatat rajonale dhe përgatitjes së stafit për hartimin dhe menaxhimin e projekteve.

Vlerësim i përgjithshëm

Performanca e Bashkisë Belsh në integrimin evropian për vitin 2024 vlerësohet **e qëndrueshme, por me nivel të ulët të aktivitetit konkret projektues**.

Forcimi i kapaciteteve njerëzore dhe teknike, krijimi i partneriteteve ndërbashkiake dhe përfshirja aktive në thirrjet e BE-së janë faktorë kyç për rritjen e impaktit të bashkisë në procesin e integritit.

Tabelë: Arritjet, Sfida dhe Objektivat

Kategoria	Përshkrimi
Arritjet (2024)	- Strukturë e qëndrueshme e performances. - Dy aplikime të realizuara për projekte BE gjatë 2023–2024. - Ruajtje e kapaciteteve bazë për raportim dhe planifikim institucional. - Asnjë projekt i fituar gjatë periudhës 2023–2024.
Sfida	- Mungesë marrëveshjesh ndërbashkiake dhe partneritetesh ndërkufitare. - Mungesë e komisioneve të integritit evropian në këshillin bashkiak. - Mungesë e planit vendor për migracionin dhe diasporën. - Hartimi i Strategjisë së Integritit Evropian 2025–2027.
Objektivat (2025)	- Krijimi i njesisë për projekte BE dhe bashkëpunim ndërkombëtar. - Aktivizimi i komisioneve të integritit në këshillin bashkiak. - Aplikime të reja në programet IPA dhe Interreg me fokus zhvillimin rural dhe mjedisor.

A) Treguesit përmbledhës

Lloj	Emri	Njësia Matëse	Vlera 2023	Vlera 2024	Trendi	Simboli i trendit	Kategoria e trendit	Semafor	% Ndryshimi
Tregues	Numri i marrëveshjeve ndërbashkiakë të nënshkruara nga secila bashki	Numër	0.00	0.00	0.00	→	Pandryshim	☐	
Tregues	Ekzistenca dhe funksionimi i strukturave të performancës në bashki	Cilësore (Po/Jo)	1.00	1.00	0.00	→	Pandryshim	☐	0%
Tregues	Projekte të fituara kundrejt të aplikuara nga bashkimi evropian (periudha 2-vjeçare 2023-2024)	%	0.00	0.00	0.00	→	Pandryshim	☐	0.00
Tregues	Planet e migracionit dhe diasporës	Cilësore (Po/Jo)	0.00	0.00	0.00	→	Pandryshim	☐	0.00
Tregues	Komisionet e integritit evropian pranë këshillave bashkiakë	Cilësore (Po/Jo)	0.00	0.00	0.00	→	Pandryshim	☐	

C) Shtojcë: Të dhënat burim (Tbl_TeDhenat)

E dhëna	Vlera 2023	Vlera 2024	Njësia Matëse
Numri i marrëveshjeve ndërbashkiake të nënshkruara	0.00	0.00	Numër
Struktura e performancës e përfshirë në organizimin funksional të bashkisë	1.00	1.00	Cilësore (Po=1/Jo=Bosh).
Strukturat e performancës ngritur pranë drejtorisë së Integritetit Evropian sipas manualeve orientuese të AMVV-së	1.00	1.00	Cilësore (Po=0/Jo=Bosh).
Numri i projekteve të BE që bashkia ka aplikuar gjatë periudhës së raportimit	0.00	2.00	Numër
Numri i projekteve të BE të fituara gjatë periudhës së raportimit	0.00	0.00	Numër
Plani Vendor i Migracionit dhe Diasporës, i miratuar apo zbatuar gjatë periudhës së raportimit			Cilësore (Po=0/Jo=Bosh).
Komisionet e Integritetit Evropian pranë Këshillave Bashkiakë	0.00	0.00	Cilësore (Po=0/Jo=Bosh).

MENAXHIMI FINANCIAR

Menaxhimi financiar është një funksion kyç për sigurimin e qëndrueshmërisë dhe eficiencës së qeverisjes vendore. Ai përfshin planifikimin, administrimin dhe raportimin e burimeve financiare të bashkisë, në përputhje me parimet e përgjegjshmërisë dhe transparencës. Në përmbushjen e këtij funksioni, bashkitë udhëhiqen nga kuadri ligjor për financat vendore, përfshirë Ligjin Nr. 9936, datë 26.6.2008 “Për menaxhimin e sistemit buxhetor në Republikën e Shqipërisë” dhe Ligjin Nr. 68/2017 “Për financat e vetëqeverisjes vendore”. Kjo kategori ndahet në tre fusha të veçanta që mbulojnë ciklin financiar: të ardhurat, shpenzimet, dhe buxheti. Vlerësimi i këtyre fushave ndihmon në monitorimin e kapaciteteve financiare të bashkive dhe në analizimin e performancës së tyre në përdorimin dhe menaxhimin e burimeve publike.

Përshkrim i përgjithshëm

Në vitin 2024, Bashkia Belsh ka ruajtur stabilitetin financiar dhe ekzekutimin korrekt të buxhetit, megjithëse është evidentuar një ulje e ndjeshme e të ardhurave dhe e investimeve për shkak të rënies së transfertave nga qeveria qendrore dhe kufizimeve në kapacitetin investues vendor. Të ardhurat e veta për frymë kanë rënë me 22%, nga 9,254 lekë në 7,211 lekë, duke reflektuar varësinë e lartë të bashkisë nga transfertat qendrore.

Në të njëjtën kohë, buxheti i miratuar për frymë ka rënë me 28%, nga 76,577 lekë në 55,459 lekë, ndërsa investimet për frymë kanë shënuar një rënie të fortë prej 61%, nga 37,056 lekë në 14,271 lekë, që përbën një nga treguesit më të ulët në rajonin Elbasan–Gramsh.

Analiza e performancës

Të ardhurat vendore dhe strukturat fiskale

- Të ardhurat e veta ndaj transfertave janë përmirësuar lehtë nga 16.05% në 17.80% (+11%), çka tregon një përpjekje për të ruajtur ekuilibrin mes burimeve vendore dhe qendrore.
- Raporti i të ardhurave të veta ndaj buxhetit është rritur me 1.28 pikë përqindje, duke arritur në 15.11%, por mbetet nën mesataren kombëtare.
- Të ardhurat nga taksa e pasurisë janë rritur ndjeshëm me 37%, duke u ngjitur nga 15.08% në 20.72% të të ardhurave vendore, çka tregon rritje të bazës tatimore dhe përmirësim të administrimit fiskal.

Shpenzimet dhe ekzekutimi buxhetor

- Shkalla e ekzekutimit të buxhetit ka mbetur pothuajse e pandryshuar (–1%, nga 87.37% në 86.07%), duke treguar disiplinë të mirë fiskale.
- Pësia e personelit në buxhet është rritur nga 14.63% në 22.83% (+56%), duke reflektuar kostot e rritura të pagave sipas VKM nr. 349/2023.
- Shpenzimet operationale janë rritur nga 29.99% në 47.27% (+58%), që tregon një rishpërndarje të buxhetit drejt shpenzimeve të mirëmbajtjes dhe funksionimit bazë.
- Detyrimet e papaguara mbeten zero, një tregues i mirë i menaxhimit financiar dhe disiplinës buxhetore.

Investimet

Pësia e investimeve në buxhet ka rënë ndjeshëm nga 55.39% në 29.90% (–46%), duke reflektuar kufizime në projektet kapitale dhe mungesën e bashkëfinancimeve të reja.

Kjo përbën sfidën kryesore të bashkisë, e cila duhet të kërkojë fonde shtesë nga programet e BE-së dhe IPA për të mbajtur nivelin e investimeve publike në infrastrukturë dhe shërbime.

Vlerësim i përgjithshëm

Performanca financiare e Bashkisë Belsh në vitin 2024 është e qëndrueshme nga aspekti menaxhues, por me rënie të ndjeshme në kapacitetin investues dhe të ardhurat vetjake.

Përmirësimi i administrimit tatimor, rritja e efikasitetit në përdorimin e burimeve dhe diversifikimi i financimeve mbeten thelbësore për të siguruar zhvillim të qëndrueshëm fiskal në vitet në vijim.

Tabelë: Arritjet, Sfida dhe Objektivat

Kategoria	Përshkrimi
Arritjet (2024)	- Rritje e raportit të të ardhurave të veta ndaj buxhetit nga 13.83% në 15.11% (+9%). - Përmirësim i të ardhurave nga taksa e pasurisë (+37%). - Ekzekutim buxhetor stabil në 86.07%. - Detyrime të papaguara 0%.
Sfida	- Rënie e të ardhurave për frymë me –22%. - Ulje e buxhetit për frymë me –28%. - Rënie e investimeve për frymë me –61%. - Rritje e peshës së personelit dhe shpenzimeve operationale në buxhet.
Objektivat (2025)	- Rritja e të ardhurave për frymë mbi 8,000 lekë përmes zgjerimit të bazës tatimore. - Krijimi i regjistrimit elektronik të taksës së pasurisë.

	- Aplikim për fonde IPA dhe programe të BE-së për projekte infrastrukturore. - Ruajtja e shkallës së ekzekutimit $\geq 90\%$ dhe disiplinës financiare.
--	--

A) Treguesit përmblendhës

Lloj	Emri	Njësi a Matës e	Vlera 2023	Vlera 2024	Trendi	Simboli i trendit	Kategoria e trendit	Semaf or	% Ndryshimi
Tregues	Të ardhurat e veta për frymë	leke/person	9253988.09	7211893.38	-2042094.71	↓	Përkeqësuar	□	-22%
Tregues	Të ardhurat e veta përkundrejt transfertave	%	16.05	17.80	1.74	↑	Përmirësuar	□	11%
Tregues	Raporti i të ardhurave të veta ndaj buxhetit	%	13.83	15.11	1.28	↑	Përmirësuar	□	9%
Tregues	Shkalla e përdorimit të të ardhurave	%	100.00	100.00	0.00	→	Pa ndryshim	□	0%
Tregues	Të ardhurat nga taksa e pasurisë ne raport me të ardhurat vendore	%	15.08	20.72	5.65	↑	Përmirësuar	□	37%
Tregues	Buxheti i miratuar për frymë	leke/person	76577882.91	55459498.92	-21118383.99	↓	Përkeqësuar	□	-28%
Tregues	Shkalla e ekzekutimit të buxhetit	%	87.37	86.07	-1.29	↓	Përkeqësuar	□	-1%
Tregues	Investime për frymë	leke/person	37056203.35	14271729.37	-22784473.98	↓	Përkeqësuar	□	-61%

Tregues	Pesha e investimeve në buxhet	%	55.39	29.90	-25.49	↓	Përkeqësuar	☐	-46%
Tregues	Pesha e detyrimeve financiare të papaguara ndaj të tretëve	%	0.00	0.00	0.00	→	Pandryshim	☐	
Tregues	Pesha e personelit në buxhet	%	14.63	22.83	8.21	↑	Përmirësuar	☐	56%
Tregues	Pesha e shpenzimeve operacionale në buxhet	%	29.99	47.27	17.28	↑	Përmirësuar	☐	58%

C) Shtojcë: Të dhënat burim (Tbl_TeDhenat)

E dhëna	Vlera 2023	Vlera 2024	Njësia Matëse
Të ardhurat e veta, fakt	158456038.14	123489250.37	Mijë Leke
Popullsia e përgjithshme e bashkisë	17123.00	17123.00	Numër
Transfertat gjithsej, fakt	987121018.86	693901853.63	Mijë Leke
Të ardhurat e përgjithshme, fakt	1145577057.00	817391104.00	Mijë Leke
Totalit i shpenzimeve të bashkisë , fakt	1145577057.00	817391104.00	Mijë Leke
Të ardhurat nga taksa e pasurisë, fakt	23889453.00	25589873.00	Mijë Leke
Shpenzime gjithsej, plan i rishikuar	1311243089.00	949633000.00	Mijë Leke
Shpenzime kapitale, fakt	634513370.00	244374822.00	Mijë Leke
Detyrime të papaguara mbi 30 ditë	0.00	0.00	Mijë Leke
Shpenzime personeli, fakt	167550503.00	186629543.00	Mijë Leke
Shpenzime operacionale, fakt	343513184.00	386386679.00	Mijë Leke

PËRFUNDIME DHE REKOMANDIME

Performanca e Bashkisë **Belsh** për vitin 2024 reflekton **një administratë të qëndrueshme**, e cila ka ruajtur funksionimin normal të shërbimeve bazë dhe disiplinën fiskale, por që përballlet me **kufizime të ndjeshme zhvillimore**.

Në shumicën e fushave funksionale (financa, mbrojtja sociale, pastrimi, ujitja, barazia gjinore dhe integrimi evropian), bashkia ka treguar përpjekje të qarta për **përmirësim institucional dhe përfshirje në procese të reja planifikimi**.

Megjithatë, **të dhënat financiare dhe treguesit e performancës** nënvizojnë një varësi të lartë nga transfertat qendrore dhe një **ulje të ndjeshme të kapaciteteve investuese**, me vetëm **14,271 lekë investime për frymë**, ndër më të ulëtat në qark.

Kjo tregon për nevojën e një transformimi të qasjes financiare dhe zhvillimore, nga menaxhim rutinor në **planifikim strategjik me bazë projekte**.

Në të njëjtën kohë, **mungesa e planeve sektoriale** në fusha si arsimi, pyjet, barazia gjinore dhe integrimi evropian kufizon aftësinë e bashkisë për të ndërtuar partneritete dhe për të aksesuar fonde të BE-së.

Sektori i ujitjes dhe pyjeve kërkon ndërhyrje të menjëhershme për mirëmbajtje, ndërsa **shërbimet sociale** mbeten një pikë e fortë e bashkisë, me mbulim të mirë të nevojave të komuniteteve vulnerabël.

Në fushën e barazisë gjinore dhe integritetit evropian, trendi i qëndrueshëm institucional duhet shoqëruar me **planifikim, komisione funksionale dhe plane lokale të miratuara**.

Në përmbledhje, **Bashkia Belsh ka ruajtur stabilitetin**, por për të kaluar në një fazë të re zhvillimi kërkohen masa të qarta për:

- forcimin e planifikimit afatmesëm,
- ndërtimin e strukturave sektoriale funksionale, dhe
- mobilizimin e fondeve të reja për investime publike.

Rekomandime kryesore

1. **Hartimi i Strategjisë Lokale të Zhvillimit 2025–2030**, që të integrojë prioritetet sektoriale dhe objektivat e performancës.
2. **Rritja e të ardhurave vendore** përmes përmirësimit të regjistrit të taksës së pasurisë dhe evidentimit të bizneseve aktive.
3. **Zhvillimi i një politike investuese shumëvjeçare**, për të siguruar vazhdimësi në projektet infrastrukturore dhe mjedisore.
4. **Forcimi i performancës institucionale** përmes trajnimeve të stafit dhe krijimit të një njësie për projekte të BE-së dhe partneritete ndërkombëtare.
5. **Hartimi i planeve sektoriale për arsim, mjedis, barazi gjinore dhe integrim**, si instrumente të detyrueshme për planifikim dhe raportim.
6. **Zhvillimi i programeve për bujqësinë dhe turizmin ligënor**, në bashkëpunim me bizneset lokale dhe organizatat partnere.
7. **Përmirësimi i sistemit të mbledhjes dhe analizës së të dhënave**, në kuadër të raportimit të performancës vjetore.
8. **Digjitalizimi i shërbimeve administrative** dhe integrimi i sistemit të performancës me platformën e të dhënave vendore (NJMP).
9. **Rritja e transparencës dhe përfshirjes qytetare**, përmes publikimit të raporteve të performancës dhe organizimit të dëgjësive publike.

Në thelb, Bashkia **Belsh** ka bazat e duhura për t'u zhvilluar në mënyrë të qëndrueshme, me një administratë që tregon potencial dhe përgjegjësi institucionale.

Sfida e ardhshme është ta shndërrojë këtë qëndrueshmëri në **rritje të matshme zhvillimore** — përmes planifikimit strategjik, investimeve inteligjente dhe bashkëpunimit aktiv me partnerët kombëtarë e ndërkombëtarë.